

**УТВЕРЖДЕН**  
**годовым общим собранием акционеров**  
**АО «Россельхозбанк»**  
(Распоряжение Росимущества от 30.06.2025 № 1279-р)

**Предварительно утвержден**  
**Наблюдательным советом АО «Россельхозбанк»**  
(протокол от 15.05.2025 № 7)

**Достоверность данных подтверждена**  
**Ревизионной комиссией АО «Россельхозбанк»**  
(заключение от 28.04.2025 протокол от 28.04.2025 № 3)

# **ГODOVOЙ ОТЧЕТ** **АО «РОССЕЛЬХОЗБАНК»** **ЗА 2024 ГОД**





# ОБРАЩЕНИЕ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ ПРАВЛЕНИЯ АО «РОССЕЛЬХОЗБАНК» Б.П. ЛИСТОВА

<sup>1</sup> Далее – РСХБ,  
Россельхозбанк,  
Банк.

<sup>2</sup> Далее – АПК.

## Уважаемые акционеры, клиенты, партнеры и инвесторы!

АО «Россельхозбанк»<sup>1</sup> в 2025 году отмечает юбилей. Для нас – это прекрасный повод поговорить не только об успехах минувшего года, но и вспомнить весь путь, который мы прошли за эти 25 лет.

С начала нулевых национальная экономика претерпела качественную трансформацию и перешла в фазу активного роста. Это стало возможным во многом благодаря эволюции российского сельского хозяйства, на чью мощь страна опиралась и продолжает опираться в достижении экономического суверенитета.

Все это время наш Банк, созданный по распоряжению главы государства, плечом к плечу шел с агробизнесом. Общими усилиями мы строили и модернизировали агропредприятия, помогали восстанавливать целые отрасли и запускать бизнес в самых отдаленных уголках страны. Благодаря этому мы достигли устойчивого уровня продовольственной безопасности и импортозамещения в агропромышленном комплексе<sup>2</sup>. При этом жизнь на селе с каждым годом становится более удобной и популярной.

Мы никогда не останавливались на достигнутом. Не стал исключением и минувший год. Банк в очередной раз обеспечил рост основных показателей бизнеса: срочный кредитный портфель увеличился на 16%, стабильные клиентские пассивы – на 14,5%. При этом увеличен объем корпоративного кредитного портфеля Банка более чем на полтриллиона рублей. Мы также добились сокращения доли просроченной задолженности в кредитном портфеле за год с 3,1% до 2,2%. В результате получили чистую прибыль в размере почти 44 млрд рублей.

Мы продолжаем укреплять свои позиции в качестве опорного банка российского сельского хозяйства. По итогам года кредитный портфель в агросекторе достиг рекордной отметки, составив без малого 2,5 трлн рублей. Мы выдали отрасли более 2 трлн рублей в прошлом году, увеличив финансирование сезонных работ и инвестиционных проектов. Благодаря этому в стране заработало 62 новых производственных объекта – всего же за последнюю четверть века мы помогли открыть более четырех с половиной тысяч таких объектов.

Услугами Банка сегодня пользуются более половины фермерских хозяйств России. А 75% всех фермеров-заемщиков кредитуются именно в нашем Банке. Объемы кредитования малого и среднего агробизнеса составили в минувшем году 295 млрд рублей. Большая часть средств выдана на льготных условиях, что особенно важно в текущих денежно-кредитных условиях.

В 2024 году мы продолжили выходить за рамки традиционного банкинга. Сегодня Банк предлагает хозяйствам комплексную систему поддержки, благодаря которой фермеры могут расширять каналы сбыта продукции и находить своего покупателя в любой точке страны. Прежде всего это единственные в своем роде экосистемы Банка «Свое» – число пользователей платформы уже превысило 5 млн человек. В помощь фермерам также проводим офлайн-мероприятия. Одно из самых популярных – фестиваль «Вкусные пятницы», – проведено больше 10 с половиной тысяч раз. Любой фермер скажет, что мы – БОЛЬШЕ ЧЕМ БАНК. И эти слова являются предметом нашей гордости.

Дорогие друзья! В 2025 году мы продолжим делать все, чтобы работа Банка стала еще качественнее. Искренне уверен, что сможем и дальше оправдывать ваше доверие.

Спасибо, что выбираете команду Россельхозбанка!

**С уважением,**  
**Борис Листов,**  
Председатель Правления  
АО «Россельхозбанк»

# СОДЕРЖАНИЕ

|           |                                                                                                                                                                   |           |
|-----------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|
| <b>1.</b> | <b>Сведения о Банке</b>                                                                                                                                           | <b>9</b>  |
| <b>2.</b> | <b>Сведения о проведении общего собрания акционеров Банка</b>                                                                                                     | <b>13</b> |
| <b>3.</b> | <b>Сведения о Наблюдательном совете Банка</b>                                                                                                                     | <b>15</b> |
| 3.1.      | Состав Наблюдательного совета Банка                                                                                                                               | 16        |
| 3.2.      | Специализированные комитеты при Наблюдательном совете Банка                                                                                                       | 24        |
| 3.3.      | Информация о проведении заседаний Наблюдательного совета Банка и Комитетов                                                                                        | 25        |
| 3.4.      | Размер вознаграждения, выплаченного членам Наблюдательного совета Банка                                                                                           | 27        |
| <b>4.</b> | <b>Сведения о Ревизионной комиссии Банка</b>                                                                                                                      | <b>28</b> |
| 4.1.      | Состав Ревизионной комиссии Банка                                                                                                                                 | 28        |
| 4.2.      | Информация о размере вознаграждения, получаемого членами                                                                                                          | 30        |
| <b>5.</b> | <b>Сведения об исполнительных органах Банка</b>                                                                                                                   | <b>31</b> |
| 5.1.      | Единоличный исполнительный орган Банка                                                                                                                            | 31        |
| 5.2.      | Коллегиальный исполнительный орган Банка                                                                                                                          | 32        |
| 5.3.      | Информация о положении о вознаграждении исполнительного органа Банка и его взаимосвязи с системой ключевых показателей эффективности деятельности Банка           | 36        |
| 5.4.      | Размер вознаграждения, полученного суммарно всеми членами руководящего состава Банка в отчетном году, и информация о количестве членов руководящего состава Банка | 41        |
| <b>6.</b> | <b>Положение Банка в отрасли</b>                                                                                                                                  | <b>42</b> |
| 6.1.      | Доля Банка на соответствующем сегменте рынка                                                                                                                      | 44        |
| 6.2.      | Основные конкуренты Банка в отрасли                                                                                                                               | 45        |
| <b>7.</b> | <b>Основные направления развития Банка</b>                                                                                                                        | <b>46</b> |
| 7.1.      | Информация о стратегии развития Банка                                                                                                                             | 50        |
| 7.2.      | Информация о Долгосрочной программе развития Банка                                                                                                                | 53        |
| 7.3.      | Информация об изменениях в стратегии и Долгосрочной программе развития Банка                                                                                      | 54        |

|            |                                                                                                                                                                                  |           |
|------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|
| 7.4.       | Информация об иных программах в рамках реализации стратегии развития и Долгосрочной программы развития Банка                                                                     | 54        |
| 7.5.       | Информация о заключении аудиторской организации о реализации Долгосрочной программы развития Банка                                                                               | 55        |
| <b>8.</b>  | <b>Основные показатели деятельности Банка</b>                                                                                                                                    | <b>56</b> |
| 8.1.       | Динамика капитала и чистых активов                                                                                                                                               | 56        |
| 8.2.       | Структура активов и пассивов                                                                                                                                                     | 57        |
| 8.3.       | Финансовый результат. Структура доходов и расходов                                                                                                                               | 58        |
| 8.4.       | Основные направления кредитования                                                                                                                                                | 58        |
| 8.5.       | Участие в выполнении Государственной программы развития сельского хозяйства и регулирования рынков сельскохозяйственной продукции, сырья и продовольствия                        | 59        |
| 8.6.       | Другие направления деятельности Банка                                                                                                                                            | 61        |
| 8.7.       | Информация о направлениях и размерах спонсорской поддержки и благотворительных взносах, совершенных Банком, его дочерними и зависимыми организациями в течение отчетного периода | 67        |
| 8.7.1.     | Спонсорская и благотворительная деятельность Банка                                                                                                                               | 67        |
| 8.7.2.     | Спонсорская и благотворительная деятельность дочерних и зависимых организаций Банка                                                                                              | 68        |
| <b>9.</b>  | <b>Информация о наличии в Банке системы оценки эффективности деятельности</b>                                                                                                    | <b>70</b> |
| 9.1.       | Фактически достигнутые по итогам отчетного года значения КПЭ, ФКПЭ и показателей депремирования                                                                                  | 70        |
| 9.2.       | Изменения в системе оценки эффективности                                                                                                                                         | 76        |
| <b>10.</b> | <b>Информация о Программе отчуждения непрофильных активов Банка и Реестре непрофильных активов Банка</b>                                                                         | <b>78</b> |
| <b>11.</b> | <b>Структура Банка</b>                                                                                                                                                           | <b>81</b> |
| 11.1.      | Информация обо всех формах участия Банка в коммерческих организациях                                                                                                             | 81        |
| 11.2.      | Информация о всех формах участия Банка в некоммерческих организациях                                                                                                             | 82        |
| 11.3.      | Информация о заключенных договорах купли-продажи долей, акций, паев хозяйственных товариществ и обществ                                                                          | 82        |

|            |                                                                                                                                                                                        |           |
|------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|
| <b>12.</b> | <b>Годовая бухгалтерская (финансовая) отчетность за отчетный и предшествующий отчетному годы и аудиторское заключение к ней</b>                                                        | <b>83</b> |
| <b>13.</b> | <b>Информация о совершенных Банком в отчетном году крупных сделках</b>                                                                                                                 | <b>84</b> |
| <b>14.</b> | <b>Информация о заключенных Банком в отчетном году сделках, в совершении которых имеется заинтересованность</b>                                                                        | <b>85</b> |
| <b>15.</b> | <b>Информация о распределении прибыли Банка, полученной в отчетном году</b>                                                                                                            | <b>86</b> |
| 15.1.      | Отчет о выплате объявленных (начисленных) дивидендов по акциям Банка                                                                                                                   | 86        |
| 15.2.      | Дивиденды, перечисленные в федеральный бюджет в отчетном периоде                                                                                                                       | 87        |
| 15.3.      | Сумма, направленная в резервный фонд Банка                                                                                                                                             | 88        |
| 15.4.      | Сумма, направленная в иные фонды Банка                                                                                                                                                 | 88        |
| 15.5.      | Сумма, направленная на реализацию инвестиционных проектов (программ) Банка                                                                                                             | 88        |
| 15.6.      | Отчет о выполнении Банком инвестиционных проектов (программ)                                                                                                                           | 89        |
| 15.7.      | Иные направления использования чистой прибыли Банка                                                                                                                                    | 89        |
| <b>16.</b> | <b>Информация о получении Банком государственной поддержки в отчетном году</b>                                                                                                         | <b>90</b> |
| <b>17.</b> | <b>Описание основных факторов риска, связанных с деятельностью Банка</b>                                                                                                               | <b>95</b> |
| 17.1.      | Описание наиболее существенных рисков, присущих деятельности Банка                                                                                                                     | 95        |
| 17.2.      | Описание методов управления рисками, используемых Банком                                                                                                                               | 100       |
| 17.3.      | Информация об инвестиционных вложениях Банка, предполагаемый уровень дохода по которым составляет более 10 процентов в год                                                             | 106       |
| 17.4.      | Информация о неоконченных судебных разбирательствах, в которых Банк выступает в качестве ответчика по иску о взыскании задолженности, с указанием общей суммы предъявленных требований | 107       |
| 17.5.      | Информация о неоконченных судебных разбирательствах, в которых Банк выступает в качестве истца по иску о взыскании задолженности, с указанием общей суммы заявленных требований        | 108       |
| 17.6.      | Сведения о возможных обстоятельствах, объективно препятствующих деятельности Банка                                                                                                     | 108       |

|            |                                                                                                                                                                                                                        |            |
|------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|
| <b>18.</b> | <b>Описание принципов и подходов к организации системы управления рисками и внутреннего контроля, сведения о функции внутреннего аудита</b>                                                                            | <b>110</b> |
| 18.1.      | Основные функции и задачи подразделений, в компетенцию которых входит развитие системы управления рисками и внутреннего контроля, и специализированных органов системы управления рисками и внутреннего контроля Банка | 110        |
| 18.2.      | Краткое описание функции внутреннего аудита Банка                                                                                                                                                                      | 117        |
| 18.3.      | Перечень ключевых мер, направленных на совершенствование системы управления рисками и внутреннего контроля, реализованных Банком в отчетном году                                                                       | 119        |
| 18.4.      | Перечень внутренних документов, регламентирующих функцию внутреннего аудита и вопросы деятельности системы управления рисками и внутреннего контроля Банка                                                             | 126        |
| <b>19.</b> | <b>Сведения об эффективности закупочной деятельности Банка</b>                                                                                                                                                         | <b>128</b> |
| <b>20.</b> | <b>Устойчивое развитие</b>                                                                                                                                                                                             | <b>130</b> |
| 20.1.      | Экологическая ответственность                                                                                                                                                                                          | 134        |
| <b>21.</b> | <b>Сведения о фактических результатах исполнения поручений и указаний Президента Российской Федерации и поручений Правительства Российской Федерации</b>                                                               | <b>136</b> |
| <b>22.</b> | <b>Соблюдение Банком принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления</b>                                                                                                                                    | <b>138</b> |

#### ПРИЛОЖЕНИЕ:

1. Аудиторское заключение независимой аудиторской организации о годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности АО «Россельхозбанк» за 2024 год
2. Аудиторское заключение независимой аудиторской организации о годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности АО «Россельхозбанк» за 2023 год
3. Дополнительная информация к годовому отчету АО «Россельхозбанк» за 2024 год

# СВЕДЕНИЯ О БАНКЕ

В соответствии с абзацем 2 пункта 1 постановления Правительства Российской Федерации от 04.07.2023 № 1102 «Об особенностях раскрытия и (или) предоставления информации, подлежащей раскрытию и (или) предоставлению в соответствии с требованиями Федерального закона «Об акционерных обществах» и Федерального закона «О рынке ценных бумаг», согласно пунктам 7 и 18 приложения к постановлению Правительства Российской Федерации от 04.07.2023 № 1102, информация в данном пункте частично не раскрывается, так как в отношении АО «Россельхозбанк» действуют ограничительные меры со стороны иностранных государств.

АО «Россельхозбанк» создано в 2000 году в соответствии с распоряжением Президента Российской Федерации от 15.03.2000 № 75-рп в целях развития национальной кредитно-финансовой системы агропромышленного сектора и сельских территорий Российской Федерации.

В настоящее время Банк является одним из крупнейших банков в Российской Федерации, базой национальной кредитно-финансовой системы обслуживания товаропроизводителей в сфере агропромышленного производства.

Реализуя бизнес-модель универсальной кредитной организации, Банк является рыночным инструментом государственной поддержки отраслей агропромышленного комплекса, предоставляет все виды банковских услуг и занимает лидирующие позиции в финансировании АПК.

Основными стратегическими направлениями развития Банка являются реализация функций рыночного инструмента государственной поддержки АПК, содействие технологическому перевооружению и развитию экспортного потенциала сферы агропрома, развитию малых форм хозяйствования на селе, поддержка жителей сельских территорий, предоставление населению и клиентам ключевых отраслей российской экономики современных технологичных финансовых и нефинансовых сервисов, продуктов и услуг.

**Полное фирменное наименование Банка:**

- на русском языке: Акционерное общество «Российский Сельскохозяйственный банк»;
- на английском языке: Joint stock company Russian Agricultural Bank.

**Сокращенное фирменное наименование Банка:**

- на русском языке: АО «Россельхозбанк»;
- на английском языке: JSC Rosselkhozbank.

<sup>3</sup> Указ Президента Российской Федерации от 04.08.2004 № 1009 «Об утверждении Перечня стратегических предприятий и стратегических акционерных обществ».

Банк работает на основании Генеральной лицензии на осуществление банковских операций № 3349 (дата выдачи 12.08.2015).

**Свидетельство о государственной регистрации Банка:** 77 № 005427109  
(дата выдачи 22.10.2002).

**Субъект Российской Федерации, на территории которого зарегистрирован Банк:**  
г. Москва.

**Место нахождения Банка:** Российская Федерация, г. Москва.

**Адрес Банка:** 119034, г. Москва, Гагаринский переулок, дом 3.

**Контактные телефоны:** 8 (800) 100-0-100; +7 (495) 787-7-787; +7 (495) 777-11-00.

**Факс:** +7 (495) 363-02-76

**Адрес электронной почты:** office@rshb.ru.

**Основной вид деятельности:** банковская.

**Информация о включении Банка в перечень стратегических акционерных обществ:**  
не включен<sup>3</sup>.

**Штатная численность работников Банка:**

|                                        | на 31.12.2023 | на 31.12.2024 |
|----------------------------------------|---------------|---------------|
| <b>Всего</b>                           | 30 395        | 30 135        |
| <b>в том числе:</b>                    |               |               |
| работников региональных филиалов Банка | 23 270        | 22 570        |
| работников головного офиса Банка       | 7 123         | 7 563         |
| работников представительств Банка      | 2             | 2             |

Полное наименование реестродержателя\*:

Адрес реестродержателя\*:

Контактный телефон\*:

**Размер уставного капитала Банка составляет 522 583 000 000 рублей.**

|                                                                                                                   |                                                                                        |             |            |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------|-------------|------------|
| Общее количество акций                                                                                            | 460 663 штук                                                                           |             |            |
| Количество обыкновенных именных акций                                                                             | 428 783 штук                                                                           |             |            |
| Номинальная стоимость<br>обыкновенных именных акций                                                               | Одна акция: 1 000 000 рублей<br>Общая номинальная стоимость:<br>428 783 000 000 рублей |             |            |
|                                                                                                                   | № эмиссии                                                                              | гос. рег. № | дата       |
| Государственный регистрационный номер<br>выпуска обыкновенных именных акций<br>и дата государственной регистрации | 1                                                                                      | 10103349В   | 19.05.2000 |
|                                                                                                                   | 2                                                                                      | 10103349В   | 06.02.2001 |
|                                                                                                                   | 3                                                                                      | 10103349В   | 22.06.2001 |
|                                                                                                                   | 4                                                                                      | 10103349В   | 10.12.2002 |
|                                                                                                                   | 5                                                                                      | 10103349В   | 21.06.2003 |
|                                                                                                                   | 6                                                                                      | 10103349В   | 05.08.2005 |
|                                                                                                                   | 7                                                                                      | 10103349В   | 21.12.2005 |
|                                                                                                                   | 8                                                                                      | 10103349В   | 06.05.2006 |
|                                                                                                                   | 9                                                                                      | 10103349В   | 25.12.2006 |
|                                                                                                                   | 10                                                                                     | 10103349В   | 24.12.2007 |
|                                                                                                                   | 11                                                                                     | 10103349В   | 31.03.2008 |
|                                                                                                                   | 12                                                                                     | 10103349В   | 27.08.2008 |
|                                                                                                                   | 13                                                                                     | 10103349В   | 18.02.2009 |
|                                                                                                                   | 14                                                                                     | 10103349В   | 21.12.2009 |
|                                                                                                                   | 15                                                                                     | 10103349В   | 20.12.2010 |
|                                                                                                                   | 16                                                                                     | 10103349В   | 16.12.2011 |
|                                                                                                                   | 17                                                                                     | 10103349В   | 25.12.2012 |
|                                                                                                                   | 18                                                                                     | 10103349В   | 20.12.2013 |
|                                                                                                                   | 19                                                                                     | 10103349В   | 23.12.2014 |
|                                                                                                                   | 20                                                                                     | 10103349В   | 25.05.2015 |
|                                                                                                                   | 21                                                                                     | 10103349В   | 21.03.2016 |
|                                                                                                                   | 22                                                                                     | 10103349В   | 27.02.2017 |
|                                                                                                                   | 23                                                                                     | 10103349В   | 13.09.2017 |
|                                                                                                                   | 24                                                                                     | 10103349В   | 18.12.2017 |
|                                                                                                                   | 25                                                                                     | 10103349В   | 10.09.2018 |
|                                                                                                                   | 26                                                                                     | 10103349В   | 20.12.2018 |
|                                                                                                                   | 27                                                                                     | 10103349В   | 18.03.2019 |
|                                                                                                                   | 28                                                                                     | 10103349В   | 19.12.2019 |
|                                                                                                                   | 29                                                                                     | 10103349В   | 16.07.2020 |
|                                                                                                                   | 30                                                                                     | 10103349В   | 17.12.2020 |
|                                                                                                                   | 31                                                                                     | 10103349В   | 12.08.2021 |
|                                                                                                                   | 32                                                                                     | 10103349В   | 24.12.2021 |
|                                                                                                                   | 33                                                                                     | 10103349В   | 14.12.2022 |
| Количество привилегированных именных акций                                                                        | 25 000 штук                                                                            |             |            |
| Номинальная стоимость<br>привилегированных именных акций                                                          | Одна акция: 1 000 000 рублей<br>Общая номинальная стоимость:<br>25 000 000 000 рублей  |             |            |

|                                                                                                                          | № эмиссии                                                                                                                                                                                                                   | гос. рег. № | дата       |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|------------|
| Государственный регистрационный номер выпуска привилегированных именных акций и дата государственной регистрации         | 1                                                                                                                                                                                                                           | 20103349В   | 06.10.2014 |
| Количество привилегированных именных акций типа А                                                                        | 6 880 штук                                                                                                                                                                                                                  |             |            |
| Номинальная стоимость привилегированных именных акций типа А                                                             | Одна акция: 10 000 000 рублей<br>Общая номинальная стоимость: 68 800 000 000 рублей                                                                                                                                         |             |            |
|                                                                                                                          | № эмиссии                                                                                                                                                                                                                   | гос. рег. № | дата       |
| Государственный регистрационный номер выпуска привилегированных именных акций типа А и дата государственной регистрации  | 1                                                                                                                                                                                                                           | 20203349В   | 06.10.2015 |
| Количество акций, находящихся в собственности Российской Федерации                                                       | 453 783 штук                                                                                                                                                                                                                |             |            |
| Доля Российской Федерации в уставном капитале по обыкновенным именным акциям                                             | 82,05% (100% голосующих акций Банка)                                                                                                                                                                                        |             |            |
| Доля Российской Федерации в уставном капитале по привилегированным именным акциям                                        | 4,78%                                                                                                                                                                                                                       |             |            |
| Аktionеры общества, доля которых в уставном капитале составляет более 2 процентов                                        | 1. Российская Федерация в лице Федерального агентства по управлению государственным имуществом (82,05%, обыкновенные именные акции) и Министерства финансов Российской Федерации (4,78%, привилегированные именные акции).* |             |            |
| Наличие специального права на участие Российской Федерации в управлении открытым акционерным обществом («золотой акции») | Не имеется                                                                                                                                                                                                                  |             |            |

Полное наименование аудиторской организации Банка:\*

Адрес аудиторской организации Банка:\*

Контактный телефон:\*



---

# СВЕДЕНИЯ О ПРОВЕДЕНИИ ОБЩЕГО СОБРАНИЯ АКЦИОНЕРОВ БАНКА

Высшим органом управления Банка является общее собрание акционеров Банка.

Единственным владельцем голосующих акций Банка является Российская Федерация в лице Росимущества.

В соответствии с Положением об управлении находящимися в федеральной собственности акциями акционерных обществ и использовании специального права на участие Российской Федерации в управлении акционерными обществами («золотой акции»), утвержденным постановлением Правительства Российской Федерации от 03.12.2004 № 738 «Об управлении находящимися в Федеральной собственности акциями акционерных обществ и использовании специального права на участие Российской Федерации в управлении акционерными обществами («золотой акции）」, полномочия Общего собрания акционеров Банка осуществляет Росимущество.

Позиция акционера при осуществлении полномочий Общего собрания акционеров Банка определяется решением Правительства Российской Федерации, Председателем Правительства Российской Федерации или по его поручению Первым заместителем Председателя Правительства Российской Федерации, либо Заместителем Председателя Правительства Российской Федерации и оформляется путем издания распоряжения Росимущества.

**В отчетном году проведено два общих собраний акционеров Банка, информация о которых представлена ниже.**

**1.**

Распоряжение Федерального агентства по управлению государственным имуществом от 28.06.2024 № 1586-р «О решениях годового Общего собрания акционеров акционерного общества «Российский Сельскохозяйственный банк».

---

**Вопросы повестки дня:**

---

об утверждении годового отчета  
АО «Россельхозбанк» за 2023 год;

---

об утверждении годовой бухгалтерской  
(финансовой) отчетности  
АО «Россельхозбанк» за 2023 год;

---

о распределении чистой прибыли  
АО «Россельхозбанк»;

---

о выплате дивидендов по акциям  
АО «Россельхозбанк» по результатам  
2023 года;

---

об избрании состава Наблюдательного совета  
АО «Россельхозбанк»;

---

об избрании Ревизионной комиссии  
АО «Россельхозбанк»;

---

о назначении аудиторской организации  
для проверки отчетности  
АО «Россельхозбанк» за 2024 год.

**2.**

Распоряжение Федерального агентства по управлению государственным имуществом от 18.11.2024 № 2455-р «О решениях внеочередного общего собрания акционеров акционерного общества «Российский Сельскохозяйственный банк».

---

**Вопросы повестки дня:**

---

«О выплате вознаграждений и компенсации  
членам Наблюдательного совета  
АО «Россельхозбанк» за 2023–2024  
корпоративный год».

# СВЕДЕНИЯ О НАБЛЮДАТЕЛЬНОМ СОВЕТЕ БАНКА

<sup>4</sup> Распоряжения  
Росимущества  
от 18.12.2008  
№ 2379-р,  
от 24.05.2010  
№ 458-р,  
от 29.09.2010  
№ 1717-р,  
от 29.10.2010  
№ 2124-р,  
от 30.06.2015  
№ 542-р,  
от 28.08.2015  
№ 685-р,  
от 28.03.2019  
№ 165-р.

<sup>5</sup> Распоряжение  
Росимущества  
от 30.07.2012  
№ 1301-р.

Компетенция Наблюдательного совета Банка определена Уставом Банка, утвержденным Общим собранием акционеров<sup>4</sup>.

Наблюдательный совет Банка организует свою работу в соответствии с Положением о Наблюдательном совете, утвержденным Общим собранием акционеров<sup>5</sup> (далее – Положение о Наблюдательном совете Банка).

В компетенцию Наблюдательного совета Банка входит решение вопросов общего руководства деятельностью Банка, за исключением вопросов, отнесенных Федеральным законом от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах» к компетенции Общего собрания акционеров Банка.

Положением о Наблюдательном совете Банка определены требования, предъявляемые к членам Наблюдательного совета Банка, а также требования к порядку осуществления ими своих полномочий.

Перечень вопросов, отнесенных к компетенции Наблюдательного совета Банка, в настоящее время является оптимальным и соответствует решаемым Банком задачам в текущей макроэкономической ситуации.

Полномочия Наблюдательного совета Банка, а также его состав определяются Общим собранием акционеров Банка.

В отчетном году полномочия Наблюдательного совета Банка не изменялись.

## 3.1.

# СОСТАВ НАБЛЮДАТЕЛЬНОГО СОВЕТА БАНКА

<sup>6</sup> Должности  
членов  
Наблюдательного  
совета Банка  
указаны  
на момент  
их избрания  
в состав  
Наблюдательного  
совета Банка.

<sup>7</sup> Распоряжение  
Росимущества  
от 30.06.2023  
№ 828-р.

В соответствии с абзацем 2 пункта 1 постановления Правительства Российской Федерации от 04.07.2023 № 1102 «Об особенностях раскрытия и (или) предоставления информации, подлежащей раскрытию и (или) предоставлению в соответствии с требованиями Федерального закона «Об акционерных обществах» и Федерального закона «О рынке ценных бумаг», согласно пункту 1 приложения к постановлению Правительства Российской Федерации от 04.07.2023 № 1102, информация в данном разделе не раскрывается, так как в отношении АО «Россельхозбанк» действуют ограничительные меры со стороны иностранных государств и существует угроза введения новых (расширения действующих) санкций.

По состоянию на 01.01.2024 действовал следующий состав<sup>6</sup> Наблюдательного совета Банка, избранный решением годового Общего собрания акционеров Банка 30.06.2023<sup>7</sup>, состоящий из 9 членов:

1.

|                                                                                           |                |
|-------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|
| Фамилия Имя Отчество                                                                      | *              |
| Занимаемая должность                                                                      | *              |
| Год рождения                                                                              | *              |
| Сведения об образовании                                                                   | *              |
| Информация о владении акциями Банка в течение отчетного года                              | не владел      |
| Сведения о совершенных сделках по приобретению или отчуждению акций Банка в отчетном году | не совершались |

2.

|                                                                                           |                |
|-------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|
| <b>Фамилия Имя Отчество</b>                                                               | *              |
| Занимаемая должность                                                                      | *              |
| Год рождения                                                                              | *              |
| Сведения об образовании                                                                   | *              |
| Информация о владении акциями Банка в течение отчетного года                              | не владел      |
| Сведения о совершенных сделках по приобретению или отчуждению акций Банка в отчетном году | не совершались |

3.

|                                                                                           |                |
|-------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|
| <b>Фамилия Имя Отчество</b>                                                               | *              |
| Занимаемая должность                                                                      | *              |
| Год рождения                                                                              | *              |
| Сведения об образовании                                                                   | *              |
| Информация о владении акциями Банка в течение отчетного года                              | не владел      |
| Сведения о совершенных сделках по приобретению или отчуждению акций Банка в отчетном году | не совершались |

4.

|                                                                                           |                |
|-------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|
| <b>Фамилия Имя Отчество</b>                                                               | *              |
| Занимаемая должность                                                                      | *              |
| Год рождения                                                                              | *              |
| Сведения об образовании                                                                   | *              |
| Информация о владении акциями Банка в течение отчетного года                              | не владел      |
| Сведения о совершенных сделках по приобретению или отчуждению акций Банка в отчетном году | не совершались |

5.

|                                                                                                 |                |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|
| <b>Фамилия Имя Отчество</b>                                                                     | *              |
| Занимаемая должность                                                                            | *              |
| Год рождения                                                                                    | *              |
| Сведения об образовании                                                                         | *              |
| Информация о владении акциями Банка<br>в течение отчетного года                                 | не владел      |
| Сведения о совершенных сделках<br>по приобретению или отчуждению<br>акций Банка в отчетном году | не совершались |

6.

|                                                                                                 |                |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|
| <b>Фамилия Имя Отчество</b>                                                                     | *              |
| Занимаемая должность                                                                            | *              |
| Год рождения                                                                                    | *              |
| Сведения об образовании                                                                         | *              |
| Информация о владении акциями Банка<br>в течение отчетного года                                 | не владел      |
| Сведения о совершенных сделках<br>по приобретению или отчуждению<br>акций Банка в отчетном году | не совершались |

7.

|                                                                                                 |                |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|
| <b>Фамилия Имя Отчество</b>                                                                     | *              |
| Занимаемая должность                                                                            | *              |
| Год рождения                                                                                    | *              |
| Сведения об образовании                                                                         | *              |
| Информация о владении акциями Банка<br>в течение отчетного года                                 | не владел      |
| Сведения о совершенных сделках<br>по приобретению или отчуждению<br>акций Банка в отчетном году | не совершались |

8.

|                                                                                                 |                |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|
| Фамилия Имя Отчество                                                                            | *              |
| Занимаемая должность                                                                            | *              |
| Год рождения                                                                                    | *              |
| Сведения об образовании                                                                         | *              |
| Информация о владении акциями Банка<br>в течение отчетного года                                 | не владел      |
| Сведения о совершенных сделках<br>по приобретению или отчуждению<br>акций Банка в отчетном году | не совершались |

9.

|                                                                                                 |                |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|
| Фамилия Имя Отчество                                                                            | *              |
| Занимаемая должность                                                                            | *              |
| Год рождения                                                                                    | *              |
| Сведения об образовании                                                                         | *              |
| Информация о владении акциями Банка<br>в течение отчетного года                                 | не владел      |
| Сведения о совершенных сделках<br>по приобретению или отчуждению<br>акций Банка в отчетном году | не совершались |

По состоянию на 31.12.2024 Наблюдательный совет Банка действовал в составе<sup>8</sup>, избранном в соответствии с решением годового Общего собрания акционеров Банка от 28.06.2024<sup>9</sup>, в количестве 9 членов:

<sup>8</sup> Должности членов Наблюдательного совета Банка указаны на момент их избрания в состав Наблюдательного совета Банка.

<sup>9</sup> Распоряжение Росимущества от 28.06.2024 № 1586-р.

1.

|                                                                                           |                |
|-------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|
| Фамилия Имя Отчество                                                                      | *              |
| Занимаемая должность                                                                      | *              |
| Год рождения                                                                              | *              |
| Сведения об образовании                                                                   | *              |
| Информация о владении акциями Банка в течение отчетного года                              | не владел      |
| Сведения о совершенных сделках по приобретению или отчуждению акций Банка в отчетном году | не совершались |

2.

|                                                                                           |                |
|-------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|
| Фамилия Имя Отчество                                                                      | *              |
| Занимаемая должность                                                                      | *              |
| Год рождения                                                                              | *              |
| Сведения об образовании                                                                   | *              |
| Информация о владении акциями Банка в течение отчетного года                              | не владел      |
| Сведения о совершенных сделках по приобретению или отчуждению акций Банка в отчетном году | не совершались |

3.

|                                                                                           |                |
|-------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|
| <b>Фамилия Имя Отчество</b>                                                               | *              |
| Занимаемая должность                                                                      | *              |
| Год рождения                                                                              | *              |
| Сведения об образовании                                                                   | *              |
| Информация о владении акциями Банка в течение отчетного года                              | не владел      |
| Сведения о совершенных сделках по приобретению или отчуждению акций Банка в отчетном году | не совершались |

4.

|                                                                                           |                |
|-------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|
| <b>Фамилия Имя Отчество</b>                                                               | *              |
| Занимаемая должность                                                                      | *              |
| Год рождения                                                                              | *              |
| Сведения об образовании                                                                   | *              |
| Информация о владении акциями Банка в течение отчетного года                              | не владел      |
| Сведения о совершенных сделках по приобретению или отчуждению акций Банка в отчетном году | не совершались |

5.

|                                                                                           |                |
|-------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|
| <b>Фамилия Имя Отчество</b>                                                               | *              |
| Занимаемая должность                                                                      | *              |
| Год рождения                                                                              | *              |
| Сведения об образовании                                                                   | *              |
| Информация о владении акциями Банка в течение отчетного года                              | не владел      |
| Сведения о совершенных сделках по приобретению или отчуждению акций Банка в отчетном году | не совершались |

6.

|                                                                                                 |                |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|
| <b>Фамилия Имя Отчество</b>                                                                     | *              |
| Занимаемая должность                                                                            | *              |
| Год рождения                                                                                    | *              |
| Сведения об образовании                                                                         | *              |
| Информация о владении акциями Банка<br>в течение отчетного года                                 | не владел      |
| Сведения о совершенных сделках<br>по приобретению или отчуждению<br>акций Банка в отчетном году | не совершались |

7.

|                                                                                                 |                |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|
| <b>Фамилия Имя Отчество</b>                                                                     | *              |
| Занимаемая должность                                                                            | *              |
| Год рождения                                                                                    | *              |
| Сведения об образовании                                                                         | *              |
| Информация о владении акциями Банка<br>в течение отчетного года                                 | не владел      |
| Сведения о совершенных сделках<br>по приобретению или отчуждению<br>акций Банка в отчетном году | не совершались |

8.

|                                                                                                 |                |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|
| <b>Фамилия Имя Отчество</b>                                                                     | *              |
| Занимаемая должность                                                                            | *              |
| Год рождения                                                                                    | *              |
| Сведения об образовании                                                                         | *              |
| Информация о владении акциями Банка<br>в течение отчетного года                                 | не владел      |
| Сведения о совершенных сделках<br>по приобретению или отчуждению<br>акций Банка в отчетном году | не совершались |

9.

|                                                                                           |                |
|-------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|
| Фамилия Имя Отчество                                                                      | *              |
| Занимаемая должность                                                                      | *              |
| Год рождения                                                                              | *              |
| Сведения об образовании                                                                   | *              |
| Информация о владении акциями Банка в течение отчетного года                              | не владел      |
| Сведения о совершенных сделках по приобретению или отчуждению акций Банка в отчетном году | не совершались |

Число членов Наблюдательного совета Банка, имеющих опыт работы в области банковской деятельности, а также бухгалтерского учета и аудита, представляется достаточным.

Лица, не соответствующие требованиям, установленным Федеральным законом от 02.12.1990 № 395-1 «О банках и банковской деятельности» и внутренними документами Банка в части наличия опыта работы и положительной деловой репутации, в числе членов Наблюдательного совета Банка отсутствуют.

В Банке предусмотрено распределение полномочий между членами Наблюдательного совета путем участия членов Наблюдательного совета Банка в работе специализированных комитетов.

## 3.2.

# СПЕЦИАЛИЗИРОВАННЫЕ КОМИТЕТЫ ПРИ НАБЛЮДАТЕЛЬНОМ СОВЕТЕ БАНКА

<sup>10</sup> Подробная информация о заседаниях специализированных комитетов представлена в приложении к годовому отчету АО «Россельхозбанк» за 2024 год.

<sup>11</sup> Протокол Наблюдательного совета Банка от 29.06.2017 № 11.

<sup>12</sup> Протокол Наблюдательного совета Банка от 29.06.2017 № 11 с изменениями от 30.11.2020 (протокол № 27).

При Наблюдательном совете Банка действуют следующие специализированные комитеты<sup>10</sup>:

- Комитет по стратегическому планированию и развитию Наблюдательного совета АО «Россельхозбанк»;
- Комитет по аудиту Наблюдательного совета АО «Россельхозбанк»;
- Комитет по кадрам и вознаграждениям Наблюдательного совета АО «Россельхозбанк».

В целях регулирования деятельности специализированных комитетов решением Наблюдательного совета Банка<sup>11</sup> утверждены следующие внутренние документы, регулирующие их деятельность:

- Положение о Комитете по аудиту Наблюдательного совета АО «Россельхозбанк»;
- Положение о Комитете по кадрам и вознаграждениям Наблюдательного совета АО «Россельхозбанк»<sup>12</sup>;
- Положение о Комитете по стратегическому планированию и развитию Наблюдательного совета АО «Россельхозбанк».

## 3.3.

# ИНФОРМАЦИЯ О ПРОВЕДЕНИИ ЗАСЕДАНИЙ НАБЛЮДАТЕЛЬНОГО СОВЕТА БАНКА И КОМИТЕТОВ

<sup>13</sup> Подробная информация представлена в приложении к годовому отчету АО «Россельхозбанк» за 2024 год.

В отчетном году проведено 22 заседания Наблюдательного совета Банка, а также 39 заседаний его комитетов<sup>13</sup>.

**На заседаниях Наблюдательного совета Банка и его комитетов в 2024 году рассматривались следующие наиболее существенные вопросы:**

- об исполнении в 2023 году Стратегии развития АО «Россельхозбанк» до 2025 года;
- о реализации в 2023 году Долгосрочной программы развития АО «Россельхозбанк» до 2025 года и выполнении ключевых показателей эффективности АО «Россельхозбанк»;
- об утверждении ключевых показателей эффективности, функциональных ключевых показателей эффективности АО «Россельхозбанк» и внесении изменений во внутренние документы, регламентирующие формирование ключевых показателей эффективности, функциональных ключевых показателей эффективности и вознаграждение руководящего состава АО «Россельхозбанк»;
- об утверждении промежуточных целевых значений ключевых показателей эффективности и промежуточных целевых значений функциональных ключевых показателей эффективности АО «Россельхозбанк» на 2024 год нарастающим итогом, порядка расчета ключевых показателей эффективности и порядка расчета функциональных ключевых показателей эффективности АО «Россельхозбанк»;
- о Стратегии цифровой трансформации АО «Россельхозбанк» до 2024 года в новой редакции;
- об исполнении бизнес-плана, в том числе сметы расходов, и программ благотворительной и спонсорской деятельности АО «Россельхозбанк» за 2023 год;
- о годовом общем собрании акционеров АО «Россельхозбанк»;
- о распределении прибыли АО «Россельхозбанк» по итогам 2023 года, в том числе о выплате (объявлении) дивидендов;
- о бизнес-плане АО «Россельхозбанк» на 2025 год;
- о сигнальных и контрольных значениях базовых контрольных показателей уровня операционного риска АО «Россельхозбанк» на 2025 год.

В ходе работы Наблюдательный совет Банка получает от исполнительных органов Банка своевременную и полную информацию, включая сведения о результатах проверок Банком России. В соответствии с требованиями законодательства, в том числе нормативными актами Банка России, Банком разработаны и соблюдаются внутренние документы, определяющие порядок информирования Наблюдательного совета Банка о результатах проверок, проводимых уполномоченными представителями Банка России. Акты проверок своевременно направляются Наблюдательному совету Банка.

Банком разработаны и соблюдаются внутренние документы, устанавливающие порядок и сроки передачи на ознакомление Председателю Правления Банка (директору регионального филиала Банка) информации о результатах проверки.

Установленный внутренними документами Банка порядок обеспечивает своевременность направления Наблюдательному совету Банка информации о результатах проверок.

Наблюдательный совет Банка взаимодействует с работниками Банка, аудиторами, Ревизионной комиссией и иными лицами в целях проверки достоверности представляемой исполнительными органами информации, обоснованности подходов исполнительных органов Банка к оценке результатов текущей деятельности Банка и соблюдения требований законодательства Российской Федерации, в том числе нормативных актов Банка России, обычаев делового оборота и принципов профессиональной этики.

В Банке проводится регулярная оценка деятельности Наблюдательного совета Банка с использованием инструментария личного кабинета Банка на Межведомственном портале по управлению государственной собственностью в сети Интернет.

Случаи предъявления акционерами или Банком требований в судебном порядке к членам Наблюдательного совета Банка или исполнительных органов у Банка о возмещении убытков в соответствии с Федеральным законом от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах» отсутствовали.

Согласно Положению о Наблюдательном совете Банка члены Наблюдательного совета Банка, в том числе представители государства в Наблюдательном совете Банка, несут ответственность в соответствии с законодательством Российской Федерации.

В случае если ответственность несут несколько членов Наблюдательного совета Банка, их ответственность перед Банком, а также акционерами Банка (в случаях, предусмотренных законодательством Российской Федерации) является солидарной.

Полномочия всех членов Наблюдательного совета Банка могут быть прекращены досрочно решением Общего собрания акционеров.

При рассмотрении различных аспектов деятельности Банка Наблюдательный совет Банка оценивает деятельность единоличного и коллегиального исполнительных органов Банка.

## 3.4.

---

# РАЗМЕР ВОЗНАГРАЖДЕНИЯ, ВЫПЛАЧЕННОГО ЧЛЕНАМ НАБЛЮДАТЕЛЬНОГО СОВЕТА БАНКА

<sup>14</sup> Распоряжение  
Росимущества  
от 30.06.2018  
№ 496-р,  
распоряжение  
Росимущества  
от 18.09.2023  
№ 1202-р.

<sup>15</sup> Распоряжение  
Росимущества  
от 18.11.2024  
№ 2455-р.

В Банке действует Положение о выплате вознаграждений и компенсаций членам Наблюдательного совета Акционерного общества «Российский Сельскохозяйственный банк», утвержденное годовым общим собранием акционеров<sup>14</sup>.

В соответствии с решениями внеочередного Общего собрания акционеров Банка<sup>15</sup> в порядке, установленном внутренними документами Банка, членам Наблюдательного совета Банка, не являющимся государственными служащими, в 2024 году выплачено вознаграждение в совокупном размере 10 856 000 рублей.

# СВЕДЕНИЯ О РЕВИЗИОННОЙ КОМИССИИ БАНКА

## 4.1.

### СОСТАВ РЕВИЗИОННОЙ КОМИССИИ БАНКА

<sup>16</sup> Распоряжение  
Росимущества  
от 30.06.2023  
№ 828-р.

<sup>17</sup> Должности  
членов  
Ревизионной  
комиссии Банка  
указаны  
на момент их  
избрания в состав  
Ревизионной  
комиссии Банка.

В соответствии с абзацем 2 пункта 1 постановления Правительства Российской Федерации от 04.07.2023 № 1102 «Об особенностях раскрытия и (или) предоставления информации, подлежащей раскрытию и (или) предоставлению в соответствии с требованиями Федерального закона «Об акционерных обществах» и Федерального закона «О рынке ценных бумаг», согласно пункту 2 приложения к постановлению Правительства Российской Федерации от 04.07.2023 № 1102, информация в данном разделе не раскрывается, так как в отношении АО «Россельхозбанк» действуют ограничительные меры со стороны иностранных государств и существует угроза введения новых (расширения действующих) санкций.

По состоянию на 01.01.2024 действовал следующий состав Ревизионной комиссии Банка, избранный решением годового Общего собрания акционеров Банка 30.06.2023<sup>16</sup>, состоящий из 5 членов<sup>17</sup>:

|                      |   |
|----------------------|---|
| 1.                   |   |
| Фамилия Имя Отчество | * |
| Занимаемая должность | * |
| 2.                   |   |
| Фамилия Имя Отчество | * |
| Занимаемая должность | * |
| 3.                   |   |
| Фамилия Имя Отчество | * |
| Занимаемая должность | * |
| 4.                   |   |
| Фамилия Имя Отчество | * |
| Занимаемая должность | * |
| 5.                   |   |
| Фамилия Имя Отчество | * |
| Занимаемая должность | * |

По состоянию на 31.12.2024 Ревизионная комиссия Банка действует в составе, избранном в соответствии с решением годового Общего собрания акционеров Банка от 28.06.2024<sup>18</sup>, в количестве 5 членов<sup>19</sup>:

<sup>18</sup> Распоряжение Росимущества от 28.06.2024 № 1586-р.

<sup>19</sup> Должности членов Ревизионной комиссии Банка указаны на момент их избрания в состав Ревизионной комиссии Банка.

|                      |   |
|----------------------|---|
| 1.                   |   |
| Фамилия Имя Отчество | * |
| Занимаемая должность | * |

2.

Фамилия Имя Отчество

\*

Занимаемая должность

\*

3.

Фамилия Имя Отчество

\*

Занимаемая должность

\*

4.

Фамилия Имя Отчество

\*

Занимаемая должность

\*

5.

Фамилия Имя Отчество

\*

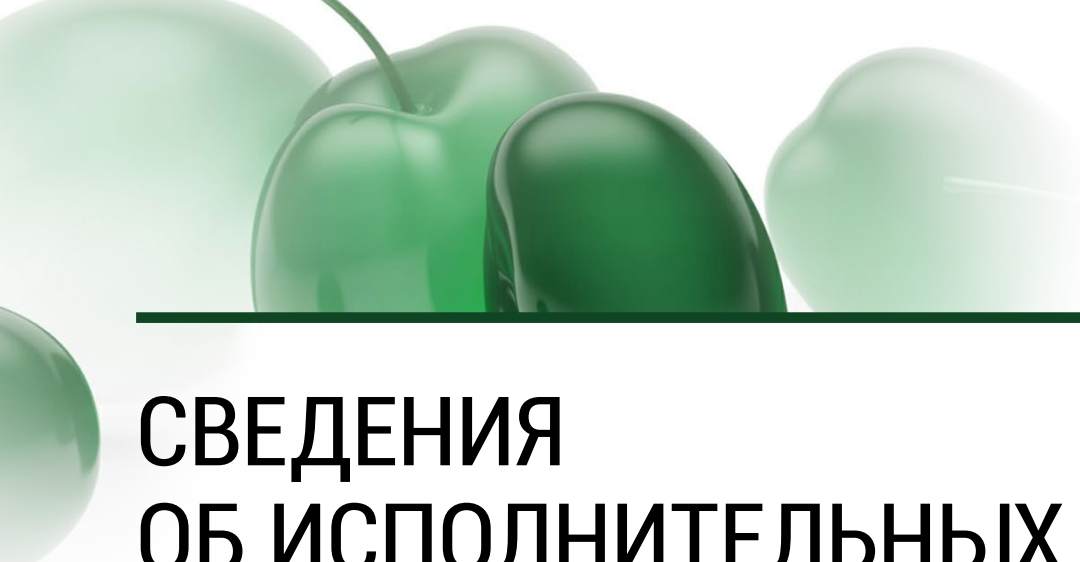
Занимаемая должность

\*

4.2.

## ИНФОРМАЦИЯ О РАЗМЕРЕ ВОЗНАГРАЖДЕНИЯ, ПОЛУЧАЕМОГО ЧЛЕНАМИ РЕВИЗИОННОЙ КОМИССИИ БАНКА

Вознаграждение членам Ревизионной комиссии Банка в 2024 году не выплачивалось.



---

## СВЕДЕНИЯ ОБ ИСПОЛНИТЕЛЬНЫХ ОРГАНАХ БАНКА

### 5.1.

---

#### ЕДИНОЛИЧНЫЙ ИСПОЛНИТЕЛЬНЫЙ ОРГАН БАНКА

В соответствии с абзацем 2 пункта 1 постановления правительства Российской Федерации от 04.07.2023 № 1102 «Об особенностях раскрытия и (или) предоставления информации, подлежащей раскрытию и (или) предоставлению в соответствии с требованиями Федерального закона «Об акционерных обществах» и Федерального закона «О рынке ценных бумаг», согласно пункту 1 приложения к постановлению Правительства Российской Федерации от 04.07.2023 № 1102, информация в данном разделе частично не раскрывается, так как в отношении АО «Россельхозбанк» действуют ограничительные меры со стороны иностранных государств и существует угроза введения новых (расширения действующих) санкций.

1.

|                                                                  |                |
|------------------------------------------------------------------|----------------|
| Фамилия Имя Отчество                                             | *              |
| Занимаемая должность                                             | *              |
| Год рождения                                                     | *              |
| Сведения об образовании                                          | *              |
| Дата вступления в должность                                      | *              |
| Срок полномочий                                                  | *              |
| Информация о владении акциями<br>Банка в течение отчетного года  | не владел      |
| Сведения о сделках по приобретению<br>или отчуждению акций Банка | не совершались |

5.2.

## КОЛЛЕГИАЛЬНЫЙ ИСПОЛНИТЕЛЬНЫЙ ОРГАН БАНКА

В соответствии с абзацем 2 пункта 1 постановления Правительства Российской Федерации от 04.07.2023 № 1102 «Об особенностях раскрытия и (или) предоставления информации, подлежащей раскрытию и (или) предоставлению в соответствии с требованиями Федерального закона «Об акционерных обществах» и Федерального закона «О рынке ценных бумаг», согласно пункту 1 приложения к постановлению Правительства Российской Федерации от 04.07.2023 № 1102, информация в данном разделе не раскрывается, так как в отношении АО «Россельхозбанк» действуют ограничительные меры со стороны иностранных государств и существует угроза введения новых (расширения действующих) санкций.

**Коллегиальным исполнительным органом Банка является Правление.  
В 2024 году в состав Правления Банка входили:**

1.

|                                                                  |                |
|------------------------------------------------------------------|----------------|
| <b>Фамилия Имя Отчество</b>                                      | *              |
| Занимаемая должность                                             | *              |
| Год рождения                                                     | *              |
| Сведения об образовании                                          | *              |
| Дата вступления в должность                                      | *              |
| Срок полномочий                                                  | *              |
| Информация о владении акциями<br>Банка в течение отчетного года  | не владел      |
| Сведения о сделках по приобретению<br>или отчуждению акций Банка | не совершались |

2.

|                                                                  |                |
|------------------------------------------------------------------|----------------|
| <b>Фамилия Имя Отчество</b>                                      | *              |
| Занимаемая должность                                             | *              |
| Год рождения                                                     | *              |
| Сведения об образовании                                          | *              |
| Дата вступления в должность                                      | *              |
| Срок полномочий                                                  | *              |
| Информация о владении акциями<br>Банка в течение отчетного года  | не владел      |
| Сведения о сделках по приобретению<br>или отчуждению акций Банка | не совершались |

3.

|                                                                  |                |
|------------------------------------------------------------------|----------------|
| <b>Фамилия Имя Отчество</b>                                      | *              |
| Занимаемая должность                                             | *              |
| Год рождения                                                     | *              |
| Сведения об образовании                                          | *              |
| Дата вступления в должность                                      | *              |
| Срок полномочий                                                  | *              |
| Информация о владении акциями<br>Банка в течение отчетного года  | не владел      |
| Сведения о сделках по приобретению<br>или отчуждению акций Банка | не совершались |

4.

|                                                                  |                |
|------------------------------------------------------------------|----------------|
| <b>Фамилия Имя Отчество</b>                                      | *              |
| Занимаемая должность                                             | *              |
| Год рождения                                                     | *              |
| Сведения об образовании                                          | *              |
| Дата вступления в должность                                      | *              |
| Срок полномочий                                                  | *              |
| Информация о владении акциями<br>Банка в течение отчетного года  | не владел      |
| Сведения о сделках по приобретению<br>или отчуждению акций Банка | не совершались |

5.

|                                                                  |                |
|------------------------------------------------------------------|----------------|
| <b>Фамилия Имя Отчество</b>                                      | *              |
| Занимаемая должность                                             | *              |
| Год рождения                                                     | *              |
| Сведения об образовании                                          | *              |
| Дата вступления в должность                                      | *              |
| Срок полномочий                                                  | *              |
| Информация о владении акциями<br>Банка в течение отчетного года  | не владел      |
| Сведения о сделках по приобретению<br>или отчуждению акций Банка | не совершались |

6.

|                                                                  |                |
|------------------------------------------------------------------|----------------|
| <b>Фамилия Имя Отчество</b>                                      | *              |
| Занимаемая должность                                             | *              |
| Год рождения                                                     | *              |
| Сведения об образовании                                          | *              |
| Дата вступления в должность                                      | *              |
| Срок полномочий                                                  | *              |
| Информация о владении акциями<br>Банка в течение отчетного года  | не владел      |
| Сведения о сделках по приобретению<br>или отчуждению акций Банка | не совершались |

7.

|                                                                  |                |
|------------------------------------------------------------------|----------------|
| Фамилия Имя Отчество                                             | *              |
| Занимаемая должность                                             | *              |
| Год рождения                                                     | *              |
| Сведения об образовании                                          | *              |
| Дата вступления в должность                                      | *              |
| Срок полномочий                                                  | *              |
| Информация о владении акциями<br>Банка в течение отчетного года  | не владел      |
| Сведения о сделках по приобретению<br>или отчуждению акций Банка | не совершались |

8.

|                                                                  |                |
|------------------------------------------------------------------|----------------|
| Фамилия Имя Отчество                                             | *              |
| Занимаемая должность                                             | *              |
| Год рождения                                                     | *              |
| Сведения об образовании                                          | *              |
| Дата вступления в должность                                      | *              |
| Срок полномочий                                                  | *              |
| Информация о владении акциями<br>Банка в течение отчетного года  | не владел      |
| Сведения о сделках по приобретению<br>или отчуждению акций Банка | не совершались |

В 2024 году прошли изменения в составе Правления Банка:  
01.03.2024 уволен член Правления,\*.

## 5.3.

# ИНФОРМАЦИЯ О ПОЛОЖЕНИИ О ВОЗНАГРАЖДЕНИИ ИСПОЛНИТЕЛЬНОГО ОРГАНА БАНКА И ЕГО ВЗАИМОСВЯЗИ С СИСТЕМОЙ КЛЮЧЕВЫХ ПОКАЗАТЕЛЕЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ БАНКА

<sup>20</sup> Протокол  
Наблюдательного  
совета Банка  
от 02.03.2023  
№ 2.

Наблюдательным советом Банка утверждена Политика в области оплаты труда работников АО «Россельхозбанк» № 697-П<sup>20</sup> (далее – Политика в области оплаты труда), предусматривающая учет всех требований действующего законодательства Российской Федерации, в том числе нормативных актов Банка России, к системе оплаты труда кредитной организации.

Политика в области оплаты труда содержит положения о вознаграждениях единоличного исполнительного органа и членов коллегиального исполнительного органа Банка.

**Политика в области оплаты труда предусматривает в том числе:**

- все используемые в Банке формы оплаты труда и виды выплат;
- порядок определения размеров должностных окладов, компенсационных, стимулирующих и социальных выплат;
- зависимость переменной части оплаты труда от исполнения ключевых показателей эффективности (далее – КПЭ), позволяющих учитывать все значимые для Банка риски;
- порядок оценки эффективности организации и функционирования системы оплаты труда, ее соответствия Стратегии Банка, характеру и масштабу совершаемых операций, результатам деятельности, уровню и сочетанию принимаемых рисков;
- критерии определения крупных вознаграждений и механизм контроля их выплат со стороны Наблюдательного совета Банка.

**Для всех категорий работников Банка применяется система оплаты труда, включающая в себя следующие элементы заработной платы:**

- должностной оклад;
- стимулирующие выплаты (премиальные выплаты, доплаты и надбавки стимулирующего характера);
- компенсационные выплаты (доплаты и надбавки компенсационного характера) и прочие выплаты, осуществляемые в соответствии с трудовым законодательством Российской Федерации и / или внутренними документами Банка.

Единый порядок определения размера, форм и начисления элементов системы оплаты труда устанавливается внутренними документами Банка.

Предварительное рассмотрение вопросов, связанных с вознаграждением единоличного исполнительного органа и членов коллегиального исполнительного органа, Политикой в области оплаты труда осуществляется Комитетом по кадрам и вознаграждениям Наблюдательного совета Банка.

Решения о порядке определения размера, форм и начисления компенсационных и стимулирующих выплат руководящим работникам Банка принимаются Наблюдательным советом Банка.

Банк на постоянной основе проводит мониторинг, актуализацию и развитие системы оплаты труда, обеспечивая ее соответствие текущим и долгосрочным задачам Банка, требованиям регулятора и лучшим практикам рынка.

На текущий момент система оплаты труда Банка включает в себя современные и эффективные инструменты коллективной и индивидуальной мотивации работников.

Премирование работников, осуществляющих привлечение и обслуживание клиентов в региональной сети, осуществляется на основе индивидуальных планов продаж с выплатой вознаграждений по итогам их исполнения по стандартизированным и прозрачным правилам.

Взаимосвязь стратегии, долгосрочной программы развития, бизнес-планов Банка и фактических результатов работы руководящих работников обеспечивается за счет премирования на основе КПЭ Банка и функциональных КПЭ. Премирование на основе КПЭ Банка и функциональных КПЭ направлено на усиление персональной ответственности через систему мотивации единоличного исполнительного органа Банка и других руководящих работников за исполнение КПЭ Банка и функциональных КПЭ.

Для руководящих работников Банка и иных работников, принимающих риски, действует

программа долгосрочного премирования, разработанная в соответствии с требованиями Банка России и основанная на принципах учета уровня рисков Банка, увязки размеров премирования с достижением плановых КПЭ Банка и ответственности за результаты их исполнения.

Доля переменного (нефиксированного) вознаграждения руководящих работников и иных работников, принимающих риски, составляет не менее 40% в общем объеме вознаграждения.

Для работников подразделений, осуществляющих внутренний контроль, и работников подразделений, осуществляющих управление рисками, доля фиксированной части вознаграждения составляет не менее 50%. Размеры фондов оплаты труда подразделений, осуществляющих внутренний контроль и управление рисками, не зависят от финансового результата деятельности подконтрольных структурных подразделений, принимающих риски. Внутренними документами Банка не предусмотрена зависимость переменного вознаграждения работников подразделений, осуществляющих внутренний контроль и управление рисками, от финансового результата подконтрольных им структурных подразделений, принимающих риски.

В рамках долгосрочного премирования для работников, принимающих риски, применяется отсрочка и последующая корректировка размера компенсационных и стимулирующих выплат (не менее 40% от совокупной величины нефиксированного вознаграждения), исходя из сроков реализации результатов деятельности (на 3 года), включая возможность сокращения или отмены стимулирующих выплат в случае негативного финансового результата в целом по Банку или соответствующему направлению деятельности.

**Информация об общем объеме фактически выплаченных сумм фиксированной и нефиксированной частей оплаты труда работников, принимающих риски за 2024 год:**

| Отчетная дата           | Вид вознаграждения                                                 | Размер вознаграждения, тыс. рублей |
|-------------------------|--------------------------------------------------------------------|------------------------------------|
| 12 месяцев<br>2024 года | Фиксированная часть                                                | 520 658                            |
|                         | Нефиксированная часть                                              | 588 791                            |
|                         | Страховые взносы во внебюджетные фонды                             | 183 079                            |
|                         | Выплаты при увольнении                                             | 9 096                              |
|                         | Количество работников, по которым рассчитывались указанные выплаты | 39                                 |

Скорректированная сумма отложенного долгосрочного переменного вознаграждения для работников, принимающих риски, без учета районных коэффициентов, северных надбавок и страховых взносов во внебюджетные фонды составляет<sup>21</sup>:

за 2021 год: 44 835 тыс. рублей (сумма корректировки отложенного долгосрочного переменного вознаграждения для работников, принимающих риски, за первый и второй год отсрочки без учета районных коэффициентов, северных надбавок и страховых взносов во внебюджетные фонды составляет 31 242 тыс. рублей).

за 2022 год: 107 913 тыс. рублей (сумма корректировки отложенного долгосрочного переменного вознаграждения для работников, принимающих риски, за первый год отсрочки без учета районных коэффициентов, северных надбавок и страховых взносов во внебюджетные фонды составляет 21 625 тыс. рублей).

Расчетная сумма отложенного долгосрочного переменного вознаграждения для работников, принимающих риски, за 2023 год составляет 164 371 тыс. рублей. Корректировка отложенного долгосрочного переменного вознаграждения для работников, принимающих риски, за первый год отсрочки будет осуществлена по итогам рассмотрения Наблюдательным советом Банка вопроса «Об анализе достижения ключевых показателей эффективности, функциональных ключевых показателей эффективности и показателей депремирования АО «Россельхозбанк» в 2024 году».

Расчетная сумма отложенного долгосрочного переменного вознаграждения для работников, принимающих риски, за 2024 год, в соответствии с установленными в Банке процедурами, будет рассчитана и отнесена на расходы Банка по итогам рассмотрения Наблюдательным советом Банка вопроса «Об анализе достижения ключевых показателей эффективности, функциональных ключевых показателей эффективности и показателей депремирования АО «Россельхозбанк» в 2024 году». Данная сумма в соответствии с внутренними документами Банка и требованиями Банка России подлежит корректировке в течение периода отсрочки, равного 3 годам, и выплате в 2028 году.

В 2024 году выплаты крупных вознаграждений руководящим работникам Банка не производились.

В Банке не реализуются инструменты долгосрочного переменного вознаграждения на основе акций или опционов.

Внутренние документы Банка, устанавливающие систему оплаты труда, подлежат неукоснительному соблюдению. Все работники Банка при приеме на работу в обязательном порядке под роспись знакомятся с нормативными документами, устанавливающими систему оплаты труда. Принципы системы оплаты труда Банка распространяются на организации Группы Банка с учетом характера деятельности и целевых стратегических задач.

<sup>21</sup> Корректировка отложенного долгосрочного переменного вознаграждения для работников, принимающих риски, за третий год отсрочки будет осуществлена по итогам рассмотрения Наблюдательным советом Банка вопроса «Об анализе достижения ключевых показателей эффективности, функциональных ключевых показателей эффективности и показателей депремирования АО «Россельхозбанк» в 2024 году».

В 2024 году Обществом с ограниченной ответственностью «АМТ Консалт» проведена независимая оценка системы оплаты труда Банка, по итогам которой подготовлен отчет о результатах независимой оценки системы оплаты труда Банка, подтверждающий соответствие системы оплаты труда Банка требованиям Банка России.

<sup>22</sup> Протокол  
Наблюдательного  
совета Банка  
от 25.09.2024  
№ 16.

Итоги независимой оценки системы оплаты труда Банка, подтверждающие ее соответствие требованиям Банка России, в том числе характеру и масштабу совершаемых Банком операций, результатам его деятельности, уровню и сочетанию принимаемых рисков, рассмотрены Наблюдательным советом Банка<sup>22</sup>.

<sup>23</sup> Протокол  
Наблюдательного  
совета Банка  
от 25.09.2024  
№ 16.

Наряду с результатами независимой оценки системы оплаты труда Банка, а также по результатам проведенной Банком самооценки системы оплаты труда в соответствии с требованиями Банка России и запросом уполномоченного структурного подразделения Банка России Наблюдательным советом Банка принято решение о признании системы оплаты труда Банка соответствующей стратегии Банка, характеру и масштабу совершаемых им операций, результатам его деятельности, уровню и сочетанию принимаемых рисков и подлежащей сохранению на следующий календарный год<sup>23</sup>.

В целях обеспечения повышения инвестиционной привлекательности и исполнения требований действующего законодательства Российской Федерации Банк осуществляет регулярное, полное и достоверное раскрытие информации о системе оплаты труда.

## 5.4.

# РАЗМЕР ВОЗНАГРАЖДЕНИЯ, ПОЛУЧЕННОГО СУММАРНО ВСЕМИ ЧЛЕНАМИ РУКОВОДЯЩЕГО СОСТАВА БАНКА В ОТЧЕТНОМ ГОДУ, И ИНФОРМАЦИЯ О КОЛИЧЕСТВЕ ЧЛЕНОВ РУКОВОДЯЩЕГО СОСТАВА БАНКА

Суммарный размер годового максимально возможного совокупного персонального вознаграждения, установленного на отчетный 2024 год для Председателя Правления, его заместителей, главного бухгалтера и членов Правления Банка: 684 713, 2 тыс. руб.

Количество членов руководящего состава Банка – 17 человек.

Информация о фактическом размере вознаграждения, полученного суммарно Председателем Правления, его заместителями, главным бухгалтером и членами Правления Банка в 2024 году:

| Отчетная дата           | Вид вознаграждения (заработная плата, премии, комиссионные, вознаграждения, компенсации расходов, иное) | Размер вознаграждения, тыс. рублей |
|-------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|
| 1                       | 2                                                                                                       | 3                                  |
| 12 месяцев<br>2024 года | Должностной оклад                                                                                       | 191 618,2                          |
|                         | Компенсационные выплаты                                                                                 | 23 197,6                           |
|                         | Стимулирующие выплаты                                                                                   | 387 768,0                          |
|                         | Иные выплаты                                                                                            | 82129,3                            |
| ИТОГО:                  |                                                                                                         | 684 713,2                          |

# ПОЛОЖЕНИЕ БАНКА В ОТРАСЛИ

<sup>24</sup> [https://  
ru.tradingeconomics.com/world/  
food-price-index](https://ru.tradingeconomics.com/world/food-price-index)

Экономика Федерации в 2024 г. сохранила быстрые темпы роста на уровне предыдущего года (4,3%), вопреки сохраняющейся геополитической напряженности и усилению санкционного давления, в том числе вторичных санкций. Рост экономики характеризовался дальнейшим увеличением государственных расходов, преимущественно в сфере обороны и безопасности, постепенным ужесточением денежно-кредитной политики вследствие ускорения роста потребительских цен, а также стабильной работой финансовых рынков, несмотря на ввод санкций в отношении Мосбиржи и прекращение биржевых торгов долларом США и евро.

Усиление санкционного давления в 2024 г. сбалансировалось положительными эффектами оживления на мировых товарных рынках: по данным Международного валютного фонда рост мирового ВВП и международной торговли составил 3%, цены на нефть марки Urals выросли с 60 долл./барр. в среднем за 2023 г. до 67,4 долл./барр. в 2024 г., выросли мировые цены на металлы и сельхозпродукцию (за исключением зерновых и сахара<sup>24</sup>). Российский экспорт и импорт товаров и услуг по итогам 2024 г. сохранился на уровне предыдущего года, что обеспечило относительную стабильность национальной валюты в течение большей части 2024 г. Лишь к концу года санкции на банки и российский флот танкеров вызвали заметное временное ослабление рубля: в результате курс доллара к рублю в течение года вырос на 13,4%, курс евро — на 7%, курс юаня — на 6,8.

Ослабление рубля, рост мировых продовольственных цен и высокие темпы внутреннего спроса стали основными причинами ускорения роста потребительских цен в России. По итогам 2024 года инфляция составила 9,5% по сравнению с 7,4% в 2023 году. Другими факторами ускорения роста цен стали события структурного (рост цен на услуги туризма и авиабилеты), единовременного характера (рост утилизационного сбора при покупке автомобиля) и временного характера (рост цен на плодоовощную продукцию).

В ответ на ускорение роста цен и рост инфляционных ожиданий населения и бизнеса, Банк России в II полугодии возобновил ужесточение денежно-кредитной политики и банковского регулирования: с 16% до 21% была повышена ключевая ставка, были ужесточены макропруденциальные нормативы, анонсировано повышение в 2025 г. антициклической надбавки при расчете нормативов достаточности капитала и ужесточение нормативов риска на одного заемщика или группу связанных заемщиков.

На фоне ужесточения денежно-кредитной политики и регулирования, драйвером роста экономики стал высокий спрос со стороны государства. По итогам 2024 г. бюджет был

исполнен со значительным превышением первоначального плана (24,2% при плане 13%) по причине сверхпланового роста нефтегазовых доходов (в размере 26,2% при плане 16%) и сохранения структурного дефицита федерального бюджета на уровне 2023 г. (1,7% ВВП, в плане было запланировано сокращение до 0%).

Рост экономики сопровождался высокой инвестиционной и потребительской активностью. Так, по итогам года рост инвестиций в основной капитал в реальном выражении составил 7,4%, суммарный оборот розничной торговли, платных услуг населению и общественного питания вырос на 6,4%. Рост потребления и сбережений обеспечивался сохраняющимся стремительным ростом доходов населения: средний размер заработных плат в 2024 году увеличился на 18,3% в номинальном и 9,1% в реальном выражении.

Дополнительному спросу на отечественные товары по сравнению с импортными способствовали сложности с логистикой и международными расчетами: в структуре ВВП по итогам 2024 г. доля импорта сократилась до 17,4% по сравнению с 18,4% в 2023 году и 20,7% в среднем за 2011–2022 годы.

АПК в 2024 году продолжил свое устойчивое развитие. В производстве пищевой и перерабатывающей промышленности прирост составил 3,5% в физическом весе. Объем производства в сельском хозяйстве сократился на 3,2% по причине снижения выпуска продукции растениеводства на 6,5%. Рост числа неблагоприятных природных явлений привел к снижению урожая зерновых. Валовый сбор в чистом весе достиг 124,96 млн тонн, что с избытком покрывает внутренний спрос, но несколько ниже значения 2023 г. в размере 142,6 млн тонн и рекордного урожая в объеме 157,7 млн тонн в 2022 году. В животноводстве наблюдался рост на 0,9%. Экспорт продукции АПК в натуральном выражении сохранился на уровне прошлого года, что подтверждает устойчивый спрос на внешних рынках.

В 2024 году наблюдалась разнонаправленная динамика мировых цен на продовольствие (зерновые на 9,3% и сахар — снижение цен на 10,6%<sup>25</sup>, растительные масла — рост цен на 33,5%, молочная продукция — рост цен на 17%, мясо — рост цен на 7,1%). Рентабельность отрасли растениеводства сократилась, при этом перерабатывающая промышленность и отрасль животноводства отыграли падение к уровню 2023 года за счет роста цен на внутреннем рынке.

В банковской системе России в 2024 году сохранялась повышенная активность в кредитовании физических и юридических лиц. Объем нетто-активов<sup>26</sup> достиг 199 трлн рублей (100% ВВП), прирост за год несколько замедлился до 16,9%<sup>27</sup> по сравнению с 20,1% в 2023 году.

Рост активов и процентных ставок позволил банковскому сектору нарастить чистую прибыль (3,8 трлн руб.<sup>28</sup>) даже относительно рекордных показателей 2023 года (3,2 трлн руб.). Прирост прибыли был практически полностью обеспечен сохранением низких расходов на резервы, положительной переоценкой и прочими доходами. Увеличение чистого процентного (на 0,7 трлн руб.) и чистого комиссионного (на 0,2 трлн руб.) доходов практически полностью были компенсированы возросшими на 0,8 трлн руб. или 24% операционными расходами.

<sup>25</sup> <https://ru.tradingeconomics.com/world/food-price-index>

<sup>26</sup> Без учета банка непрофильных активов

<sup>27</sup> Здесь и далее показатели прироста приведены с устранением валютной переоценки, данные Банка России.

<sup>28</sup> Показатель скорректирован Банком России на внутригрупповое перераспределение доходов.

Высокая кредитная активность в первой половине 2024 года сменилась постепенным охлаждением во второй половине 2024 года в ответ на повышение Банком России ключевой ставки и ужесточение регулирования. Рост корпоративного кредитования в 2024 году составил 17,9% по сравнению с 20,7% в 2023 году. Кредитование отраслей АПК выросло на 7,9% по сравнению с сокращением портфеля на 4,3% в 2023 году. Доля просроченной задолженности в секторе АПК снизилась с 4,3% до 4,0%, доля просроченной задолженности по юридическим лицам в целом – с 2,9% до 2,6%.

Кредитование населения в 2024 году выросло на 14,2% по сравнению с 26,5% в 2023 году, преимущественно за счет ипотечных и автокредитов, а также роста портфеля кредитных карт. Под влиянием ужесточения регулирования и роста ставок к концу года объемы выдач кредитов существенно снизились. Объем плохих долгов в течение года увеличился, но его доля держалась стабильной за счет активного роста розничного портфеля.

Рост вкладов населения в 2024 г. составил 26,1% г/г (в 2023 году – 19,7 %). Прирост средств и депозитов юридических лиц без учета средств бюджета и эскроу в декабре 2024 года составил 11,9% в связи со снижением валютных остатков. Объем средств бюджета в банковской системе вырос на 5,5% (в 2023 году – 24,4%). Рост средств на счетах эскроу замедлился до 9,7% (в 2023 году – 38,4%) вследствие увеличения объемов раскрытия и сокращения на 5,8% притока новых средств.

## 6.1.

---

# ДОЛЯ БАНКА НА СООТВЕТСТВУЮЩЕМ СЕКМЕНТЕ РЫНКА

На рынке кредитов юридических лиц (нефинансовых организаций) доля Банка по итогам 2024 года составила 4,1% (4,2% в 2023 году). Просроченная задолженность сократилась на 1 п.п. до 2,1%, что существенно лучше среднего рыночного уровня (2,6%).

Доля Банка на рынке розничных кредитов составила 1,6% (1,7% в 2023 году) в условиях

приоритета сохранения высокого качества портфеля. Просроченная задолженность сократилась на 0,3 п.п. до 2,5% (3,7% по рынку в целом). По этому показателю Банк входит в тройку лидеров среди крупнейших кредитных организаций.

В портфеле привлеченных средств юридических лиц, включая эскроу и средства бюджета, доля Банка не изменилась, составив 2,8%, при этом значительно улучшилась структура портфеля за счет увеличения сегмента средств до востребования и эскроу с 24,9% на начало года до 28,2%, по рынку в целом доля средств до востребования и эскроу снизилась с 37,7% до 34,2%. Увеличение доли текущих счетов в структуре фондирования позволила ограничить рост стоимости пассивов в условиях увеличения ключевой ставки. Рыночная доля Банка на рынке средств физических лиц сократилась на 0,5 п.п. до 3,2%.

**Доля Банка на рынке кредитования АПК**

| № п/п | Вид деятельности Банка на рынке кредитования АПК | Рыночная доля Банка 31.12.2022, в процентах | Рыночная доля Банка 31.12.2023, в процентах | Рыночная доля Банка 31.12.2024, в процентах |
|-------|--------------------------------------------------|---------------------------------------------|---------------------------------------------|---------------------------------------------|
| 1     | Кредитование АПК                                 | 32,4                                        | 32,1                                        | 33,4                                        |
| 2     | Финансирование сезонных работ                    | 65,7                                        | 68,3                                        | 68,7                                        |
| 3     | Льготное кредитование АПК                        | 37                                          | 36,8                                        | 37,3                                        |

6.2.

ОСНОВНЫЕ КОНКУРЕНТЫ  
БАНКА В ОТРАСЛИ

Основными конкурентами Банка на рынке корпоративного и розничного кредитования являются ПАО «Сбербанк», Банк ВТБ (ПАО), Банк ГПБ (АО), АО АльфаБанк, ПАО «Московский кредитный банк» и ПАО Промсвязьбанк.

# ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЯ БАНКА

Приоритетные направления деятельности Банка определяются Стратегией развития АО «Россельхозбанк» до 2025 года и Долгосрочной программой развития АО «Россельхозбанк» до 2025 года.

## РЕАЛИЗАЦИЯ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ПОЛИТИКИ РАЗВИТИЯ АПК И СЕЛЬСКИХ ТЕРРИТОРИЙ

С целью реализации статуса проводника государственной политики в сфере АПК и развития сельских территорий АО «Россельхозбанк» ставит перед собой следующие задачи:

- содействие обеспечению продовольственной безопасности Банк является основным инструментом достижения и поддержки продовольственной безопасности страны. С 2000 года Банк направил в АПК 17,2 трлн рублей и принял участие в реализации 5,6 тыс. инвестиционных проектов по строительству и модернизации объектов АПК;
- развитие экспорта продукции АПК Банк является ключевым финансовым институтом, обеспечивающим финансирование производства экспортно-ориентированной продукции АПК, а также строительства экспортной инфраструктуры. В условиях санкционного давления и страновых ограничений экспортеры АПК меняют рынки сбыта продукции и актуальной задачей для Банка является создание новых моделей международных расчетов и инфраструктуры обслуживания платежей в валютах «дружественных» стран;
- поддержка малых форм хозяйствования;
- содействие продвижению, внедрению передовых агротехнологий и технологическому перевооружению АПК;
- содействие развитию сельских территорий в рамках государственной программы «Комплексное развитие сельских территорий», в том числе предоставление кредитов по льготной ставке («сельская ипотека»), а также кредитование и предоставление гарантий застройщикам;

## РЕАЛИЗАЦИЯ ПРОГРАММЫ ПОДДЕРЖКИ И РАЗВИТИЯ АПК В РАМКАХ СТРАТЕГИЧЕСКОЙ КОНЦЕПЦИИ «БОЛЬШЕ, ЧЕМ БАНК»

Основными вызовами сегодняшнего дня перед АПК стало сохранение темпов роста производства, расширение объемов и географии экспорта и переход от продовольственной безопасности к технологическому суверенитету. Фундаментом для достижения поставленных целей должна стать новая кадровая политика отрасли.

В сложившихся условиях Банк занимает проактивную позицию. Опираясь на глубокую отраслевую экспертизу, накопленную за 25 лет непрерывного развития, мы разработали Программу поддержки и развития АПК. В ней выбрано 7 направлений. Их реализация даст максимальный эффект в решении наиболее острых вопросов в развитии российского сельского хозяйства.

Ключевая задача Банка — оказывать максимальную поддержку государству, бизнесу и жителям сельских территорий в развитии агропромышленного комплекса России, содействуя исполнению Указа Президента Российской Федерации № 309, Стратегии развития агропромышленного и рыбохозяйственного комплексов Российской Федерации на период до 2030 года (далее — Стратегия АПК), профильных национальных проектов.

**Банк понимает особенности агробизнеса и потребности жителей сельских территорий. Благодаря этому мы создали уникальную комплексную Программу поддержки и развития АПК:**

- Поддержка фермерства и малого бизнеса в АПК;
- Поддержка приоритетных отраслей и направлений АПК;
- Поддержка развития экспорта продукции АПК;
- Содействие достижению технологического суверенитета в АПК;
- Содействие в подготовке кадров для АПК;
- Повышение привлекательности жизни и работы на селе;
- Поддержка и продвижение сельского и агротуризма.

**Ключевыми инструментами реализации Программы являются экосистемы Банка «Свое»:**

- **«Свое Фермерство»** — крупнейшая отраслевая платформа для предприятий АПК — специализированный B2B маркетплейс товаров, витрина агротехнологий и цифровых сервисов Банка. В 2024 году платформа «Свое Фермерство» вышла на новый уровень отраслевой экспертизы и цифровизации в АПК, показав значительный рост аудитории пользователей в целевом бизнес-сегменте. За год цифровую платформу «Свое Фермерство» посетили более 5 млн. уникальных пользователей (+40% к 2023 году). На аграрном маркетплейсе размещено более 6,1 млн товаров от более 18 тысяч поставщиков по всей России. За четыре года работы платформа стала незаменимым инструментом для фермеров и аграрных предприятий, обеспечивая эффективное использование современных технологий для оптимизации бизнес-процессов и увеличения продаж;

- **«Свое Родное»** — маркетплейс для фермерских хозяйств, представителей АПК, заинтересованных в реализации собственной продукции посредством цифровых каналов. В маркетплейсе зарегистрировано более 13 тыс. сельхозпроизводителей и более 140 тыс. позиций фермерской продукции, ежемесячная аудитория платформы — 202 тыс. человек (+44% к 2023 году) получает доступ к покупке фермерских товаров и услуг без посредников;
- **«Свое за городом»** — туристическая платформа, предлагающая уникальные туры, экскурсии и интегрированные маршруты с крупнейшими операторами, а также возможность бронирования авиабилетов, гостиниц и ЖД билетов для путешествий по России. В 2024 году на платформе зарегистрировано 475 фермерских хозяйств, предоставляющих свыше 1,8 тыс. агротуров;
- **«Свое Жилье»** — ведущий цифровой сервис для приобретения недвижимости, сопровождения ипотечных кредитов и ранее выданной ипотеки. Сейчас платформа «Свое Жилье» — это более 6,0 млн уникальных посетителей, на платформе представлено более 5,3 тыс. партнеров, более 3,0 тыс. жилых комплексов и более 1,5 млн объектов. Через цифровой канал принимается более 77% заявок на ипотеку в Банке (+35% к 2023 году), доля в объеме выдач ипотечных кредитов через цифровой канал составляет более 56% (+26% к 2023 году);
- **«Свое Село»** — цифровая платформа для покупки и обустройства жилья в сельской местности, 4,5 млн уникальных посетителей воспользовались услугами платформы «Свое Село» в 2024 году. На платформе размещено более 6,1 тыс. проектов загородных домов от 3,2 тысяч аккредитованных Банком подрядчиков;
- **«Я в Агро»** — платформа, на которой представлены цифровые сервисы, позволяющие найти свой путь в АПК и построить карьерный маршрут, получить дополнительные знания и возможности для роста и развития, пройти стажировку или практику, трудоустроиться, создать и развить научные проекты. На платформе представлены около 30 000 вакансий и стажировки от более 19 тысяч компаний. Учебные заведения могут создать свое пространство, работать со школьниками и привлекать абитуриентов, а также найти новых партнеров-работодателей. На платформе «Я в Агро» представлены 76 вузов, 303 колледжа. Более 144 тысяч студентов аграрных вузов и колледжей завели цифровые профили и состоят в «Золотом кадровом резерве»;
- **«Все Свое»** — цифровая платформа, популяризирующая жизнь в сельской местности, учитывающая интересы и потребности жителей села, владельцев загородных домов, дачных участков и личных подсобных хозяйств.

В 2024 году Банк продолжил осуществлять поддержку аграрных вузов, подведомственных Министерству сельского хозяйства России, поддержку студентов и талантливой молодежи, в т.ч. путем реализации кампусных проектов, программ именных стипендий для студентов и аспирантов, грантовой поддержки представителей научного сообщества, содействия в профессиональном трудоустройстве выпускников аграрных ВУЗов. В прошедшем году периметр поддержки агрообразования был расширен на государственные сельскохозяйственные колледжи.

Продолжена работа по созданию и финансированию эндаумент-фондов агровузов — в 2024 году было сформировано 3 эндаумента (в Омском, Ульяновском аграрных университетах и Государственном университете по землеустройству). Совокупно на конец 2024 года 9 сельскохозяйственных ВУЗов России получили платформу в виде фондов целевого капитала для возможности сотрудничества с корпоративным бизнесом и накопления средств для будущего развития университетов.

## ЦИФРОВИЗАЦИЯ

Банк реализует процесс цифровой трансформации в соответствии со Стратегией цифровой трансформации АО «Россельхозбанк» до 2024 года (далее — Стратегия цифровой трансформации), утвержденной Наблюдательным советом Банка (протокол от 20.12.2022 № 29)<sup>29</sup>. Реализация Стратегии цифровой трансформации направлена на полноценную информационную поддержку бизнес-процессов и задач Банка, обеспечение конкурентоспособности Банка на рынке высокотехнологичных банковских услуг и показателей развития информационных технологий (далее — ИТ) на уровне лидеров российского финансового сектора.

### Цифровая трансформация Банка направлена на:

- внедрение цифровых решений;
- развитие цифровой инфраструктуры;
- развитие поставщиков цифровых решений;
- организационную трансформацию и адаптацию модели управления;
- импортозамещение;
- обеспечение информационной безопасности;
- развитие кадров, цифровых компетенций и цифровой культуры.

## РАЗВИТИЕ ПРОДУКТОВОЙ ЛИНЕЙКИ

### Банк определяет следующие направления развития продуктового ряда:

- оптимизация продуктовой линейки для всех клиентских сегментов на базе глубинного изучения клиентского поведения и быстрого реагирования на внешние и внутренние вызовы и возможности;
- создание комплексных предложений во всех клиентских сегментах, включая транзакционные, кредитные, депозитные, инвестиционные продукты, а также продукты Группы Банка;
- интеграция с государственными сервисами и ИТ-системами клиентов для повышения качества и технологичности предоставляемых финансовых решений.

<sup>29</sup> Решением Наблюдательного совета Банка от 29.03.2024 (протокол от 29.03.2024 № 5) утверждена Стратегия цифровой трансформации АО «Россельхозбанк» в новой редакции.

## 7.1.

# ИНФОРМАЦИЯ О СТРАТЕГИИ РАЗВИТИЯ БАНКА

<sup>30</sup> Протокол  
Наблюдательного  
совета Банка  
от 16.10.2020  
№ 23

В октябре 2020 года Наблюдательным советом Банка утверждена Стратегия развития АО «Россельхозбанк» до 2025 года (далее – Стратегия Банка)<sup>30</sup>.

Реализация Стратегии Банка позволит эффективно решать государственные задачи в сфере АПК и развития сельских территорий, обеспечивать устойчивость бизнеса Банка и его конкурентоспособность, соблюдать нормативные требования регулятора, а также достигать целевых уровней рентабельности.

**Целевой облик Банка к 2025 году определяется двумя стратегическими целями:**

1. «Опорный банк для АПК и сельских территорий».
2. «Эффективный конкурентный высокотехнологичный финансовый институт».

**Основные направления Стратегии Банка:**

### **СТРАТЕГИЧЕСКАЯ ЦЕЛЬ «ОПОРНЫЙ БАНК ДЛЯ АПК И СЕЛЬСКИХ ТЕРРИТОРИЙ»**

В рамках достижения стратегической цели «Опорный банк для АПК и сельских территорий» Банк сохранит ведущие позиции в кредитовании АПК и статус проводника мер государственной поддержки АПК, обеспечивая комплексный мультипликативный эффект для АПК и смежных отраслей экономики и способствуя достижению национальных приоритетов, определенных Президентом Российской Федерации, выполнению задач Доктрины продовольственной безопасности Российской Федерации, Стратегии АПК, профильных для развития АПК национальных проектов и государственных программ.

Банк в рамках Стратегии АПК содействует реализации задач, направленных на повышение уровня инвестиций в основной капитал, рост конкурентоспособности продукции АПК, уровня технологического развития и цифровизации отрасли, поддержку сельского населения и предпринимательства в сельской местности, а также увеличение предложения по улучшению жилищных условий и качества жилья на селе.

Банк последовательно закрепляет за собой статус банка первого выбора для сложных сделок в АПК (выход на долговые рынки, сделки M&A) и будет принимать активное участие в дальнейшей консолидации отрасли и поддержке корпоративного бизнеса.

Банк содействует доступу аграриев, включая фермеров, к передовым агротехнологиче-

ским решениям и будет обеспечивать не менее 30% потребностей АПК в финансовых ресурсах, в том числе не менее 30% в льготном кредитовании и не менее 70% потребностей в финансировании сезонных работ.

Банк продолжит расширять льготное кредитование жителей сельской местности, что позволит повысить уровень и качество жизни на селе. Рост доступности финансовых услуг для жителей сельских территорий будет обеспечен с помощью удобных для клиентов и экономически эффективных форматов обслуживания. Все целевые продукты будут доступны субъектам малого и среднего предпринимательства (далее – МСП) и населению, в том числе в современных цифровых каналах.

Результатом двадцатипятилетнего пути построения и трансформации РСХБ как главного отраслевого банка стал запуск Программы поддержки и развития АПК.

Стратегический фокус Программы: укрепление роли РСХБ как «Больше, чем Банка» в решении наиболее острых вопросов в развитии российского АПК и сельских жителей – масштабирование механизмов нефинансовой поддержки, внедренных на предыдущих этапах развития, и запуск новых проектов по приоритетным направлениям государства. Программа включает следующие направления:

- Поддержка фермерства и малого бизнеса в АПК;
- Поддержка приоритетных отраслей и направлений АПК;
- Поддержка развития экспорта продукции АПК;
- Содействие достижению технологического суверенитета в АПК;
- Содействие в подготовке кадров для АПК;
- Повышение привлекательности жизни и работы на селе;
- Поддержка и продвижение сельского и агротуризма.

### **СТРАТЕГИЧЕСКАЯ ЦЕЛЬ «ЭФФЕКТИВНЫЙ КОНКУРЕНТНЫЙ ВЫСОКОТЕХНОЛОГИЧНЫЙ ФИНАНСОВЫЙ ИНСТИТУТ»**

Стратегическая цель «Эффективный конкурентный высокотехнологичный финансовый институт» направлена на повышение финансовой устойчивости и доходности за счет диверсифицированных источников фондирования, качественного кредитного портфеля и операционной эффективности, что обеспечит стабильную ежегодную генерацию капитала за счет прибыли.

Диверсификация бизнеса Банка будет осуществляться за счет расширения продуктовой линейки, развития системы кросс-продаж, в том числе при участии организаций Группы Банка, отвечающих за отдельные бизнес-направления (страхование, управление активами, факторинг, лизинг и др.). Банк активно продвигает транзакционные продукты и сервисы, повышает долю непроцентных доходов в общей структуре доходов в разрезе всех

клиентских сегментов.

Важной задачей Банка является сохранение высокого качества кредитного портфеля. Банк на постоянной основе актуализирует подходы к оценке рисков, внедряет продвинутые рейтинговые модели для взвешенной оценки и формирования портфеля качественных и ответственных заемщиков.

Ключевым приоритетом является рост качества, удобства и скорости предоставления продуктов и сервисов, удовлетворение растущих требований к персонализации и формирование новых стандартов клиентского опыта на уровне лучших рыночных практик. Банк формирует комплексное универсальное ценностное предложение для широкого круга текущих и потенциальных клиентов. Важной частью новой бизнес-модели является развитие Группы Банка и получение синергетических эффектов на основе создаваемой экосистемы продуктов и услуг.

Системная цифровая трансформация будет способствовать развитию Банка как высокотехнологичного цифрового банка благодаря использованию передовых цифровых инструментов взаимодействия с клиентами и поддержки бизнес-процессов. Трансформация ИТ-инфраструктуры и ИТ-ландшафта обеспечит максимальную скорость внедрения изменений и вывода новых решений на рынок.

Профессиональное развитие и рост уровня вовлеченности команды, развитие корпоративной культуры позволят Банку обеспечить решение стратегических задач на горизонте до 2025 года.

## 7.2.

---

# ИНФОРМАЦИЯ О ДОЛГОСРОЧНОЙ ПРОГРАММЕ РАЗВИТИЯ БАНКА

<sup>31</sup> Протокол  
Наблюдательного  
совета Банка  
от 23.08.2021  
№ 17.

В августе 2021 года Наблюдательным советом Банка утверждена Долгосрочная программа развития АО «Россельхозбанк» до 2025 года (далее также – Долгосрочная программа развития, ДПР Банка)<sup>31</sup>.

Основная цель ДПР Банка – достижение целей развития, определенных Стратегией Банка. Для этого ДПР Банка декомпозирует основные положения Стратегии Банка в комплекс программных мероприятий, охватывающих все основные направления деятельности Банка.

**В отчетном году выполнялись предусмотренные ДПРО Банка мероприятия:**

- обеспечение поддержки АПК и сельских территорий;
- цифровая трансформация;
- развитие каналов продаж и повышение эффективности работы с клиентами;
- совершенствование кредитного процесса;
- развитие продуктового ряда;
- повышение эффективности поддержки бизнеса;
- повышение качества кредитного портфеля.

Все мероприятия реализуются в соответствии с графиком, установленным ДПР Банка. Эффективность реализации мероприятий подтверждается исполнением всех КПЭ ДПР Банка.

ДПР Банка будет реализовываться до конца 2025 года.

## 7.3.

# ИНФОРМАЦИЯ ОБ ИЗМЕНЕНИЯХ В СТРАТЕГИИ И ДОЛГОСРОЧНОЙ ПРОГРАММЕ РАЗВИТИЯ БАНКА

<sup>32</sup> Методические рекомендации по цифровой трансформации государственных корпораций и компаний с государственным участием в составе письма Минцифры России от 28.12.2023 № АЗ-П11-070-257665.

<sup>33</sup> Протокол Наблюдательного совета Банка от 29.03.2024 № 5.

<sup>34</sup> Директивы Правительства Российской Федерации от 22.02.2024 № ВА-П13-5454.

В течение отчетного периода в ДПР Банка были внесены следующие изменения:

- в соответствии с обновленными Методическими рекомендациями по цифровой трансформации<sup>32</sup> была актуализирована Стратегия цифровой трансформации Банка до 2024 года<sup>33</sup> и внесены соответствующие изменения в основные программные мероприятия ДПР и раздел ДПР по цифровой трансформации;
- во исполнение директив Правительства Российской Федерации<sup>34</sup> актуализированы целевые значения ключевых показателей эффективности деятельности Банка на 2024, 2025 и 2026 годы.

## 7.4.

# ИНФОРМАЦИЯ ОБ ИНЫХ ПРОГРАММАХ В РАМКАХ РЕАЛИЗАЦИИ СТРАТЕГИИ И РАЗВИТИЯ И ДОЛГОСРОЧНОЙ ПРОГРАММЫ РАЗВИТИЯ БАНКА

Иные программы развития, утвержденные Наблюдательным советом Банка, отсутствуют.

## 7.5.

---

# ИНФОРМАЦИЯ О ЗАКЛЮЧЕНИИ АУДИТОРСКОЙ ОРГАНИЗАЦИИ О РЕАЛИЗАЦИИ ДОЛГОСРОЧНОЙ ПРОГРАММЫ РАЗВИТИЯ БАНКА

<sup>35</sup> Протоколы  
Наблюдательного  
совета Банка  
от 12.09.2014  
№ 11 и от  
24.04.2015  
№ 6.

Банком ежегодно представляется Наблюдательному совету Банка отчет об исполнении ДПР Банка.

Аудит исполнения ДПР Банка осуществляется в соответствии с директивами Правительства Российской Федерации от 17.07.2014 № 4955п-П13 и поручениями Наблюдательного совета Банка<sup>35</sup>.

Аудит исполнения ДПР Банка осуществляется на ежегодной основе с привлечением независимой экспертной организации в соответствии со Стандартом оценки реализации ДПР Банка и выполнения ключевых показателей эффективности Банка и на основании Технического задания для проведения оценки реализации в соответствующем году ДПР Банка и выполнения ключевых показателей эффективности Банка.

Аудиторской организацией (независимой экспертной организацией), осуществляющей аудит исполнения ДПР Банка по итогам 2024 года, является\*. Аудиторская организация выбрана по результатам конкурентных закупочных процедур.

По итогам 2024 года проведена аудиторская проверка, по результатам которой подтверждена достоверность фактических показателей результатов деятельности, определенных ДПР Банка, и достижение всех запланированных значений.

# ОСНОВНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ БАНКА

## 8.1.

### ДИНАМИКА КАПИТАЛА И ЧИСТЫХ АКТИВОВ<sup>36</sup>

<sup>36</sup> В рамках разделов 8.1–8.3 приведены показатели, рассчитанные в соответствии с формами отчетности 0409806 «Бухгалтерский баланс (публикуемая форма)» и 0409807 «Отчет о финансовых результатах (публикуемая форма)» с учетом СПОД.

По состоянию на 01.01.2025 объем активов Банка составил 5 542,1 млрд рублей, увеличившись с начала года на 819,4 млрд рублей (на 17,4%).

Уставный капитал Банка за 2024 год не изменился, его величина на 01.01.2025 составила 522,6 млрд рублей.

Объем собственных средств по бухгалтерскому балансу Банка на 01.01.2025 составил 338,9 млрд рублей, что на 27,3 млрд рублей (на 8,8%) больше, чем в начале 2024 года.

## 8.2.

---

# СТРУКТУРА АКТИВОВ И ПАССИВОВ

В структуре активов Банка преобладает чистая ссудная задолженность, оцениваемая по амортизированной стоимости, доля которой по состоянию на 01.01.2025 составляет 77,9% (4 315,8 млрд рублей) от общего объема активов Банка. Ее объем увеличился в 2024 году на 16,5% (на 610,3 млрд рублей).

Чистые вложения в финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости через прочий совокупный доход, на 01.01.2025 составили 194,2 млрд рублей, или 3,5% общего объема активов Банка. За 2024 год их объем уменьшился на 14,0% (на 31,5 млрд рублей).

Основным источником формирования ресурсной базы Банка являются средства клиентов, не являющихся кредитными организациями, оцениваемые по амортизированной стоимости. Их доля на 01.01.2025 составила 79,4% в общем объеме обязательств Банка. Общий объем клиентских средств без учета средств кредитных организаций за 2024 год увеличился на 12,0% (на 441,6 млрд рублей) и составил 4 133,3 млрд рублей, в том числе объем средств физических лиц, включая индивидуальных предпринимателей, за 2024 год увеличился на 255,6 млрд руб. (на 12,8%) и составил 2 247,0 млрд рублей.

Доля средств кредитных организаций и Банка России в общем объеме обязательств увеличилась за 2024 год с 6,7% до 12,1%, их объем на 01.01.2025 составил 630,9 млрд рублей и увеличился на 336,2 млрд рублей (в 2,1 раза) по сравнению с началом года.

Доля выпущенных долговых ценных бумаг на 01.01.2025 составила 3,4% против 3,6% в начале года.

## 8.3.

---

# ФИНАНСОВЫЙ РЕЗУЛЬТАТ. СТРУКТУРА ДОХОДОВ И РАСХОДОВ

Чистые доходы Банка за 2024 год составили 189,1 млрд рублей, что на 78,1% выше, чем в 2023 году. Операционные расходы составили 137,0 млрд рублей и увеличились на 52,5%.

Чистая прибыль Банка за 2024 год составила 43,8 млрд рублей, в том числе прибыль за вычетом разового эффекта от восстановления резервов по цессиям в рамках оптимизации структуры Группы АО «Россельхозбанк» – 17,0 млрд рублей. В 2023 году чистая прибыль Банка составляла 9,1 млрд рублей.

## 8.4.

---

# ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ КРЕДИТОВАНИЯ

Суммарный кредитный портфель Банка в 2024 году увеличился на 529,6 млрд рублей (на 14,5%) и на 01.01.2025 составил 4 172,5 млрд рублей. Основную долю кредитного портфеля Банка составляют кредиты, предоставленные корпоративным заемщикам. На 01.01.2025 их доля составила 86,2% от общего портфеля (на 01.01.2024 – 84,6%).

Объем корпоративного кредитного портфеля Банка на 01.01.2025 составил 3 597,6 млрд рублей, что на 515,2 млрд рублей (на 16,7%) выше уровня 01.01.2024.

Розничный кредитный портфель на 01.01.2025 составил 575,0 млрд рублей, уменьшившись за 2024 год на 14,5 млрд рублей (на 2,6%). В структуре розничного кредитного портфеля 81% пришлось на ипотечный кредитный портфель (467,2 млрд рублей на 01.01.2025), который за 2024 год увеличился на 50,0 млрд рублей (на 12,0%).

Основная доля кредитных вложений Банка приходится на заемщиков сферы АПК – в течение 2024 года объем вложений в отрасль увеличился с 2 139,5 млрд рублей до 2 473,0 млрд рублей, или на 333,5 млрд рублей (на 15,6%).

Банк в 2024 году продолжил работу по повышению качества активов. Доля просроченной задолженности в кредитном портфеле Банка на 01.01.2025 составила 2,2% против 3,1% в начале 2024 года.

## 8.5.

---

# УЧАСТИЕ В ВЫПОЛНЕНИИ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ПРОГРАММЫ РАЗВИТИЯ СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА И РЕГУЛИРОВАНИЯ РЫНКОВ СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННОЙ ПРОДУКЦИИ, СЫРЬЯ И ПРОДОВОЛЬСТВИЯ

Основные направления кредитной поддержки Банком российского АПК обусловлены его участием в реализации Государственной программы развития сельского хозяйства и регулирования рынков сельскохозяйственной продукции, сырья и продовольствия.

За 2024 год Банком выдано 504,2 тыс. кредитов в рамках реализации мероприятий Госпрограммы АПК, включая кредиты предприятиям и организациям АПК, крестьянским (фермерским) хозяйствам, гражданам, ведущим личное подсобное хозяйство, жителям сельской местности, малых и средних городов на общую сумму 2 043,4 млрд рублей. По сравнению с 2023 годом объем выданных кредитов увеличен Банком на 21,2%.

На долю краткосрочных кредитов в 2024 году пришлось 75,4% всего объема выдач, на долю долгосрочных – 24,6%. Увеличение объемов краткосрочного кредитования составило 38,1% по сравнению с 2023 годом.

По состоянию на 01.01.2025 за счет кредитов предприятиям сельского хозяйства сформировано 52,1% кредитных вложений в АПК. На кредиты предприятиям пищевой и перерабатывающей промышленности приходится 15,3%, на кредиты физическим лицам, проживающим в сельской местности, – 14,5%.

Одним из приоритетных направлений кредитования АПК является финансирование сезонных работ. В 2024 году Банком выдано на эти цели 850,6 млрд рублей (на 3,4% больше, чем в 2023 году).

В 2024 году объем реализации механизма кредитования предприятий АПК по льготной ставке составил 732,3 млрд рублей (на 30,0% выше, чем в 2023 году).

Важным направлением деятельности Банка в рамках реализации Госпрограммы АПК является финансирование инвестиционных проектов по строительству, реконструкции и модернизации объектов АПК (животноводческие комплексы, теплицы, овощехранилища и т.п.). В 2024 году по данному направлению выдано 139,1 млрд рублей кредитов (на 27,9% выше, чем в 2023 году).

Всего с 2006 по 2024 год в период реализации приоритетного национального проекта «Развитие АПК», трансформировавшегося в последующем в государственную программу развития сельского хозяйства, Банк оказал кредитную поддержку предприятиям, организациям и крестьянским (фермерским) хозяйствам в реализации 5 640 инвестиционных проектов по строительству, реконструкции и модернизации животноводческих (птицеводческих) комплексов и прочих объектов АПК с общим объемом финансирования 1 543,4 млрд рублей.

По состоянию на 01.01.2025 за счет кредитных ресурсов Банка построено и введено в эксплуатацию 4 672 производственных объекта, в том числе 62 объекта – в 2024 году.

Банк оказывает финансовую поддержку экспортно-ориентированным компаниям АПК. На 01.01.2025 кредитный портфель по данному направлению составил 700,0 млрд руб., увеличившись на 42,2% за год. В 2024 году экспортно-ориентированным компаниям АПК выдано 760,2 млрд руб., что в сравнении с 2023 годом на 171,5 млрд руб. (на 29,1%) больше.

## 8.6.

---

# ДРУГИЕ НАПРАВЛЕНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ БАНКА

По направлению «Транзакционный бизнес» в 2024 году Банк проводил различные мероприятия, которые позволили достигнуть следующих показателей (к аналогичным показателям 2023 года):

- рост объема привлеченных средств юридических лиц (средний объем) на 10,3%;
- рост объема операций по оплате товаров услуг с использованием бизнес-карт на 8%;
- рост объема операций по переводам В2С с использованием бизнес-карт в 6,2 раза;
- рост чистого комиссионного дохода по небанковским сервисам на 62%.

В 2024 году Банк уделял повышенное внимание развитию цифровых сервисов и выводу их обслуживания в информационную систему «Свой бизнес» (далее – ИС «Свой бизнес»), а также мобильный банк «Свой Бизнес-Мобайл» без посещения клиентом дополнительного офиса Банка.

**Среди реализованных мероприятий можно выделить следующие:**

- реализован цифровой сервис по самостоятельной смене, установке ПИН-кода держателем бизнес-карты без посещения дополнительного офиса;
- реализованы цифровые сервисы по самостоятельной блокировке дебетовых и кредитных бизнес-карт;
- реализована возможность формирования выписки по номеру бизнес-карты с возможностью выбора периода выгрузки и с возможностью выгрузки файлов в формате PDF и CSV в целях контроля за расходными операциями и подготовки отчетности;
- реализован цифровой сервис по закрытию дебетовой бизнес-карты без посещения дополнительного офиса, а также цифровые сервисы по удаленному управлению кредитными бизнес-картами;
- реализован функционал по размещению депозитов по публичной ставке сроком до 30 дней через дистанционное банковское обслуживание (далее – ДБО);
- внедрен набор сервисов для клиента Банка при подаче заявки на депозит через ДБО: запрос ставки по продукту без наличия денежных средств на расчетном счете, выбор иной кредитной организации для возврата средств по окончании срока действия;
- реализована «Партнерская витрина», где клиент в режиме онлайн может ознакомиться с продуктами партнеров и приобрести их.

**В рамках работ по оптимизации процесса предоставления и сопровождения сервисов эквайринга были реализованы следующие ключевые задачи:**

**в части развития технологий:**

- внедрено решение СБП B2B – сервис, позволяющий осуществлять переводы между юридическими лицами;
- запущено SoftPOS решение, позволяющее принимать безналичную оплату за товары/услуги посредством смартфона;
- реализован обратный эквайринг для Дикоросов;
- реализовано зачисление возмещения по эквайрингу «день в день» и/или по календарным дням, торгово-сервисным предприятиям доступно получение возмещения по операциям с использованием карты/токена в выходные и праздничные дни, в т.ч. в день проведения операции;
- реализована возможность выгрузки детализированной выписки по операциям торгового эквайринга в ИС «Свой бизнес»;
- реализовано отображение статуса и сроков исполнения заявок на сервисное обслуживание терминалов торгового эквайринга в ИС «Свой бизнес»;
- реализована услуга «Оплата чаевых» на терминале в рамках сервиса, предоставляемого\*;

**в части ценообразования:**

- создание тарифного пакета для сегмента ресторанного бизнеса – проведена акция «Рецепт для бизнеса»;

**в части сервиса:**

- реализовано целевое решение по сопровождению эквайринговой сети через Сервис-Партнера;
- реализована онлайн-выгрузка транзакционных отчетов для Клиентов;
- реализован конструктор платежной страницы для Клиентов.

**В 2024 году значительных результатов удалось достичь в части выстраивания системной работы с обращениями и обратной связью клиентов-юридических лиц во всех точках касания:**

- внедрен дашборд мониторинга напряженности клиентской базы с детализацией по продуктовым тематикам в каналах «Контакт-центр» и «Чат». Таким образом удалось снизить показатель Contact rate на 9 пп (с 25% в декабре 2023 до 16% в декабре 2024);
- внедрен метод реагирования на претензионные обращения клиентов – юридических лиц, что повлияло на сокращение показателя Claim rate с 1,12 (на конец 2023 года) до 0,18 (на конец 2024 года);
- внедрены метрики удовлетворенности продуктами в ежеквартальную оценку Value Stream на основе ежемесячных опросов клиентов-юридических лиц, имплементируя та-

ким образом клиентский опыт в оценку эффективности команд развития продукта.

**В целях расширения продуктовой линейки для корпоративных клиентов и ее соответствия рыночным предложениям банков-конкурентов в Банке внедрены новые продукты:**

- банковский счет типа «З» (для расчетов по внешнеторговым контрактам на поставку российской сельскохозяйственной продукции (в рублях и иностранной валюте) (в рамках обеспечения исполнения Указа Президента РФ от 08.08.2023 № 589);
- для клиентов крупного и крупнейшего бизнеса — начисление процентов на сумму фактического ежедневного остатка денежных средств по фиксированной процентной ставке с правом Банка изменения размера процентной ставки в одностороннем порядке.

**В целях модернизации и оптимизации банковских бизнес-процессов в рамках привлечения и обслуживания корпоративных клиентов были реализованы следующие задачи:**

- в рамках пилотного проекта по выстраиванию процесса обслуживания корпоративных клиентов сегмента микробизнеса в офисах продаж формата «Розничный киоск» для сельских территорий (удаленное рабочее место) внедрена в региональную сеть модель работы канала;
- переведена в ИС «Единая цифровая платформа» скорринговая система принятия решений при открытии расчетных счетов корпоративным клиентам;
- оптимизированы процессы хранения и работы с документами при цифровом открытии расчетного счета;
- внедрен функционал по автоматической обработке реестра по номинальным счетам;
- автоматизировано создание единого сервисного договора для корпоративных клиентов при их первичном обращении в офис Банка;
- модернизировано рабочее место работника регионального филиала в целях оптимизации процесса первичного оформления единого сервисного договора.

#### **ПО НАПРАВЛЕНИЮ «РАЗВИТИЕ УСЛУГ ИНКАССАЦИИ И ПЕРЕСЧЕТА ДЕНЕЖНОЙ НАЛИЧНОСТИ».**

Банк оказывает своим клиентам полный спектр услуг инкассации/перевозки денежной наличности и ценностей в г. Москве и 21 регионе Российской Федерации<sup>37</sup>.

##### **Кредитным организациям:**

- обслуживание банкоматов и информационно-платежных терминалов;
- доставка денежных знаков Банка России в учреждение Банка России/из учреждения Банка России;
- перевозка денежной наличности и других ценностей между подразделениями кредитной организации, а также между подразделениями кредитной организации и подразделениями Банка.

<sup>37</sup> Территории, на которых Банком оказываются услуги инкассации: Алтайский край, Брянская область, Воронежская область, Кировская область, Курганская область, Курская область, Липецкая область, Ростовская область, Рязанская область, Тверская область, Челябинская область, Ярославская область, Краснодарский край, Красноярский край, Республика Адыгея, Республика Дагестан, Республика Саха (Якутия), Республика Татарстан, Республика Тыва, Республика Хакасия, Чеченская Республика.

**Юридическим лицам, индивидуальным предпринимателям и физическим лицам, занимающимся в установленном законодательством Российской Федерации порядке частной практикой:**

- инкассация денежной наличности, в том числе через информационно-платежные терминалы;
- доставка монеты/банкнот Банка России в обмен на банкноты/монеты Банка России другого номинала;
- доставка денежной наличности Банка России.

В комплексе с услугами инкассации/перевозки оказываются кассовые услуги по приему, пересчету денежной наличности и зачислению денежных средств на счета, открытые в Банке, или переводу денежных средств для зачисления на счета в других банках.

В настоящее время на обслуживании находится около 6 500 объектов клиентов Банка — кредитных организаций и юридических лиц, работающих в сегментах крупного, среднего, малого и микробизнеса.

#### **НАПРАВЛЕНИЕ «РАЗВИТИЕ РЕГИОНАЛЬНОЙ СЕТИ БАНКА»**

По состоянию на 01.01.2025 региональная сеть Банка насчитывает 64 филиала и 1328 внутренних структурных подразделений (ВСП). Помимо полноформатных точек продаж функционируют 162 офиса в формате удаленных рабочих мест (УРМ), 6 офисов самообслуживания, 4420 банкоматов, 1492 ИПТ, а также осуществляют деятельность 214 мобильных менеджеров и 478 уполномоченных представителей Банка.

В формате точек продаж Банк присутствует в 82 из 89 субъектов Российской Федерации. Сеть точек продаж Банка покрывает сельские территории, малые, средние и крупные города, в том числе территории, где отсутствуют другие кредитные организации. Около 68% точек продаж региональной сети Банка расположены в малых городах (численностью менее 50 тысяч жителей) и сельских населенных пунктах. На 01.01.2025 территориальный уровень охвата сельских территорий составил 100%, уровень охвата сельских территорий услугами (без учета уполномоченных представителей Банка) составил 87,4%.

Основным направлением развития сети является модернизация действующих офисов продаж и создание комфортных условий для обслуживания клиентов и работы сотрудников. В комплекс мероприятий для расширения присутствия Банка в регионах, входит постоянное развитие дистанционных каналов обслуживания клиентов и увеличение их функциональности.

Сочетание широкой географии физического присутствия и активного развития дистанционных каналов обслуживания позволяет клиентам получать доступ к продуктам и услугам Банка и программам государственной поддержки практически из любой точки страны.

## НАПРАВЛЕНИЕ «ПОВЫШЕНИЕ КАЧЕСТВА КЛИЕНТСКОГО СЕРВИСА»

Несмотря на сложную геополитическую ситуацию в стране, 2024 год был посвящен удержанию лидерских позиций Банка в области качества клиентского сервиса, обеспечению высокого уровня лояльности и удовлетворенности клиентов качеством предоставляемых услуг, повышению эффективности решения вопросов клиентов и оперативному устранению возникающих проблем / барьеров как на пути получения продуктов и услуг клиентами, так и на пути их предоставления Банком.

В этих целях в Банке разработана Система оперативного выявления и устранения проблематик, по результатам анализа обращений клиентов. Еженедельно на Оперативный Штаб по работе с региональной сетью Банка с участием руководителей всех профильных подразделений выносились системные проблематики. В рамках данного коллегиального органа принимались взвешенные управленческие решения и формировались поручения профильным ССП головного офиса и региональным филиалам для устранения недостатков, повышения качества обслуживания, продуктового предложения и процесса их предоставления.

Для построения эффективных коммуникаций между Банком и клиентами, в 2024 году была выстроена эффективная система по работе с отзывами клиентов на публичных информационных площадках в сети интернет (Яндекс.Карты, 2ГИС, Banki.ru). С этой целью в Банке внедрен интерактивный сервис – Система сбора обратной связи клиентов, посредством размещенного QR-кода на каждом рабочем месте работника фронт-линии, осуществляющего обслуживание клиентов. Данная система позволяет в моменте обслуживания в каждой точке продаж Банка получать информацию по клиентскому опыту и размещать мнение клиента о качестве предоставляемых услуг напрямую на общедоступные рейтинговые площадки в сети Интернет. Благодаря обратной связи, полученной от клиентов, Банк продолжает улучшать существующие и разрабатывать новые продукты/услуги, а также делать их доступными для любой категории клиентов.

В 2024 году одним из важных направлений деятельности было построение эффективной системы качества в региональной сети Банка при участии работников Службы организации клиентского сервиса с местом размещения в региональных филиалах. Данные работники обеспечили соблюдение всех утвержденных стандартов в точках продаж Банка. Основной задачей данной службы, являлось построение эффективной системы качества клиентского сервиса, прямое взаимодействие с клиентами по выявлению и устранению проблем, возникающих на их пути, и оперативное их решение в формате «здесь и сейчас». Организована прямая линия связи с работниками службы по номеру телефона, размещенного в каждом офисе Банка, с помощью которой клиент может поделиться впечатлением об обслуживании и оперативно решить свой вопрос.

В рамках совершенствования инструментов мониторинга качества клиентского сервиса разработана витрина показателей качества клиентского сервиса. Этот инструмент мони-

торинга показателей позволяет в режиме online контролировать результаты по данному направлению, оперативно выявлять отклонения на ранних этапах и вырабатывать мероприятия по их устранению. Его использование позволяет вовлекать всех работников в процесс построения качественной системы клиентского сервиса и показывает степень влияния каждого на общий результат.

С целью повышения уровня вовлеченности руководителей региональных филиалов в процесс достижения стратегических целей АО «Россельхозбанк» по направлению качества клиентского сервиса в Банке ежеквартально проводится рейтингование региональных филиалов по итогам выполнения показателей качества клиентского сервиса по модели «Светофор» с награждением лучшего регионального филиала в номинации «Звезда качества». Важно отметить, что достижение и признание лучших региональных филиалов по направлению качества клиентского сервиса влияют на выполнение целей и задач Банка и являются положительным примером применения лучших практик в данном направлении.

В целом проводимые в 2024 году мероприятия были направлены на формирование долгосрочного конкурентного преимущества за счет обеспечения высокого уровня взаимодействия и обслуживания клиентов, эффективного и комплексного удовлетворения их потребностей и повышения лояльности, что, в свою очередь, влияет на сохранение действующей клиентской базы, формирование дополнительного клиентопотока и, как следствие, рост объемов бизнеса.

В 2024 году Банк сохранил лидерство на крупнейших рейтинговых и информационных площадках в сети Интернет. Россельхозбанк входит в ТОП-10 лидеров в Народном рейтинге Banki.ru и занимает 6-е место в годовом зачете и 3 место в «Народном рейтинге инвестиционных компаний». На ведущих геосервисах на 01.01.2025 рейтинг Банка на Яндекс Картах составил 4,7, на 2ГИС – 4,9, при этом доля ВСП, достигших целевого уровня на ведущих геосервисах, составила 100%. Это самый лучший результат среди банков-конкурентов.

## 8.7.

---

# ИНФОРМАЦИЯ О НАПРАВЛЕНИЯХ И РАЗМЕРАХ СПОНСОРСКОЙ ПОДДЕРЖКИ И БЛАГОТВОРИТЕЛЬНЫХ ВЗНОСАХ, СОВЕРШЕННЫХ БАНКОМ, ЕГО ДОЧЕРНИМИ И ЗАВИСИМЫМИ ОРГАНИЗАЦИЯМИ В ТЕЧЕНИЕ ОТЧЕТНОГО ПЕРИОДА

## 8.7.1. СПОНСОРСКАЯ И БЛАГОТВОРИТЕЛЬНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ БАНКА

На 2024 год Наблюдательным советом Банка утверждены Программа спонсорской деятельности и Программа благотворительной деятельности Банка, которые реализованы в отчетном периоде.

Объем исполнения Программы спонсорской деятельности в 2024 году составил 1 199,9 млн рублей. Из них:

- Федеральные мероприятия, включая мероприятия, проводимые за пределами Российской Федерации: 1 121,6 млн рублей;
- Региональные мероприятия: 25,0 млн рублей;
- Поддержка отраслевых средств массовой информации: 53,3 млн рублей.

**Общий объем исполнения Программы благотворительной деятельности в 2024 году составил 999,8 млн руб. Ее реализация осуществлялась по пяти направлениям:**

- Образование: 366,2 млн рублей;
- Социальная поддержка граждан и поддержка некоммерческих организаций: 451,3 млн рублей;
- Духовно-нравственное воспитание: 17,8 млн рублей;
- Спорт и физическая культура: 38,0 млн рублей;
- Охрана окружающей среды и защита животных: 126,5 млн рублей.

## 8.7.2. СПОНСОРСКАЯ И БЛАГОТВОРИТЕЛЬНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ДОЧЕРНИХ И ЗАВИСИМЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ БАНКА

В соответствии с абзацем 2 пункта 1 постановления Правительства Российской Федерации от 04.07.2023 № 1102 «Об особенностях раскрытия и (или) предоставления информации, подлежащей раскрытию и (или) предоставлению в соответствии с требованиями Федерального закона «Об акционерных обществах» и Федерального закона «О рынке ценных бумаг», согласно пунктам 7 и 8 приложения к постановлению Правительства Российской Федерации от 04.07.2023 № 1102, информация в данном пункте частично не

раскрывается, так как в отношении АО «Россельхозбанк» действуют ограничительные меры со стороны иностранных государств и существует угроза введения новых (расширения действующих) санкций.

\*направило благотворительное пожертвование в размере 21,3 млн рублей в рамках реализации государственной социальной политики в сфере развития массовой культуры и искусства.

\*реализована стипендиальная программа на сумму 6,66 млн руб. с целью содействия деятельности в сфере образования.

\*оказана благотворительная поддержка на сумму 300 тыс. рублей с целью оказания помощи семьям сотрудников Московского ОМОНа, погибших и (или) пострадавших при исполнении служебного долга.

\*оказана благотворительная поддержка восьми проектов на общую сумму 20,2 млн рублей.

\*оказана спонсорская поддержка семи мероприятий на общую сумму 33,640 млн руб.

# ИНФОРМАЦИЯ О НАЛИЧИИ В БАНКЕ СИСТЕМЫ ОЦЕНКИ ЭФФЕКТИВНОСТИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

## 9.1.

### ФАКТИЧЕСКИ ДОСТИГНУТЫЕ ПО ИТОГАМ ОТЧЕТНОГО ГОДА ЗНАЧЕНИЯ КПЭ, ФКПЭ И ПОКАЗАТЕЛЕЙ ДЕПРЕМИРОВАНИЯ

В соответствии с абзацем 2 пункта 1 постановления Правительства Российской Федерации от 04.07.2023 № 1102 «Об особенностях раскрытия и (или) предоставления информации, подлежащей раскрытию и (или) предоставлению в соответствии с требованиями Федерального закона «Об акционерных обществах» и Федерального закона «О рынке ценных бумаг», согласно пунктам 1 и 18 приложения к постановлению Правительства Российской Федерации от 04.07.2023 № 1102, информация в данном пункте частично не раскрывается, так как в отношении АО «Россельхозбанк» действуют ограничительные меры со стороны иностранных государств и существует угроза введения новых (расширения действующих) санкций.

В соответствии с требованиями Методических рекомендаций по формированию и применению ключевых показателей эффективности деятельности акционерных обществ, акции которых находятся в собственности Российской Федерации, и отдельных некоммерческих организаций в целях определения размера вознаграждения их руководящего состава, утвержденных распоряжением Правительства Российской Федерации от 28.12.2020 № 3579-р (далее - Методические рекомендации), на Банк распространяются требования о необходимости установления ключевых показателей эффективности (КПЭ), функциональных ключевых показателей эффективности (ФКПЭ) и показателей депремирования. КПЭ, ФКПЭ и показатели депремирования Банка утверждаются ежегодно решением Наблюдательного совета Банка, которое принимается на основании письменных директив, утвержденных Председателем Правительства Российской Федерации или по его поручению Первым заместителем Председателя Правительства Российской Федерации либо Заместителем Председателя Правительства Российской Федерации.

Целевые значения КПЭ Банка и показателей депремирования на 2025 год, а также целевые значения ФКПЭ Банка на 2025–2027 годы утверждены Наблюдательным советом Банка 03.02.2025 (протокол № 1, дата составления 04.02.2025) на основании требований директив Правительства Российской Федерации от 24.01.2025 № МХ-П13-1918.

Целевые значения КПЭ и ФКПЭ Банка на 2024–2026 годы утверждены Наблюдательным советом Банка 01.03.2024 (протокол № 3, дата составления 04.03.2024) на основании требований директив Правительства Российской Федерации от 22.02.2024 № ВА-П13-5454. Кроме того, решением Наблюдательного совета Банка от 14.02.2025 (протокол № 2, дата составления 17.02.2025) утверждены дополнительные ФКПЭ Банка на 2024 год, одобренные Межведомственной рабочей группой по оптимизации организационной структуры институтов развития (протокол № 45пр от 24.12.2024).

В 2024 году Банк обеспечил достижение всех утвержденных целевых значений КПЭ и ФКПЭ.

| № п/п | Направление                                                                                         | Ключевой показатель эффективности                                    | Удел. вес, % | Единицы измерения | Целевое значение на 01.01.2025 | Фактич. значение на 01.01.2025 |
|-------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------|--------------|-------------------|--------------------------------|--------------------------------|
| 1     | Участие в достижении национальной цели «Достойный, эффективный труд и успешное предпринимательство» | Срочный кредитный портфель <sup>38</sup>                             | 10           | млрд рублей       | 3 580                          | 4 062                          |
|       |                                                                                                     | Объем выдач кредитов АПК                                             | 10           | млрд рублей       | 1 654                          | 2 043                          |
|       |                                                                                                     | Кредитный портфель АПК                                               | 10           | млрд рублей       | 2 245                          | 2 473                          |
|       |                                                                                                     | Объем выдач кредитов экспортно ориентированным компаниям АПК         | 10           | млрд рублей       | 600                            | 760                            |
|       |                                                                                                     | Объем выдач кредитов субъектам малого и среднего предпринимательства | 10           | млрд рублей       | 300                            | 302                            |

<sup>38</sup> Учитывая сохранение на балансе задолженности по крупной разовой сделке 2022 года, остаток задолженности по данной сделке не включается в расчет фактического значения срочного кредитного портфеля. На 01.01.2025 остаток задолженности по данной сделке составляет 20,5 млрд рублей.

<sup>39</sup> За вычетом  
разового  
эффекта от  
восстановления  
резервов  
по цессиям  
в рамках  
оптимизации  
структуры  
Группы АО  
«Россельхозбанк»  
(не учитывался  
в плановом  
значении  
показателя ROE).

<sup>40</sup> CIR без учета  
расходов АО  
«Россельхозбанк»,  
связанных  
с реализацией  
директив  
Правительства  
Российской  
Федерации по  
импортозамещению  
(включая  
амортизацию  
нового  
отечественного  
программного  
обеспечения и  
списание  
импортозамещенного  
иностранного  
программного  
обеспечения).

<sup>41</sup> За вычетом  
разового  
эффекта от  
восстановления  
резервов  
по цессиям  
в рамках  
оптимизации  
структуры  
Группы АО  
«Россельхозбанк»  
чистая прибыль  
составила  
17,0 млрд рублей.

| №<br>п/п | Направление                                                     | Ключевой<br>показатель<br>эффективности                | Удел.<br>вес, % | Единицы<br>измерения | Целевое<br>значение на<br>01.01.2025 | Фактич.<br>значение на<br>01.01.2025 |
|----------|-----------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|-----------------|----------------------|--------------------------------------|--------------------------------------|
| 2        | Участие в достижении национальной цели «Цифровая трансформация» | Доля розничных продуктов, доступных в цифровых каналах | 10              | %                    | 95                                   | 100                                  |
| 3        | Финансовоэкономические ключевые показатели эффективности        | Рентабельность капитала (ROE)                          | 10              | %                    | 5,6                                  | 6,1 <sup>39</sup>                    |
|          |                                                                 | Стоимость риска (COR)                                  | 10              | %                    | ≤ 1,5                                | 1,0                                  |
|          |                                                                 | Доля просроченной задолженности                        | 10              | %                    | ≤ 3,4                                | 2,2                                  |
|          |                                                                 | Окупаемость затрат (CIR) <sup>40</sup>                 | 10              | %                    | ≤ 55                                 | 51                                   |

| ФКПЭ                                  | Единицы<br>измерения | Целевое<br>значение на<br>01.01.2025 | Фактич.<br>значение на<br>01.01.2025 | Должностное<br>лицо, ответственное<br>за достижение<br>целевого значения | Должность |
|---------------------------------------|----------------------|--------------------------------------|--------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------|-----------|
| Чистая прибыль<br>АО «Россельхозбанк» | млрд рублей          | 15,0                                 | 43,8 <sup>41</sup>                   | *                                                                        | *         |

| ФКПЭ                                                                                                                                      | Единицы измерения                                                                                                          | Целевое значение на 01.01.2025 | Фактич. значение на 01.01.2025 | Должностное лицо, ответственное за достижение целевого значения | Должность |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|--------------------------------|-----------------------------------------------------------------|-----------|
| Ввод в эксплуатацию тепличных комплексов по выращиванию овощей закрытого грунта, общая площадь сданных в эксплуатацию с начала года       | гектаров тепличных комплексов, сданных в эксплуатацию с начала года                                                        | 58,0                           | 62,8                           | *                                                               | *         |
| Ввод в эксплуатацию животноводческих комплексов по производству молока, введенная мощность с начала года                                  | тысяч голов фуражного стада животноводческих комплексов, введенных в эксплуатацию с начала года                            | 2,9                            | 4,13                           | *                                                               | *         |
| Ввод комплексов по переработке продукции мясной и молочной промышленности, введенная мощность с начала года                               | тыс. тонн/год комплексов по переработке продукции мясной и молочной промышленности, введенных в эксплуатацию с начала года | 21,1                           | 21,1                           | *                                                               | *         |
| Объем выпусков рыночных ценных бумаг, организованных АО «Россельхозбанк» (ДСМ)                                                            | млрд рублей                                                                                                                | 550                            | 924,76                         | *                                                               | *         |
| Кредитный портфель в расчете на 1 работника                                                                                               | млн рублей                                                                                                                 | 133,1                          | 158,5                          | *                                                               | *         |
| Чистая процентная маржа                                                                                                                   | %                                                                                                                          | 2,3                            | 2,6                            | *                                                               | *         |
| Ведение бухгалтерского учета без замечаний со стороны аудитора и ревизионной комиссии при проведении проверок по итогам отчетного периода | %                                                                                                                          | 100                            | 100                            | *                                                               | *         |
| *                                                                                                                                         |                                                                                                                            | *                              | *                              | *                                                               | *         |

| ФКПЭ                                                                                                                                              | Единицы измерения | Целевое значение на 01.01.2025 | Фактич. значение на 01.01.2025 | Должностное лицо, ответственное за достижение целевого значения | Должность |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|--------------------------------|--------------------------------|-----------------------------------------------------------------|-----------|
| Количество физических лиц на брокерском обслуживании                                                                                              | тыс. штук         | 159,0                          | 160,266                        | *                                                               | *         |
| Количество точек присутствия АО «Россельхозбанк» в регионах                                                                                       | штук              | 2 158                          | 2 252                          | *                                                               | *         |
| Количество проблемных корпоративных заемщиков, задолженность которых урегулирована в отчетном периоде (нарастающим итогом за период с 01.01.2024) | штук              | 1 290                          | 2 132                          | *                                                               | *         |
| Объем проблемной корпоративной задолженности, урегулированной в отчетном периоде (нарастающим итогом за период с 01.01.2024)                      | млрд рублей       | 54,0                           | 59,6                           | *                                                               | *         |
| Доля конкурентных закупок                                                                                                                         | %                 | 70                             | 87                             | *                                                               | *         |
| Процент выигранных судебных дел                                                                                                                   | %                 | 85                             | 96,5                           | *                                                               | *         |
| COR (стоимость риска – Cost of Risk) по новым выдачам кредитов                                                                                    | %                 | 1                              | 0,7                            | *                                                               | *         |
| Интегральный результат выполнения утвержденной Стратегии цифровой трансформации                                                                   | %                 | 100                            | 129                            | *                                                               | *         |
| Число активных пользователей цифровых решений АО «Россельхозбанк» (физических лиц)                                                                | тыс. человек      | 2 849                          | 3 077                          | *                                                               | *         |
| Число активных пользователей цифровых решений АО «Россельхозбанк» (юридических лиц)                                                               | тыс. единиц       | 281                            | 423                            | *                                                               | *         |

Наблюдательным советом Банка<sup>42</sup> установлен показатель депремирования для ответственного должностного лица<sup>43</sup>, которым является\*, в размере 20% стимулирующих выплат, установленных на отчетный год. Решение о депремировании ответственного должностного лица принимается в случае направления Аппаратом Правительства Российской Федерации, федеральными органами исполнительной власти, автономной некоммерческой организацией «Аналитический центр при Правительстве Российской Федерации» двух и более обращений в АО «Россельхозбанк» о несвоевременном, неполном и недостоверном размещении сведений, необходимых для осуществления мониторинга достижения КПЭ и ФКПЭ.

Данный показатель установлен на бессрочной основе и действует с 2023 года (в том числе в 2024 году и в последующие годы).

Поскольку в 2024 году вышеуказанные обращения в Банк не поступали, показатель депремирования в отношении ответственного должностного лица по итогам года не применяется.

Иные показатели депремирования отсутствовали.

---

<sup>42</sup> Решение Наблюдательного совета Банка от 31.03.2023 (протокол № 5, дата составления 31.03.2023).

<sup>43</sup> Должностное лицо, ответственное за обеспечение взаимодействия Банка с Аппаратом Правительства Российской Федерации, федеральными органами исполнительной власти и автономной некоммерческой организацией «Аналитический центр при Правительстве Российской Федерации» в процессе мониторинга достижения КПЭ и ФКПЭ, а также за своевременное, полное и достоверное размещение сведений, необходимых для осуществления мониторинга достижения КПЭ и ФКПЭ.

## 9.2.

---

# ИЗМЕНЕНИЯ В СИСТЕМЕ ОЦЕНКИ ЭФФЕКТИВНОСТИ

В соответствии с абзацем 2 пункта 1 постановления Правительства Российской Федерации от 04.07.2023 № 1102 «Об особенностях раскрытия и (или) предоставления информации, подлежащей раскрытию и (или) предоставлению в соответствии с требованиями Федерального закона «Об акционерных обществах» и Федерального закона «О рынке ценных бумаг», согласно пункту 1 приложения к постановлению Правительства Российской Федерации от 04.07.2023 № 1102, информация в данном пункте частично не раскрывается, так как в отношении АО «Россельхозбанк» действуют ограничительные меры со стороны иностранных государств и существует угроза введения новых (расширения действующих) санкций.

В соответствии с пунктом 11 Методических рекомендаций, корректировка состава, удельного веса, целевых значений и порядка расчета КПЭ, ФКПЭ и показателей депремирования за прошедший и текущий календарные годы запрещена. При этом в соответствии с пунктом 3 Методических рекомендаций допускается внесение изменений в перечень должностных лиц, ответственных за достижение ФКПЭ (в частности, при их увольнении). Соответствующие изменения вносились Наблюдательным советом Банка 13.03.2024 (протокол № 4, дата составления 13.03.2024) и 30.08.2024 (протокол № 13, дата составления 30.08.2024).

Решением Межведомственной рабочей группы по оптимизации организационной структуры институтов развития от 24.12.2024 одобрены 2 дополнительных ФКПЭ Банка в связи с приемом на работу двух новых руководящих работников.

<sup>44</sup> Выплата вознаграждения осуществляется пропорционально отработанному времени.

<sup>45</sup> Выплата вознаграждения осуществляется пропорционально отработанному времени.

Целевые значения данных ФКПЭ выполнены по итогам 2024 года.

| ФКПЭ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Единицы измерения | Целевое значение на 01.01.2025 | Фактич. значение на 01.01.2025 | Должностное лицо, ответственное за достижение целевого значения | Должность |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|--------------------------------|--------------------------------|-----------------------------------------------------------------|-----------|
| Объем ресурсной базы физических лиц для обеспечения кредитования АПК <sup>44</sup>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | млрд рублей       | 1 771                          | 1 858                          | *                                                               | *         |
| Количество неисполненных АО «Россельхозбанк» в установленный срок решений, принятых Наблюдательным советом АО «Россельхозбанк» во исполнение директив Правительства Российской Федерации, касающихся Стратегии и/или Долгосрочной программы развития АО «Россельхозбанк», и нарушений сроков рассмотрения вопросов по Стратегии и/или Долгосрочной программе развития АО «Россельхозбанк», предусмотренных нормативными документами АО «Россельхозбанк», методическими рекомендациями федеральных органов исполнительной власти <sup>45</sup> |                   | 0                              | 0                              | *                                                               | *         |

<sup>46</sup> Информация о реализованных непрофильных активах в 2024 году приведена в приложении к годовому отчету АО «Россельхозбанк» за 2024 год.

# ИНФОРМАЦИЯ О ПРОГРАММЕ ОТЧУЖДЕНИЯ НЕПРОФИЛЬНЫХ АКТИВОВ БАНКА И РЕЕСТРЕ НЕПРОФИЛЬНЫХ АКТИВОВ БАНКА

Реализация (отчуждение) Банком непрофильных активов в 2024 году<sup>46</sup> осуществлялась в соответствии с Программой отчуждения непрофильных активов АО «Россельхозбанк» (далее – Программа отчуждения НПА, Банк) в редакциях решений Наблюдательного совета Банка:

- от 15.09.2016 (протокол от 15.09.2016 № 17) с учетом изменений (протокол от 20.12.2016 № 23, от 07.12.2017 № 20, от 30.08.2018 № 16, от 29.12.2018 № 28, от 23.09.2020 № 20, от 31.01.2022 № 4, от 28.04.2023 № 7);
- от 25.09.2024 (протокол от 25.09.2024 № 16) (новая редакция Программы отчуждения НПА).

Программа отчуждения НПА отражает основные подходы, принципы и механизм выявления непрофильных активов, включает в себя экономическое обоснование отчуждения или сохранения непрофильных активов, определяет цели, общий порядок организации и осуществления Банком отчуждения непрофильных активов, порядок формирования, утверждения и содержание реестра непрофильных активов АО «Россельхозбанк», плана мероприятий по отчуждению непрофильных активов АО «Россельхозбанк», а также способы отчуждения непрофильных активов.

Основными целями и задачами при отчуждении непрофильных активов являются:

- оптимизация состава и структуры активов;
- повышение эффективности использования активов;
- снижение затрат, связанных с содержанием и обслуживанием непрофильных активов;
- привлечение дополнительных источников финансирования;
- повышение конкурентоспособности и инвестиционной привлекательности;
- повышение капитализации.

Программа отчуждения НПА действует в течение 3 (трех) лет с даты ее утверждения Наблюдательным советом Банка<sup>47</sup>.

В 2024 году действовал Реестр непрофильных активов АО «Россельхозбанк» (далее – Реестр НПА) в редакциях решений Наблюдательного совета Банка:

- от 27.11.2023 (протокол от 30.11.2023 № 20);
- от 25.09.2024 (протокол от 25.09.2024 № 16).

Реализация Банком непрофильных активов в течение 12 месяцев 2024 года осуществлялась в соответствии с Планом мероприятий по реализации (отчуждению) непрофильных активов АО «Россельхозбанк» (ежегодным планом по исполнению Программы отчуждения непрофильных активов АО «Россельхозбанк») (далее – План реализации НПА):

- в I–III кварталах 2024 года – в редакции решения Наблюдательного совета Банка от 27.11.2023 (протокол от 30.11.2023 № 20) и решения Наблюдательного совета Банка от 29.03.2024 (протокол от 29.03.2024 № 5);
- в IV квартале 2024 года – в редакции решения Наблюдательного совета Банка от 23.12.2024 (протокол от 23.12.2024 № 21).

Информация о плановой реализации непрофильных активов за 12 месяцев 2024 года представлена в Таблице 1:

<sup>47</sup> До 25.09.2027 года.

\* В соответствии с утвержденной Наблюдательным советом Банка редакцией Плана реализации НПА. Остаточная (балансовая) стоимость указана с учетом НДС по всем активам, кроме пакетов акций и земельных участков.

Таблица 1  
млн руб.

| Тип актива                       | За 3 месяца<br>2024 года |                                          | За 6 месяцев<br>2024 года |                                          | За 9 месяцев<br>2024 года |                                          | За 12 месяцев<br>2024 года |                                          | ИТОГО<br>2024 год |                                          |
|----------------------------------|--------------------------|------------------------------------------|---------------------------|------------------------------------------|---------------------------|------------------------------------------|----------------------------|------------------------------------------|-------------------|------------------------------------------|
|                                  | Кол-во,<br>шт.           | Остаточная<br>(балансовая)<br>стоимость* | Кол-во,<br>шт.            | Остаточная<br>(балансовая)<br>стоимость* | Кол-во,<br>шт.            | Остаточная<br>(балансовая)<br>стоимость* | Кол-во,<br>шт.             | Остаточная<br>(балансовая)<br>стоимость* | Кол-во,<br>шт.    | Остаточная<br>(балансовая)<br>стоимость* |
| Пакеты акций<br>дочерних обществ | 0                        | 0,00                                     | 1                         | 500,95                                   | 1                         | 500,95                                   | 1                          | 500,95                                   | 1                 | 500,95                                   |
| Непрофильные<br>активы           | 0                        | 0,00                                     | 4                         | 104,71                                   | 4                         | 104,71                                   | 4                          | 104,71                                   | 4                 | 104,71                                   |
| ИТОГО                            | 0                        | 0,00                                     | 5                         | 605,66                                   | 5                         | 605,66                                   | 5                          | 605,66                                   | 5                 | 605,66                                   |

Планом реализации НПА за 12 месяцев 2024 года предусмотрена реализация 5 НПА общей остаточной (балансовой) стоимостью 605,66 млн руб.

Фактически по итогам 12 месяцев 2024 года Банком реализовано 5 непрофильных активов общей остаточной (балансовой) стоимостью 605,66 млн руб. по цене реализации 135,10 млн рублей. Отклонение фактической цены реализации непрофильных активов от общей остаточной (балансовой) стоимости обусловлено списанием акций АО «Лужский ККЗ» (остаточной (балансовой) стоимостью 500,95 млн руб.) с баланса Банка в связи с внесением 29.03.2024 ФНС России записи об исключении АО «Лужский ККЗ» из Единого государственного реестра юридических лиц (ЕГРЮЛ) на основании вынесенного 20.02.2024 определения Арбитражного суда г. Санкт-Петербурга и Ленинградской области определения о завершении конкурсного производства АО «Лужский ККЗ».

\* В соответствии с утвержденной Наблюдательным советом Банка редакцией Плана реализации НПА. Остаточная (балансовая) стоимость и фактическая цена реализации указана с учетом НДС по всем активам, кроме пакетов акций и земельных участков.

Информация об исполнении Плана реализации НПА за 12 месяцев 2024 года представлена в Таблице 2:

Таблица 2  
млн руб.

| ПЛАН        |                                    | ФАКТ        |                                    |                                        | ВЫПОЛНЕНИЕ, % |                                    |
|-------------|------------------------------------|-------------|------------------------------------|----------------------------------------|---------------|------------------------------------|
| Кол-во, шт. | Остаточная (балансовая) стоимость* | Кол-во, шт. | Остаточная (балансовая) стоимость* | Справочно: Фактическая цена реализации | Кол-во, шт.   | Остаточная (балансовая) стоимость* |
| 0           | 605,66                             | 5           | 605,66                             | 135,10                                 | 100,0%        | 100,0%                             |

Таким образом, за 12 месяцев 2024 года План реализации НПА по количественным и стоимостным показателям исполнен в полном объеме.

# СТРУКТУРА БАНКА<sup>48</sup>

<sup>48</sup> Подробная информация представлена в приложении №3 к годовому отчету АО «Россельхозбанк» за 2024 год.

## 11.1.

# ИНФОРМАЦИЯ ОБ УЧАСТИИ<sup>49</sup> БАНКА В КОММЕРЧЕСКИХ ОРГАНИЗАЦИЯХ

<sup>49</sup> С долей прямого участия Банка в уставном капитале от 2%.

В соответствии с абзацем 2 пункта 1 постановления Правительства Российской Федерации от 04.07.2023 № 1102 «Об особенностях раскрытия и (или) предоставления информации, подлежащей раскрытию и (или) предоставлению в соответствии с требованиями Федерального закона «Об акционерных обществах» и Федерального закона «О рынке ценных бумаг», согласно пунктам 1 и 18 приложения к постановлению Правительства Российской Федерации от 04.07.2023 № 1102, информация в данном пункте частично не раскрывается, так как в отношении АО «Россельхозбанк» действуют ограничительные меры со стороны иностранных государств и существует угроза введения новых (расширения действующих) санкций.

\*,

**АКРА (АО).** Доля участия Банка составляет 3,7037%. Целью участия является вовлечение Банка в формирование и развитие системы рейтингования в Российской Федерации с учетом значимости Банка для российской банковской системы.

**1-й НПФ АО.** Доля участия Банка составляет 2,2000%. По состоянию на 31.12.2024 1-й НПФ АО признано несостоятельным (банкротом) и в отношении него осуществляется процедура конкурсного производства.

## 11.2.

---

### ИНФОРМАЦИЯ ОБ УЧАСТИИ БАНКА В НЕКОММЕРЧЕСКИХ ОРГАНИЗАЦИЯХ

В соответствии с абзацем 2 пункта 1 постановления Правительства Российской Федерации от 04.07.2023 № 1102 «Об особенностях раскрытия и (или) предоставления информации, подлежащей раскрытию и (или) предоставлению в соответствии с требованиями Федерального закона «Об акционерных обществах» и Федерального закона «О рынке ценных бумаг», согласно пункту 4 приложения к постановлению Правительства Российской Федерации от 04.07.2023 № 1102, информация в данном разделе не раскрывается, так как в отношении АО «Россельхозбанк» действуют ограничительные меры со стороны иностранных государств и существует угроза введения новых (расширения действующих) санкций.

★.

## 11.3.

---

### ИНФОРМАЦИЯ О ЗАКЛЮЧЕННЫХ ДОГОВОРАХ КУПЛИ-ПРОДАЖИ ДОЛЕЙ, АКЦИЙ, ПАЕВ ХОЗЯЙСТВЕННЫХ ТОВАРИЩЕСТВ И ОБЩЕСТВ

Договоры купли-продажи долей, акций, паев хозяйственных товариществ и обществ в 2024 году не заключались.

# ГОДОВАЯ БУХГАЛТЕРСКАЯ (ФИНАНСОВАЯ) ОТЧЕТНОСТЬ ЗА ОТЧЕТНЫЙ И ПРЕДШЕСТВУЮЩИЙ ОТЧЕТНОМУ ГОДУ И АУДИТОРСКОЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ К НЕЙ

\* В соответствии с абзацем 2 пункта 1 постановления Правительства Российской Федерации от 04.07.2023 № 1102 «Об особенностях раскрытия и (или) предоставления информации, подлежащей раскрытию и (или) предоставлению в соответствии с требованиями Федерального закона «Об акционерных обществах» и Федерального закона «О рынке ценных бумаг», согласно пункту 12 приложения к постановлению Правительства Российской Федерации от 04.07.2023 № 1102, информация в данном пункте частично не раскрывается, так как в отношении АО «Россельхозбанк» действуют ограничительные меры со стороны иностранных государств и существует угроза введения новых (расширения действующих) санкций.

Аудиторские заключения независимой аудиторской организации о годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности АО «Россельхозбанк» за 2023 год и 2024 год, а также годовая бухгалтерская (финансовая) отчетность АО «Россельхозбанк» за 2023 год и 2024 год приведены в приложении\*.



---

## ИНФОРМАЦИЯ О СОВЕРШЕННЫХ БАНКОМ В ОТЧЕТНОМ ГОДУ КРУПНЫХ СДЕЛКАХ

Крупные сделки в отчетном году Банком не совершались.

# ИНФОРМАЦИЯ О ЗАКЛЮЧЕННЫХ БАНКОМ В ОТЧЕТНОМ ГОДУ СДЕЛКАХ, В СОВЕРШЕНИИ КОТОРЫХ ИМЕЕТСЯ ЗАИНТЕРЕСОВАННОСТЬ

Федерации от 04.07.2023 № 1102 «Об особенностях раскрытия и (или) предоставления информации, подлежащей раскрытию и (или) предоставлению в соответствии с требованиями Федерального закона «Об акционерных обществах» и Федерального закона «О рынке ценных бумаг», согласно пункту 3 приложения к постановлению Правительства Российской Федерации от 04.07.2023 № 1102, информация в данном разделе не раскрывается, так как в отношении АО «Россельхозбанк» действуют ограничительные меры со стороны иностранных государств и существует угроза введения новых (расширения действующих) санкций.

\*.



# ИНФОРМАЦИЯ О РАСПРЕДЕЛЕНИИ ПРИБЫЛИ БАНКА, ПОЛУЧЕННОЙ В ОТЧЕТНОМ ГОДУ

## 15.1.

### ОТЧЕТ О ВЫПЛАТЕ ОБЪЯВЛЕННЫХ (НАЧИСЛЕННЫХ) ДИВИДЕНТОВ ПО АКЦИЯМ БАНКА

<sup>50</sup> Распоряжение  
Росимущества  
от 28.06.2024  
№ 1586-р.

В соответствии с решением годового Общего собрания акционеров АО «Россельхозбанк»<sup>50</sup> дивиденды по обыкновенным именным акциям, привилегированным именным акциям и привилегированным именным акциям типа А АО «Россельхозбанк» по результатам 2023 года объявлены и выплачены в следующем порядке:

- 8 737 руб. 95 коп. на одну размещенную обыкновенную именную акцию АО «Россельхозбанк» номинальной стоимостью 1 000 000 руб. (3 746 684 414 руб. 85 коп.);

- 8 737 руб. 95 коп. на одну размещенную привилегированную именную акцию АО «Россельхозбанк» номинальной стоимостью 1 000 000 руб. (218 448 750 руб. 00 коп.);
- 87 379 руб. 50 коп. на одну размещенную привилегированную именную акцию АО «Россельхозбанк» типа А номинальной стоимостью 10 000 000 руб. (601 170 960 руб. 00 коп.).

## 15.2.

---

### ДИВИДЕНТЫ, ПЕРЕЧИСЛЕННЫЕ В ФЕДЕРАЛЬНЫЙ БЮДЖЕТ В ОТЧЕТНОМ ПЕРИОДЕ

По результатам работы Банка в 2023 году в федеральный бюджет в 2024 году перечислены дивиденды в сумме 4 566 304 124 руб. 85 коп. (включая дивиденды по привилегированным именным акциям типа А, принадлежащим ГК «Агентство по страхованию вкладов», в сумме 601 170 960 руб. 00 коп.).

Задолженность по выплате дивидендов перед федеральным бюджетом отсутствует.

## 15.3.

---

### СУММА, НАПРАВЛЕННАЯ В РЕЗЕРВНЫЙ ФОНД БАНКА

<sup>51</sup> Распоряжение  
Росимущества  
от 28.06.2024  
№ 1586-р.

В соответствии с решением годового Общего собрания акционеров АО «Россельхозбанк»<sup>51</sup> в резервный фонд в 2024 году направлено 4 566 300 919 руб. 43 коп. (50% чистой прибыли Банка по результатам работы в 2023 году).

## 15.4.

---

### СУММА, НАПРАВЛЕННАЯ В ИНЫЕ ФОНДЫ БАНКА

Чистая прибыль Банка в 2024 году по результатам работы за 2023 год в иные фонды Банка не направлялась.

## 15.5.

---

### СУММА, НАПРАВЛЕННАЯ НА РЕАЛИЗАЦИЮ ИНВЕСТИЦИОННЫХ ПРОЕКТОВ (ПРОГРАММ) БАНКА

Чистая прибыль Банка в 2024 году по результатам работы за 2023 год на реализацию инвестиционных проектов (программ) Банка не направлялась.

## 15.6.

---

### ОТЧЕТ О ВЫПОЛНЕНИИ БАНКОМ ИНВЕСТИЦИОННЫХ ПРОЕКТОВ (ПРОГРАММ)

По состоянию на 31.12.2024 в Банке нет утвержденных инвестиционных проектов (программ).

## 15.7.

---

### ИНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ЧИСТОЙ ПРИБЫЛИ БАНКА

Чистая прибыль Банка в 2024 году по результатам работы за 2023 год на иные направления не использовалась.

# ИНФОРМАЦИЯ О ПОЛУЧЕНИИ БАНКОМ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ПОДДЕРЖКИ В ОТЧЕТНОМ ГОДУ

Банк, являясь участником программ льготного кредитования получает субсидии на компенсацию недополученных доходов при кредитовании заемщиков по льготным ставкам, согласно стандартным условиям и критериям, установленных соответствующими программами.

Банк заключал кредитные сделки на условиях льготного кредитования по следующим государственным программам поддержки:

- Программа льготного кредитования в рамках Решения о порядке предоставления субсидии № 22-68850-00258-Р, принятого Минсельхозом России в соответствии с постановлением Правительства Российской Федерации от 25.10.2023 № 1780 (ранее – льготное кредитование в соответствии с постановлением Правительства Российской Федерации от 29.12.2016 № 1528 «Об утверждении Правил предоставления из федерального бюджета субсидий российским кредитным организациям, международным финансовым организациям и государственной корпорации развития «ВЭБ.РФ» на возмещение недополученных ими доходов по кредитам, выданным сельскохозяйственным товаропроизводителям (за исключением сельскохозяйственных кредитных потребительских кооперативов), организациям и индивидуальным предпринимателям, осуществляющим производство, первичную и (или) последующую (промышленную) переработку сельскохозяйственной продукции и ее реализацию, по льготной ставке»).

Субсидии предоставляются по кредитам, выданным сельскохозяйственным товаропроизводителям, организациям и индивидуальным предпринимателям, осуществляющим производство, первичную и (или) последующую (промышленную) переработку сельскохозяйственной продукции и ее реализацию.

По состоянию на 01.01.2025 в рамках программы заключено 17 377 кредитных договоров на общую сумму 1 379,86 млрд. рублей. Объем субсидирования составил 123 млрд. рублей (процент утилизации лимита 100%, лимит субсидии использован в полном объеме).

- **Программа льготного кредитования в рамках Решения о порядке предоставления субсидии № 22-68850-00358-Р, принятого Минсельхозом России в соответствии с постановлением Правительства Российской Федерации от 25.10.2023 № 1780** (ранее — льготное кредитование в соответствии с постановлением Правительства Российской Федерации от 26 апреля 2019 года № 512 «О предоставлении из федерального бюджета субсидий российским кредитным организациям, международным финансовым организациям и государственной корпорации развития «ВЭБ.РФ» на возмещение недополученных ими доходов по кредитам, выданным сельскохозяйственным товаропроизводителям (за исключением сельскохозяйственных кредитных потребительских кооперативов), организациям и индивидуальным предпринимателям, осуществляющим производство, первичную и (или) последующую (промышленную) переработку сельскохозяйственной продукции и ее реализацию, по льготной ставке»).

Субсидии предоставляются по кредитам, выданным сельскохозяйственным товаропроизводителям, организациям и индивидуальным предпринимателям, осуществляющим производство, первичную и (или) последующую (промышленную) переработку сельскохозяйственной продукции и ее реализацию.

По состоянию на 01.01.2025 в рамках программы заключено 88 кредитных договоров на общую сумму 231 млрд. рублей. Объем субсидирования составил 12,8 млрд. рублей (процент утилизации лимита 100%, лимит субсидии использован в полном объеме).

- **Программа льготного кредитования в рамках Решения о порядке предоставления субсидии № 22-62282-00665-Р, принятого Минсельхозом России в соответствии с постановлением Правительства Российской Федерации от 25.10.2023 № 1780** (ранее — льготное кредитование в соответствии с постановлением Правительства Российской Федерации от 24.12.2019 № 1804 «Об утверждении Правил предоставления субсидий из федерального бюджета российским кредитным организациям, международным финансовым организациям и государственной корпорации развития «ВЭБ.РФ» на возмещение недополученных доходов по кредитам (займам), выданным индивидуальным предпринимателям и организациям, зарегистрированным на сельских территориях (сельских агломерациях), на развитие инженерной и транспортной инфраструктуры, строительство жилых зданий по льготной ставке»).

Субсидии предоставляются по кредитам, выданным индивидуальным предпринимателям или организациям (за исключением государственных и муниципальных унитарных предприятий), зарегистрированным на сельских территориях (сельских агломерациях).

По состоянию на 01.01.2025 в рамках программы заключено 13 кредитных договора на общую сумму 9 563 млн. рублей. Объем субсидирования составил 152,79 млн. рублей (процент утилизации лимита 100%, лимит субсидии использован в полном объеме).

● **Программа льготного кредитования в соответствии с постановлением Правительства Российской Федерации от 30.12.2018 № 1764** «Об утверждении Правил предоставления субсидий из федерального бюджета российским кредитным организациям и специализированным финансовым обществам в целях возмещения недополученных ими доходов по кредитам, выданным в 2019–2024 годах субъектам малого и среднего предпринимательства, а также физическим лицам, применяющим специальный налоговый режим «Налог на профессиональный доход», по льготной ставке».

Субсидии предоставляются по кредитам, выданным в 2019–2024 годах на поддержку проектов малого и среднего бизнеса в приоритетных для российской экономики отраслях, в том числе в аграрном секторе.

По состоянию на 01.01.2025 в рамках программы действовало 779 кредитных договора на общую сумму 13,44 млрд. рублей. Объем субсидирования в 2024 году составил 585,2 млн. рублей, процент утилизации лимита 100%.

● **Программы льготного кредитования в соответствии Постановлением Правительства Российской Федерации от 09.02.2021 № 141** «Об утверждении Правил предоставления субсидий из федерального бюджета российским кредитным организациям и государственной корпорации развития «ВЭБ.РФ» на возмещение недополученных ими доходов по кредитам, выданным по льготной ставке инвесторам для реализации инвестиционных проектов, необходимых для устойчивого развития внутреннего и въездного туризма, создания и развития туристских кластеров, способствующих развитию внутреннего и въездного туризма, и о внесении изменения в положение о Правительственной комиссии по развитию туризма в Российской Федерации»/Решением о порядке предоставления субсидии № 25-61781-02070-Р.

Субсидии предоставляются по кредитам на развитие внутреннего и въездного туризма.

По состоянию на 01.01.2025 в рамках программы заключено 5 кредитных договоров на общую сумму 58,6 млрд. рублей. Объем субсидирования составил 2 949,2 млн. рублей (процент утилизации лимита 100%, лимит субсидии использован в полном объеме).

● **Программа льготного кредитования в рамках Решения № 23-60918-01011-Р** «О порядке предоставления субсидии кредитным организациям и государственной корпорации развития «ВЭБ.РФ» на возмещение недополученных доходов по кредитам, выданным на приобретение приоритетной для импорта продукции» (ранее — льготное кредитование в соответствии с Постановлением Правительства Российской Федерации от 18.05.2022 № 895 «Правила предоставления субсидий из федерального бюджета кредитным орга-

низациям на возмещение недополученных доходов по кредитам, выданным на приобретение приоритетной для импорта продукции»).

Субсидии предоставляются по кредитам на приобретение приоритетной для импорта продукции.

По состоянию на 01.01.2025 программа завершена. Объем субсидирования составил 56,11 млн. рублей (процент утилизации лимита 100%, лимит субсидии использован в полном объеме).

● **Программа льготного кредитования в рамках постановления Правительства от 30.04.2020 № 629** «Об утверждении правил возмещения кредитным организациям недополученных доходов по кредитам, выданным в целях реализации проектов жилищного строительства, и правил предоставления субсидий из федерального бюджета акционерному обществу «Дом.РФ» в виде вклада в имущество акционерного общества «Дом.РФ», не увеличивающего его уставный капитал, для возмещения кредитным организациям недополученных доходов по кредитам, выданным в целях реализации проектов жилищного строительства».

Субсидии предоставляются на поддержку кредитных проектов в сфере жилищного строительства.

По состоянию на 01.01.2025 программа завершена. Объем субсидирования составил 23,2 млн. рублей (процент утилизации лимита 100%, лимит субсидии использован в полном объеме).

● **Программы льготного кредитования в соответствии с Постановлением Правительства Российской Федерации от 06.09.2022 № 1570** «Об утверждении Правил предоставления субсидий из федерального бюджета российским кредитным организациям на возмещение недополученных ими доходов по кредитам, выданным российским организациям и (или) индивидуальным предпринимателям на приобретение, строительство, модернизацию, реконструкцию объектов недвижимого имущества в целях осуществления деятельности в сфере промышленности»/Решением о порядке предоставления субсидии № 23-60109-00982-Р».

Субсидии предоставляются на поддержку кредитных проектов в сфере промышленности.

По состоянию на 01.01.2025 в рамках программы заключен 1 кредитный договор на общую сумму 500 млн. рублей. Объем субсидирования составил 61,14 млн. рублей (процент утилизации лимита 100%, лимит субсидии использован в полном объеме).

● **Программа льготного кредитования в соответствии с постановлениями Правительства Российской Федерации от 03.06.2017 № 674** «Об утверждении Правил предоставле-

ния субсидий из федерального бюджета российским кредитным организациям на возмещение недополученных ими доходов по кредитам, выданным в 2017 году субъектам малого и среднего предпринимательства по льготной ставке».

Субсидии предоставлялись по кредитам, выданным в 2017 году на поддержку проектов малого и среднего бизнеса в приоритетных для российской экономики отраслях, в том числе в аграрном секторе.

В настоящее время программа льготного кредитования находится на сопровождении (новые кредитные договоры не заключаются, выдача денежных средств в рамках заключенных кредитных договоров не производится).

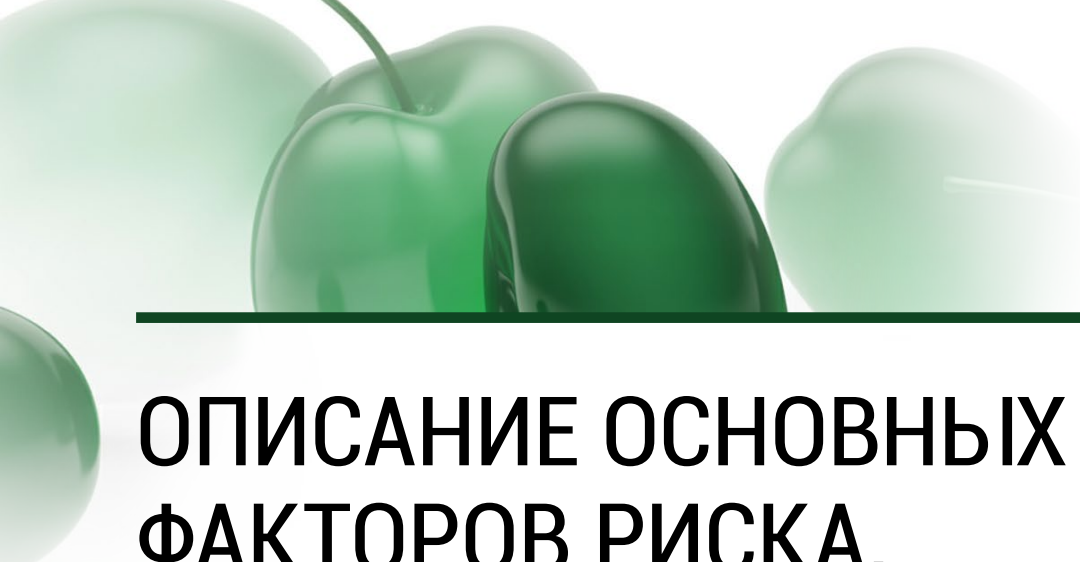
По состоянию на 01.01.2025 программа завершена. Объем субсидирования в 2024 году составил 5 174,28 рублей (процент утилизации лимита 100%, лимит субсидии использован в полном объеме).

● **Программа льготного кредитования в соответствии с постановлениями Правительства Российской Федерации от 30.12.2017 № 1706** «Об утверждении Правил предоставления субсидий из федерального бюджета российским кредитным организациям на возмещение недополученных ими доходов по кредитам, выданным субъектам малого и среднего предпринимательства на реализацию проектов в приоритетных отраслях по льготной ставке».

Субсидии предоставлялись по кредитам, выданным в 2018 году на поддержку проектов малого и среднего бизнеса в приоритетных для российской экономики отраслях, в том числе в аграрном секторе.

В настоящее время программа льготного кредитования находится на сопровождении (новые кредитные договоры не заключаются, выдача денежных средств в рамках заключенных кредитных договоров не производится).

По состоянию на 01.01.2025 в рамках программы действовало 8 кредитных договоров на общую сумму 102,7 млн. рублей. Объем субсидирования в 2024 году составил 0,6 млн. рублей (процент утилизации лимита 100%, лимит субсидии использован в полном объеме).



## ОПИСАНИЕ ОСНОВНЫХ ФАКТОРОВ РИСКА, СВЯЗАННЫХ С ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ БАНКА

---

### 17.1.

---

## ОПИСАНИЕ НАИБОЛЕЕ СУЩЕСТВЕННЫХ РИСКОВ, ПРИСУЩИХ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ БАНКА

В отчетном году деятельность Банка была подвержена следующим значимым рискам.

**Кредитный риск** — риск возникновения потерь (убытков) вследствие неисполнения, несвоевременного либо неполного исполнения контрагентом и / или третьей стороной по договору финансовых обязательств в соответствии с условиями договора (в том числе по операциям на финансовых рынках).

**Кредитный риск** включает в себя следующие подвиды риска:

- **Кредитный риск контрагента** — риск дефолта контрагента до завершения расчетов по операциям с производными финансовыми инструментами, сделкам РЕПО и аналогичным сделкам;

- **Остаточный кредитный риск** — может выражаться в невозможности реализовать принятое обеспечение, отказе или отсрочке платежа по независимым гарантиям, а также в использовании документов, составленных ненадлежащим образом;
- **Риск секьюритизации** — кредитный риск, возникающий по сделкам секьюритизации, в которых Группа (Участники Группы) является оригинатором (инициатором), спонсором или инвестором.

**Рыночный риск** — риск возникновения финансовых потерь (убытков) по инструментам Торговой книги вследствие изменения текущей (справедливой) стоимости долевых ценных бумаг (фондовый риск), процентных ставок (процентный риск), а также курсов иностранных валют и/или золота (валютный риск), учетных цен на драгоценные металлы (кроме золота) и/или котировок товарных форвардов/фьючерсов (товарный риск).

**Процентный риск** — риск ухудшения финансового положения Банка вследствие снижения размера капитала, уровня доходов, стоимости активов в результате изменения процентных ставок на рынке.

**Основными источниками процентного риска Банковской книги являются:**

- **Риск разрывов (гэп-риск)** — риск, возникающий из-за несовпадения сроков изменения процентных ставок активов, пассивов, внебалансовых требований и обязательств Банка.
- **Базисный риск** — риск, возникающий в случае, если процентные ставки по финансовым инструментам одинаковой срочности изменяются в зависимости от различных финансовых индексов.
- **Риск кривой доходности** — риск изменения наклона и/или формы кривой процентных ставок.
- **Риск опциональности** — риск, проявляющийся при исполнении опционов (как непосредственно заключенных Банком, так и встроенных в банковские продукты), изменяющих величину процентной ставки или сроки исполнения требований/обязательств по операции.

В риске опциональности отдельно выделяют риск, связанный со встроенными поведенческими опционами, в том числе риск досрочного погашения кредитов, выданных физическим лицам и риск досрочного изъятия депозитов физическими лицами.

**Операционный риск** — риск возникновения прямых и косвенных потерь в результате не совершенства или ошибочных внутренних процессов Банка, действий персонала и иных лиц, сбоев и недостатков информационных, технологических и иных систем, а также в результате реализации внешних событий.

**В состав операционного риска Банк также включает:**

- **Риск информационной безопасности** (в том числе киберриск) — риск реализации угроз безопасности информации, которые обусловлены недостатками процессов обеспечения информационной безопасности, включая проведение технологических и других мероприятий, недостатки прикладного программного обеспечения автоматизированных систем и приложений, а также несоответствие указанных процессов деятельности Банка;
- **Риск информационных систем** — риск отказов и (или) нарушения функционирования применяемых Банком информационных систем и (или) несоответствия их функциональных возможностей и характеристик потребностям Банка;
- **Правовой риск** — риск возникновения у Банка убытков вследствие нарушения Банком и (или) его контрагентами условий заключенных договоров, допускаемых Банком правовых ошибок при осуществлении деятельности (например, неправильные юридические консультации или неверное составление документов, в т.ч. при рассмотрении спорных вопросов в судебных органах), несовершенства правовой системы (например, противоречивость законодательства, отсутствие правовых норм по регулированию отдельных вопросов, возникающих в деятельности Банка), нарушения контрагентами нормативных правовых актов, нахождения филиалов Банка, юридических лиц, в отношении которых Банк осуществляет контроль или значительное влияние, а также контрагентов Банка под юрисдикцией различных государств;
- **Риск ошибок в управлении проектами**, состоящий в недостатках и нарушениях организации процессов управления проектной деятельностью, направленных на изменение систем функционирования и поддержания работоспособности Банка;
- **Риск ошибок в управленческих процессах**, состоящий в недостатках и нарушениях внутренних процессов Банка, недостатках принятия решений по банковским сделкам и операциям, внутрихозяйственной деятельности;
- **Риск ошибок в процессах осуществления внутреннего контроля**, состоящий в недостатках и нарушениях системы внутреннего контроля Банка, в том числе нарушениях правил внутреннего контроля в целях противодействия легализации (отмыванию) доходов, полученных преступным путем, и финансированию терроризма, нарушениях внутренних правил совершения операций и сделок;
- **Модельный риск** — риск ошибок процессов разработки, проверки, адаптации, приемки, применения методик количественных и качественных моделей оценки активов, рисков и иных показателей, используемых в принятии управленческих решений Банка;
- **Риск потерь средств клиентов, контрагентов, работников и третьих лиц** (не компенсированных Банком) вследствие нарушения Банком кодексов профессиональной этики, рыночных практик, правил поведения Банка при продаже финансовых инструментов и услуг;
- **Риск ошибок процесса управления персоналом**, состоящий в недостатках и нарушениях внутренних процессов Банка в управлении персоналом, в том числе при подборе, найме, адаптации, увольнении, обеспечении безопасности и охраны труда, социальной поддержки, в системе вознаграждения и компенсации;
- **Операционный риск платежной системы** — риск оказания услуг платежной инфраструктуры, не соответствующий требованиям к оказанию услуг, вследствие возникнове-

ния у субъектов платежной системы сбоев, отказов и аварий в работе информационных и технологических систем, недостатков в организации и выполнении технологических и управленческих процессов, ошибок или противоправных действий персонала субъектов платежной системы либо вследствие воздействия событий, причины возникновения которых не связаны с деятельностью субъектов платежной системы, включая чрезвычайные ситуации, ошибочные или противоправные действия третьих лиц;

- **Риск нарушения непрерывности деятельности** — риск нарушения способности поддерживать операционную устойчивость Банка, включающую обеспечение непрерывности осуществления критически важных процессов и операций, определенных Банком в соответствии с подпунктом 4.1.1 пункта 4.1 Положения Банка России № 716-П, в результате воздействия источников операционного риска, указанных в пункте 3.3 Положения Банка России № 716-П, а также изменений процессов Банка или действий третьих лиц, включая нарушения операционной надежности, требования к которой установлены Банком России в соответствии со статьей 57.5 Федерального закона № 86-ФЗ;

- **Риск внутренней безопасности** — риск потерь Банка, связанных с преднамеренными действиями третьих лиц либо работников Банка, повлекшими за собой причинение ущерба материальным и нематериальным активам или другому имуществу Банка (за исключением риска ИБ);

- **Риск экономической безопасности** — риск потерь Банка, связанных с противоправными действиями работников Банка и (или) третьих лиц, касающимися ссуд, по которым возбуждены уголовные дела (за исключением риска ИБ).

**Риск потери ликвидности** — риск возникновения у Банка потерь (убытков) вследствие неспособности обеспечить исполнение своих финансовых обязательств в срок в полном объеме.

При использовании инструментов управления риском потери ликвидности путем поддержания запаса необремененных высоколиквидных активов, учитывается валютный риск, возникающий в результате несоответствия структуры высоколиквидных активов структуре чистых ожидаемых оттоков денежных средств.

**Риск концентрации** — риск, возникающий в связи с подверженностью Банка крупным рискам, реализация которых может привести к значительным убыткам, способным создать угрозу для платежеспособности Банка и его способности продолжать свою деятельность.

Банк принимает риск кредитной концентрации в связи с кредитованием профильного клиентского сегмента (предприятий АПК и смежных отраслей экономики).

**Комплаенс-риск (регуляторный риск)** — риск возникновения у Банка убытков из-за несоблюдения законодательства Российской Федерации, нормативных актов Банка России, внутренних документов Банка, стандартов саморегулируемых организаций (если такие стандарты или правила являются обязательными для Банка), а также в результате при-

менения санкций и / или иных мер воздействия со стороны надзорных органов Российской Федерации.

### **Стратегический риск.**

Банк может быть подвержен стратегическому риску в случае ошибок, допущенных в процессе управления, в том числе при принятии решений, определяющих стратегию развития Банка.

**Возникновение стратегического риска может быть обусловлено следующими факторами:**

- ошибки / недостатки, допущенные в процессе управления Банком, в том числе при принятии решений, определяющих стратегию развития и перспективные направления деятельности Банка;
- существенное отклонение фактических макроэкономических показателей развития экономики и банковского сектора от прогнозных значений, заложенных в стратегии развития Банка;
- отклонение основных показателей деятельности Банка от целевых ориентиров, определенных стратегией развития Банка.

## 17.2.

# ОПИСАНИЕ МЕТОДОВ УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ, ИСПОЛЬЗУЕМЫХ БАНКОМ

Система управления рисками организована в соответствии с законодательством Российской Федерации и нормативными актами Банка России, регулирующими требования к системе управления рисками<sup>52</sup>, Методическими указаниями по подготовке положения о системе управления рисками Федерального агентства по управлению государственным имуществом<sup>53</sup>, а также с учетом положений по достаточности капитала «Базель II», «Базель III» и лучших практик по управлению рисками и капиталом в российских и международных банках.

**Во внутренних документах Банка, касающихся системы управления рисками, определяются:**

- виды операций, которым присущи отдельные виды риска, источники и возможные последствия реализации рисков;
- методы, инструменты и процедуры идентификации (выявления) рисков;
- методы, инструменты и процедуры оценки, агрегирования и управления рисками;
- методы, инструменты и процедуры мониторинга и контроля рисков, в том числе процедуры установления и контроля лимитов, методы оценки эффективности методологии оценки рисков;
- порядок принятия решений по вопросам осуществления операций, несущих риски, применения методов и инструментов управления рисками, в том числе в случае реализации стрессовых ситуаций;
- система внутренней отчетности, включая порядок информирования органов управления и рабочих коллегиальных органов об уровне принятых рисков.

Банк на постоянной основе развивает систему управления рисками, внутренние процедуры оценки достаточности капитала в соответствии со Стратегией развития Банка.

**В рамках управления кредитным риском (в т.ч. кредитным риском контрагента) Банк:**

- принимает кредитный риск с учетом оценки структуры сделки и всей доступной информации о кредитном качестве контрагента / группы контрагентов;
- использует инструменты, снижающие кредитный риск (в том числе принятие ликвид-

<sup>52</sup> Указание Банка России от 15.04.2015 № 3624-У «О системе управления рисками и капиталом кредитной организации и банковской группы», Положение Банка России от 08.04.2020 № 716-П «О требованиях к системе управления операционным риском в кредитной организации и банковской группе» и иные нормативные акты Банка России.

<sup>53</sup> Методические указания по подготовке положения о системе управления рисками размещены на сайте Росимущества ([www.rosim.ru](http://www.rosim.ru)) в разделе «Корпоративное управление» и одобрены поручением Правительства Российской Федерации от 24.06.2015 № ИШ-П13-4148.

ного обеспечения, поручительств и гарантий), и ценообразование с учетом принимаемого кредитного риска;

- устанавливает лимиты кредитного риска на отдельных контрагентов и группы контрагентов, объединенных по наличию экономической и / или юридической связи;
- на постоянной основе проводит мониторинг уровня принятого кредитного риска.

Управление кредитным риском осуществляется Правлением Банка, Комитетом по управлению рисками, Кредитным комитетом, Комитетом по работе с проблемной задолженностью, а также отдельными должностными лицами в рамках предоставленных им полномочий. Оценка кредитных рисков, независимая от бизнес-подразделений, проводится профильными подразделениями по управлению рисками (Департаментом рисков, службами оценки и контроля рисков региональных филиалов Банка).

Уполномоченными органами Банка утверждены внутренние документы, которые содержат формализованное описание процедур и методик оценки кредитных рисков и определяют порядок предоставления и сопровождения кредитных продуктов.

Банк принимает **риск кредитной концентрации и отраслевой концентрации** в связи с кредитованием профильного клиентского сегмента (предприятий АПК и смежных отраслей экономики) и управляет ими посредством следующих инструментов:

- кредитование полного цикла производства и реализации сельскохозяйственной продукции (производство, хранение, переработка и сбыт конечному потребителю);
- кредитование заемщиков с наличием широкого продуктового портфеля;
- диверсификация кредитного портфеля по регионам;
- диверсификация совокупного кредитного портфеля за счет кредитования иных отраслей экономики.

Управление **рыночным риском** производится с учетом следующих принципов:

- определение перечня финансовых инструментов и операций Банка, подверженных рыночному риску;
- независимая валидация используемой методологии ценообразования финансовых инструментов, подверженных рыночному риску.

В целях анализа и оценки рыночного риска производится его регулярная количественная оценка на основе методологии VAR (Value at Risk) – статистической оценки максимальных потерь за определенный период времени при заданном уровне вероятности и Expected Shortfall (ES) – ожидаемая оценка потерь портфеля финансовых инструментов в течение заданного промежутка времени с заданной вероятностью (уровнем доверия) на «нормальном» рынке в случае превышения максимальных потерь, а также показатель потерь в случае сильного негативного движения рыночных факторов (стресс-тест рыночного риска).

Управление рыночным риском осуществляется на основании портфельного подхода. Управление риском на уровне конкретного портфеля операций осуществляется путем оценки стратегии портфеля и факторов риска, присущих операциям данного портфеля.

**В Банке используются следующие методы управления рыночным риском:**

- минимизация риска (диверсификация портфелей финансовых инструментов);
- передача риска (использование инструментов хеджирования);
- отказ от риска.

В рамках управления рыночным риском учитывается остаточный риск, возникающий в связи с тем, что применяемые методы снижения и / или оценки рыночного риска могут не учитывать все факторы риска, возникающие в процессе осуществления операций с финансовыми инструментами.

Рыночный риск включает в себя фондовый риск, валютный, товарный и процентный риски.

Основными источниками **процентного риска** являются:

- **Риск разрывов (гэп-риск)** — риск, возникающий из-за несовпадения сроков изменения процентных ставок активов, пассивов, внебалансовых требований и обязательств Банка.
- **Базисный риск** — риск, возникающий в случае, если процентные ставки по финансовым инструментам одинаковой срочности изменяются в зависимости от различных финансовых индексов.
- **Риск кривой доходности** — риск изменения наклона и/или формы кривой процентных ставок.
- **Риск опциональности** — риск, проявляющийся при исполнении опционов (как непосредственно заключенных Банком, так и встроенных в банковские продукты), изменяющих величину процентной ставки или сроки исполнения требований/обязательств по операции.

В качестве основных методов оценки процентного риска используются метод оценки разрывов между активами и обязательствами в различных валютах, чувствительными к изменению уровня процентных ставок (метод оценки разрывов по срокам) и метод оценки изменения чистого процентного дохода. При этом используется ряд моделируемых допущений для распределения по срокам требований и обязательств без явного срока погашения.

Кроме того, Банк проводит оценку процентного риска в разрезе банковской и торговой книг, основных валют и на уровне отдельных операций/сделок путем анализа возможного изменения потока платежей при изменении рыночных условий, финансового состояния и/или действий клиентов и контрагентов Банка.

Наиболее подверженными процентному риску статьями финансовой отчетности Банка являются кредиты, ценные бумаги и клиентские средства. Банк принимает процентный риск в рамках установленных Правлением лимитов.

В рамках **управления операционным риском** Банк:

- фиксирует события операционного риска в аналитической базе данных о событиях операционного риска Банка и потерях, понесенных вследствие его реализации;
- проводит качественную и количественную оценки уровня операционного риска Банка;
- определяет ключевые индикаторы риска по направлениям деятельности Банка, в том числе в разрезе составляющих их процессов;
- определяет контрольные показатели уровня операционного риска Банка и устанавливает пороговые значения этих показателей (сигнальные и контрольные значения);
- устанавливает процедуру экспертизы и процесс утверждения всех новых направлений деятельности, процессов, продуктов и услуг, информационных и автоматизированных систем Банка;
- обеспечивает непрерывность и восстановление деятельности Банка в случае возникновения нестандартных и чрезвычайных ситуаций.

Полномочия и функции участников системы управления операционным риском закреплены во внутренних документах Банка.

Управление **риском потери ликвидности** осуществляется решениями органов Банка, рабочих коллегиальных органов и отдельных должностных лиц в соответствии с предоставленными им полномочиями.

**В качестве основных методов анализа и оценки риска потери ликвидности Банк использует:**

- ежедневный анализ платежной позиции на основе движения денежных средств;
- анализ и оценку разрывов в сроках погашения требований и обязательств Банка (ГЭП-анализ);
- анализ и оценку фактических значений и динамики внутренних показателей риска потери ликвидности;
- анализ динамики и прогноз обязательных нормативов ликвидности Банка России;
- стресс-тестирование.

**Банк управляет риском потери ликвидности путем:**

- планирования структуры активов и пассивов;
- установления и контроля лимитов и показателей риска потери ликвидности (как внешних, установленных Банком России, так и внутренних, рассчитываемых самим Банком);

- формирования буфера ликвидности;
- заблаговременного планирования и подготовки мероприятий, направленных на поддержание и восстановление ликвидности при возникновении неблагоприятных событий.

При использовании инструментов управления риском потери ликвидности путем поддержания запаса необремененных высоколиквидных активов, учитывается валютный риск, возникающий в результате несоответствия структуры высоколиквидных активов структуре чистых ожидаемых оттоков денежных средств.

В рамках **управления риском концентрации** Банк:

- определяет систему лимитов, ограничивающих объем требований к крупнейшим контрагентам (группам контрагентов) и контрагентам, принадлежащим отдельным отраслям экономики и географическим регионам;
- проводит углубленный анализ крупнейших контрагентов и секторов экономики, в отношении которых выявлен риск концентрации;
- ограничивает объем вложений в инструменты, стоимость которых зависит от изменений общих факторов риска.

Целями управления **комплаенс-риском** Банка являются повышение эффективности деятельности Банка, в первую очередь, в области развития финансово-кредитной системы агропромышленного комплекса Российской Федерации, защита интересов акционеров, кредиторов и вкладчиков Банка посредством минимизации комплаенс-риска Банка.

**Исходя из указанных целей, задачами управления комплаенс-риском являются:**

- обеспечение соблюдения Банком законодательства Российской Федерации, нормативных актов Банка России, стандартов СРО (если такие стандарты или правила являются обязательными для Банка), внутренних документов Банка;
- минимизация комплаенс-риска.

**Снижение регуляторного риска достигается за счет:**

- мониторинга регуляторного риска и мониторинга эффективности управления им в Банке;
- анализа внедряемых в Банке новых банковских продуктов, услуг и планируемых методов их реализации, а также банковских процессов, в том числе путем экспертиз проектов внутренних документов Банка, на предмет наличия регуляторного риска и включения в указанные документы необходимых механизмов управления регуляторным риском;
- контрольных процедур при проведении операций;
- контроля соблюдения внутренних документов Банка;
- экспертизы проектов внутренних документов Банка на предмет соответствия зако-

нодательству, требованиям Банка России, стандартам СРО (если такие стандарты или правила являются обязательными для Банка);

- мониторинга изменений законодательства и нормативных актов Банка России, стандартов СРО, своевременной актуализации внутренних документов Банка в связи с указанными изменениями.

В рамках управления **стратегическим риском** Банк:

- проводит анализ конкурентной среды, рынка банковских услуг и перспективных направлений деятельности при формировании стратегии развития Банка;
- проводит мониторинг достаточности ресурсов для достижения поставленных целей и задач;
- осуществляет контроль реализации стратегии развития Банка.

**Снижение стратегического риска достигается за счет:**

- формирования документов, определяющих стратегию развития Банка и мероприятия по достижению стратегических целей;
- мониторинга исполнения стратегии развития Банка и мероприятий по достижению стратегических целей, а также их актуализации (при необходимости);
- регулярного информирования органов Банка о степени достижения запланированных стратегических показателей и причинах отклонений в целях принятия соответствующих управленческих решений;
- разграничения полномочий по принятию стратегических решений;
- мониторинга рынка банковских продуктов и услуг для выявления вероятных новых направлений деятельности.

## 17.3.

---

# ИНФОРМАЦИЯ ОБ ИНВЕСТИЦИОННЫХ ВЛОЖЕНИЯХ БАНКА, ПРЕДПОЛАГАЕМЫЙ УРОВЕНЬ ДОХОДА ПО КОТОРЫМ СОСТАВЛЯЕТ БОЛЕЕ 10 ПРОЦЕНТОВ В ГОД

В соответствии с абзацем 2 пункта 1 постановления Правительства Российской Федерации от 04.07.2023 № 1102 «Об особенностях раскрытия и (или) предоставления информации, подлежащей раскрытию и (или) предоставлению в соответствии с требованиями Федерального закона «Об акционерных обществах» и Федерального закона «О рынке ценных бумаг», согласно пункту 12 приложения к постановлению Правительства Российской Федерации от 04.07.2023 № 1102, информация в данном пункте не раскрывается полностью, так как в отношении АО «Россельхозбанк» действуют ограничительные меры со стороны иностранных государств и существует угроза введения новых (расширения действующих) санкций.

Перечень облигаций торгового портфеля Банка по которым ставка купона выше 10 процентов годовых по состоянию на 01.01.2025г.\*:

По перечисленным облигациям прогнозируется сохранение уровня ставки купона выше 10 процентов годовых на протяжении 2025 года.

Вышеуказанные вложения являются частью Торговой книги Банка, учитываются на 501 и 502 счете. В целом, на начало 2025 года уровень доходности на рынке рублевых облигаций выше 10% годовых. По состоянию на 01.01.2025 ключевая ставка Банка России составляет 21,00%.

## 17.4.

---

# ИНФОРМАЦИЯ О НЕОКОНЧЕННЫХ СУДЕБНЫХ РАЗБИРАТЕЛЬСТВАХ, В КОТОРЫХ БАНК ВЫСТУПАЕТ В КАЧЕСТВЕ ОТВЕТЧИКА ПО ИСКУ О ВЗЫСКАНИИ ЗАДОЛЖЕННОСТИ, С УКАЗАНИЕМ ОБЩЕЙ СУММЫ ПРЕДЪЯВЛЕННЫХ ТРЕБОВАНИЙ

По состоянию на 31.12.2024 количество неоконченных судебных разбирательств, в которых Банк выступает в качестве ответчика по искам о взыскании задолженности, составляет 428 на общую сумму 1 547 274 331,30 руб.

## 17.5.

---

### ИНФОРМАЦИЯ О НЕОКОНЧЕННЫХ СУДЕБНЫХ РАЗБИРАТЕЛЬСТВАХ, В КОТОРЫХ БАНК ВЫСТУПАЕТ В КАЧЕСТВЕ ИСТЦА ПО ИСКУ О ВЗЫСКАНИИ ЗАДОЛЖЕННОСТИ, С УКАЗАНИЕМ ОБЩЕЙ СУММЫ ЗАЯВЛЕННЫХ ТРЕБОВАНИЙ

<sup>54</sup> При расчете количества судебных разбирательств и заявленных к взысканию сумм учитывались и дела, по которым заявлены требования к разным должникам по одному и тому же кредитному договору.

По состоянию на 31.12.2024 количество неоконченных судебных разбирательств, в которых Банк выступает в качестве истца по искам о взыскании задолженности, составляет 6 250 на общую сумму 444 301 330 008 руб<sup>54</sup>.

## 17.6.

---

### СВЕДЕНИЯ О ВОЗМОЖНЫХ ОБСТОЯТЕЛЬСТВАХ, ОБЪЕКТИВНО ПРЕПЯТСТВУЮЩИХ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ БАНКА

Банк является основой финансово-кредитного обслуживания АПК и смежных отраслей, что определяет специфику отраслевой структуры кредитного портфеля. Задачи, связанные с кредитованием сельхозтоваропроизводителей, формируют дополнительные кредитные риски, которые обусловлены особенностями отрасли, связанными прежде всего с влиянием природных явлений, а также биологические риски (эпизоотические). Финансовый результат Банка в значительной степени зависит от сезонных и циклических изменений в сельском хозяйстве. Кроме того, неблагоприятные погодные условия, стихийные бедствия и другие события природно-климатического характера могут оказать влияние на способность заемщиков обслуживать кредиты. Являясь ключевым кредитором АПК, Банк принимает на себя риски отрасли.

Широкая сеть точек продаж и обслуживания Банка, охватывающая большинство регионов России, определяет возможность реализации рисков, связанных с объективными агроклиматическими условиями ведения хозяйственной деятельности. Территории 29 субъектов Российской Федерации относятся к неблагоприятным для производства сельскохозяйственной продукции<sup>55</sup>. Ежегодное количество природных чрезвычайных ситуаций (ЧС), включая биологические, из года в год существенно варьируется. Так, согласно отчету МЧС<sup>56</sup>, если в 2022 г. произошло 78 ЧС, то в 2023 г. — 122. При этом ведомство прогнозирует сокращение количества ЧС в будущем.

Услуги агрострахования активно развиваются, однако доля незастрахованных сельскохозяйственных угодий продолжает преобладать. При этом по данным Национальной ассоциации агростраховщиков в 2024 году размер и доля застрахованных посевных площадей в Российской Федерации существенно увеличилась: площадь выросла с 10,6 млн га в 2023 году до более 14 млн га, а доля — с 13% до 18%. Согласно прогнозу Министерства сельского хозяйства, к 2030 г. система агрострахования должна охватить не менее 30% сельскохозяйственных площадей. Растущая доля страхования постепенно снижает финансово-кредитные риски отрасли и Банка.

Все риски, связанные с негативным влиянием внешних факторов на деятельность Банка, полностью учитываются в работе. Управление этими рисками осуществляется в полном соответствии с требованиями Банка России.

---

<sup>55</sup> Распоряжение Правительства Российской Федерации от 26 января 2017 года № 104-р.

<sup>56</sup> Доклад «О состоянии защиты населения и территорий Российской Федерации от чрезвычайных ситуаций природного и техногенного характера в 2023 году».

## ОПИСАНИЕ ПРИНЦИПОВ И ПОДХОДОВ К ОРГАНИЗАЦИИ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ И ВНУТРЕННЕГО КОНТРОЛЯ, СВЕДЕНИЯ О ФУНКЦИИ ВНУТРЕННЕГО АУДИТА

### 18.1.

---

ОСНОВНЫЕ ФУНКЦИИ  
И ЗАДАЧИ ПОДРАЗДЕЛЕНИЙ,  
В КОМПЕТЕНЦИЮ КОТОРЫХ  
ВХОДИТ РАЗВИТИЕ СИСТЕМЫ  
УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ

# И ВНУТРЕННЕГО КОНТРОЛЯ, И СПЕЦИАЛИЗИРОВАННЫХ ОРГАНОВ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ И ВНУТРЕННЕГО КОНТРОЛЯ БАНКА

Система внутреннего контроля АО «Россельхозбанк» организована в соответствии с законодательством Российской Федерации, нормативными актами Банка России и Уставом Банка и функционирует на всех уровнях управления Банком: в деятельности органов управления Банка, коллегиальных органов и структурных подразделений Банка, должностных лиц, реализующих полномочия, права и обязанности, определенные в Уставе и внутренних документах Банка.

Согласно Положению Банка России от 16.12.2003 № 242-П «Об организации внутреннего контроля в кредитных организациях и банковских группах» (далее — нормативный акт Банка России) в отчетном периоде внутренний контроль в Банке осуществлялся в соответствии с полномочиями, определенными Уставом и внутренними документами Банка:

- органами управления Банка — Общим собранием акционеров, Наблюдательным советом, Правлением, Председателем Правления Банка;
- ревизионной комиссией Банка;
- главным бухгалтером Банка (его заместителями);
- руководителями (их заместителями) и главными бухгалтерами (их заместителями) региональных филиалов Банка;
- подразделениями и работниками Банка, осуществляющими внутренний контроль в соответствии с полномочиями, определяемыми внутренними документами Банка, включая:
  - Службу внутреннего аудита Банка;
  - Департамент комплаенс-контроля;
  - ответственного сотрудника (Службу финансового мониторинга Банка) по противодействию легализации (отмыванию) доходов, полученных преступным путем, и финансированию терроризма;

- Контролера профессионального участника рынка ценных бумаг (Контролер), включенного в состав Департамента комплаенс-контроля;
- иные структурные подразделения и (или) ответственных работников Банка.

**КОМПЕТЕНЦИЯ НАБЛЮДАТЕЛЬНОГО СОВЕТА БАНКА** в сфере осуществления внутреннего контроля в Банке включает:

- создание и функционирование эффективного внутреннего контроля;
- регулярное рассмотрение на своих заседаниях эффективности внутреннего контроля и обсуждение с исполнительными органами Банка вопросов организации внутреннего контроля и мер по повышению его эффективности;
- рассмотрение документов по организации системы внутреннего контроля, подготовленных исполнительными органами Банка, Службой внутреннего аудита, иными структурными подразделениями Банка или ответственными работниками Банка, аудиторской организацией, проводящей (проводившей) аудит;
- принятие мер, обеспечивающих оперативное выполнение исполнительными органами Банка рекомендаций и замечаний Службы внутреннего аудита, аудиторской организации, проводящей (проводившей) аудит, и надзорных органов;
- своевременное осуществление проверки соответствия внутреннего контроля характеру и масштабу осуществляемых операций, уровню и сочетанию принимаемых рисков;
- полномочия, определенные ст. 11.1–1 Федерального закона «О банках и банковской деятельности».

На основании Устава Наблюдательным советом сформирован Комитет по аудиту Наблюдательного совета Банка.

**КОМПЕТЕНЦИЯ ПРАВЛЕНИЯ БАНКА** в сфере осуществления внутреннего контроля в Банке согласно Уставу включает:

- установление ответственности за выполнение решений Наблюдательного совета, реализацию стратегии и политики Банка в отношении организации и осуществления внутреннего контроля;
- делегирование полномочий на разработку правил и процедур в сфере внутреннего контроля руководителям соответствующих структурных подразделений и контроль за их исполнением;
- проверку соответствия деятельности Банка внутренним документам, определяющим порядок осуществления внутреннего контроля, и оценку соответствия содержания указанных документов характеру и масштабам деятельности Банка;
- распределение обязанностей подразделений и служащих, отвечающих за конкретные направления (формы, способы осуществления) внутреннего контроля;
- рассмотрение материалов и результатов периодических оценок эффективности внутреннего контроля;

- создание эффективных систем передачи и обмена информацией, обеспечивающих поступление необходимых сведений к заинтересованным в ней пользователям (системы передачи и обмена информацией включают в себя все документы, определяющие операционную политику и процедуры деятельности Банка);
- создание системы контроля за устранением выявленных нарушений и недостатков внутреннего контроля и мер, принятых для их устранения.

**ПРЕДСЕДАТЕЛЬ ПРАВЛЕНИЯ БАНКА** осуществляет внутренний контроль при реализации полномочий единоличного исполнительного органа Банка по:

- изданию приказов и распоряжений, формированию указаний по вопросам текущей деятельности Банка;
- утверждению положений о самостоятельных структурных подразделениях, а также штатного расписания Банка, определению порядка утверждения штатов в филиалах и представительствах Банка;
- принятию мер поощрения и взыскания к работникам Банка;
- распределению обязанностей между членами Правления Банка;
- рассмотрению информации по результатам контрольных мероприятий, проведенных самостоятельными структурными подразделениями Банка, внешними аудиторами, надзорными органами.

Служба внутреннего аудита осуществляет свою деятельность под непосредственным контролем Наблюдательного совета Банка в соответствии с Положением о Службе внутреннего аудита АО «Россельхозбанк», утвержденным Наблюдательным советом Банка.

#### **ЗАДАЧИ СЛУЖБЫ ВНУТРЕННЕГО АУДИТА:**

- контроль за функционированием системы внутреннего контроля и системы управления рисками Банка и организаций Группы Банка;
- мониторинг системы внутреннего контроля Банка.

#### **ФУНКЦИИ СЛУЖБЫ ВНУТРЕННЕГО АУДИТА:**

- проверка и оценка эффективности системы внутреннего контроля в целом, выполнения решений органов управления Банка (Общего собрания акционеров Банка, Наблюдательного совета Банка, Правления, Председателя Правления Банка);
- проверка эффективности методологии оценки банковских рисков и процедур управления банковскими рисками, установленных внутренними документами Банка (методиками, программами, правилами, порядками и процедурами совершения банковских операций и сделок, управления банковскими рисками), и полноты применения указанных документов;
- проверка надежности функционирования системы внутреннего контроля за исполь-

зованием автоматизированных информационных систем, включая контроль целостности баз данных и их защиты от несанкционированного доступа и (или) использования, с учетом мер, принятых на случай нестандартных и чрезвычайных ситуаций в соответствии с планом действий, направленных на обеспечение непрерывности деятельности и (или) восстановление деятельности Банка в случае возникновения нестандартных и чрезвычайных ситуаций;

- проверка и тестирование достоверности, полноты и своевременности бухгалтерского учета и отчетности, а также надежности (включая достоверность, полноту и своевременность) сбора и представления информации и отчетности;
- проверка применяемых способов (методов) обеспечения сохранности имущества Банка;
- оценка экономической целесообразности и эффективности совершаемых Банком операций и других сделок;
- проверка процессов и процедур внутреннего контроля;
- проверка деятельности подразделения Банка, осуществляющего функции службы внутреннего контроля, и подразделений по управлению рисками Банка;
- участие в работе ревизионных комиссий юридических лиц – организаций Группы Банка в порядке, установленном внутренними документами Банка;
- организация и координация функции внутреннего аудита в организациях Группы Банка;
- иные функции, возложенные на Службу внутреннего аудита законодательством Российской Федерации, нормативными актами Банка России, внутренними документами Банка, решениями органов управления Банка для реализации целей и задач Службы внутреннего аудита.

Департамент комплаенс-контроля осуществляет свою деятельность в соответствии с нормативным актом Банка России и Положением о Департаменте комплаенс-контроля АО «Россельхозбанк», утвержденным Председателем Правления Банка.

Департамент комплаенс-контроля осуществляет функции службы внутреннего контроля (функции, связанные с управлением регуляторным риском (комплаенс-риском)), определенные нормативным актом Банка России, и иные функции, связанные с управлением регуляторным риском (комплаенс-контроль), направленные на решение следующих задач:

- методологическое обеспечение системы внутреннего контроля, включая управление регуляторным риском, Банка и банковской группы;
- обеспечение единых подходов к организации внутреннего контроля в Банке и участниках банковской группы;
- выявление и мониторинг регуляторного риска Банка и банковской группы;
- мониторинг эффективности управления регуляторным риском Банка и банковской группы;
- координация и участие в разработке комплекса мер, направленных на снижение уровня регуляторного риска в Банке и Банковской группе;

- содействие исполнительным органам и подразделениям Банка в разработке мероприятий, направленных на предупреждение и противодействие коррупции;
- координация подразделений Банка в выявлении и оценке коррупционных рисков, разработке и сопровождении процедур, направленных на противодействие коррупции и выявление коррупционных нарушений в Банке и банковской группе;
- мониторинг областей деятельности Банка, которым присущ коррупционный риск;
- организация контроля за санкционным риском;
- организация и проведение работы в целях выполнения Банком требований законодательства РФ, устанавливающего особенности осуществления финансовых операций на территории Российской Федерации с лицами, на которых распространяется законодательство иностранного государства о налогообложении иностранных счетов (законодательство о налогообложении иностранных счетов), а также в целях выявления среди принимаемых на обслуживание в Банк и состоящих на обслуживании в Банке клиентов иностранных налогоплательщиков и направления сведений о них в Федеральную налоговую службу Российской Федерации в порядке, установленном Правительством Российской Федерации;
- организация контроля соблюдения международных требований, в том числе, в части законодательства Российской Федерации по вопросу реализации международного автоматического обмена финансовой информацией в налоговых целях с компетентными органами иностранных государств (территорий);
- контроль профессиональной деятельности на рынке ценных бумаг;
- организация и проведение работы в целях противодействия неправомерному использованию инсайдерской информации и манипулированию рынком, осуществление контроля за соблюдением требований Федерального закона от 27.07.2010 № 224-ФЗ «О противодействии неправомерному использованию инсайдерской информации и манипулированию рынком и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации и принятых в соответствии с ним нормативных актов»;
- организация и проведение работы в целях выполнения Банком и банковской группой требований законодательства РФ в области персональных данных.

С учетом требований нормативного акта Банка России и положений Устава, функции, связанные с управлением регуляторным риском, осуществляются, помимо Департамента комплаенс-контроля, также самостоятельными структурными подразделениями Банка по профильным направлениям их деятельности. Распределение обязанностей по осуществлению указанных функций между подразделениями Банка, порядок координации руководителем Департамента комплаенс-контроля подразделений Банка по вопросам управления комплаенс-риском установлены внутренними документами Банка.

В штате Департамента комплаенс-контроля имеется работник Банка, который осуществляет деятельность Контролера профессионального участника рынка ценных бумаг Банка, задачи и функции которого направлены на контроль за соответствием деятельности Банка — профессионального участника рынка ценных бумаг требованиям законодатель-

ства Российской Федерации о рынке ценных бумаг, законодательства Российской Федерации о защите прав и законных интересов инвесторов на рынке ценных бумаг, соблюдением нормативных актов регулятора и внутренних документов Банка, связанных с деятельностью на рынке ценных бумаг. На Контролера, кроме того, возложены функции внутреннего контроля по предотвращению, выявлению и пресечению неправомерного использования инсайдерской информации и (или) манипулирования рынком.

Департамент комплаенс-контроля Банка является центром компетенции банковской группы по вопросам организации обработки персональных данных. В составе Департамента комплаенс-контроля функционирует подразделение, задачей которого является организация обработки и защиты персональных данных, назначены ответственные должностные лица за организацию обработки и обеспечение безопасности персональных данных. Порядок обработки персональных данных, включая типовые формы документов и стандартизированные процедуры, основаны на подходах, единых для Банка и участников банковской группы. В Банке и организациях — участниках банковской группы реализованы мероприятия комплаенс-контроля по выполнению требований законодательства Российской Федерации в области персональных данных.

Банк руководствуется принципом неприятия коррупции в любых ее формах и проявлениях, исполняет требования антикоррупционного законодательства, в соответствии с Антикоррупционной политикой АО «Россельхозбанк» проводит на системной основе работу по повышению эффективности противодействия коррупции, в том числе:

- реализует организационные, разъяснительные и иные меры, носящие комплексный характер и направленные на обеспечение соблюдения работниками Банка запретов, ограничений и требований, установленных в целях противодействия коррупции;
- проводит анализ соблюдения работниками Банка запретов, ограничений и требований, установленных в целях противодействия коррупции, в том числе контрольные мероприятия в целях возможного выявления конфликта интересов или коррупционных правонарушений;
- осуществляет работу по формированию у работников Банка отрицательного отношения к коррупции;
- обеспечивает проведение антикоррупционной экспертизы внутренних нормативных документов и бизнес-процессов Банка.

С целью информирования заинтересованных лиц о нетерпимом отношении Банка к коррупции, на официальном сайте Банка в сети Интернет ([www.rshb.ru](http://www.rshb.ru)) функционирует подраздел «Противодействие коррупции», включающий в себя механизм информирования Банка любыми заинтересованными лицами (в том числе анонимно) о коррупционных проявлениях в действиях работников Банка.

**В Банке проводится работа по обучению, информированию и консультированию работников, включающая в том числе:**

- ознакомление работников под роспись с внутренними документами Банка в области противодействия коррупции;
- подписание работниками Банка обязательства по исполнению обязанностей и соблюдению ограничений, запретов и требований, установленных в целях противодействия коррупции;
- очное и дистанционное обучение, а также консультирование работников Банка и участников банковской группы в сфере противодействия коррупции, в том числе проверку знаний в данной сфере.

В договоры и соглашения, заключаемые Банком, вносится антикоррупционная оговорка.

В рамках сопровождения специальных антикоррупционных процедур обеспечена постоянная работа «Линии доверия» – каналов обратной связи для направления информации о возможных коррупционных проявлениях в деятельности работников Банка (телефонная связь, электронная почта [doverie@rshb.ru](mailto:doverie@rshb.ru), электронные формы на сайте и внутреннем портале Банка), позволяющих беспрепятственно, в том числе анонимно, направлять соответствующую информацию.

## 18.2.

---

# КРАТКОЕ ОПИСАНИЕ ФУНКЦИИ ВНУТРЕННЕГО АУДИТА БАНКА

Служба внутреннего аудита входит в систему органов внутреннего контроля Банка и является подразделением, подотчетным и подконтрольным Наблюдательному совету Банка. Сферой деятельности Службы внутреннего аудита является внутренний контроль деятельности Банка, осуществляемый в целях обеспечения:

- эффективности и результативности финансово-хозяйственной деятельности при совершении банковских операций и других сделок, эффективности управления активами и

пассивами, включая обеспечение сохранности активов, управления банковскими рисками;

- достоверности, полноты, объективности и своевременности составления и представления финансовой, бухгалтерской, статистической и иной отчетности (для внешних и внутренних пользователей), а также информационной безопасности (защищенности интересов (целей) Банка в информационной сфере, представляющей собой совокупность информации, информационной инфраструктуры, субъектов, осуществляющих сбор, формирование, распространение и использование информации, а также системы регулирования возникающих при этом отношений);
- соблюдения нормативных правовых актов, стандартов саморегулируемых организаций (для профессиональных участников рынка ценных бумаг), учредительных и внутренних документов Банка;
- исключения вовлечения Банка и участия его работников в осуществлении противоправной деятельности, в том числе легализации (отмывания) доходов, полученных преступным путем, и финансирования терроризма, а также своевременного представления в соответствии с законодательством Российской Федерации сведений в органы государственной власти и Банк России.

## **ПРИНЦИПЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ СЛУЖБЫ ВНУТРЕННЕГО АУДИТА**

### **Постоянство деятельности:**

- действует на постоянной основе;
- численный состав, структура и техническая обеспеченность Службы внутреннего аудита определяется в установленном в Банке порядке в соответствии с характером и масштабом осуществляемых операций, уровнем и сочетанием принимаемых рисков;
- состоит из работников, входящих в штат Банка.

### **Независимость:**

- не осуществляет деятельность, подвергаемую проверкам;
- руководитель Службы внутреннего аудита утверждается на должность и освобождается от должности Наблюдательным советом Банка;
- по собственной инициативе докладывает Наблюдательному совету Банка о вопросах, возникающих в ходе осуществления Службой внутреннего аудита своих функций, и предложениях по их решению, а также раскрывает эту информацию Председателю Правления и Правлению Банка;
- не вправе участвовать в совершении банковских операций и других сделок.

### **Беспристрастность:**

- решение поставленных перед Службой внутреннего аудита задач осуществляется без вмешательства со стороны органов управления, подразделений и работников Банка, не являющихся работниками Службы внутреннего аудита.

**Профессиональная компетентность:**

- Банк укомплектовывает Службу внутреннего аудита работниками, имеющими высокий уровень профессиональной компетентности, соответствующий характеру выполняемых ими функций;
- профессиональная подготовка (переподготовка) руководителя и работников Службы внутреннего аудита осуществляется на регулярной основе в порядке, установленном внутренними документами Банка.

Беспрепятственное и эффективное осуществление функций Службы внутреннего аудита достигается путем проведения проверок и мониторинга по всем направлениям деятельности Банка, любых его подразделений и отдельных работников с использованием способов (методов), предусмотренных Положением о Службе внутреннего аудита, внутренними документами Банка, а также Положением Банка России от 16.12.2003 № 242-П «Об организации внутреннего контроля в кредитных организациях и банковских группах».

Деятельность Службы внутреннего аудита подлежит независимой проверке внешним экспертом (аудиторской организацией) не реже одного раза в пять лет.

## 18.3.

---

# ПЕРЕЧЕНЬ КЛЮЧЕВЫХ МЕР, НАПРАВЛЕННЫХ НА СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ И ВНУТРЕННЕГО КОНТРОЛЯ, РЕАЛИЗОВАННЫХ БАНКОМ В ОТЧЕТНОМ ГОДУ

**Система управления рисками совершенствуется на постоянной основе с учетом:**

- возможных изменений стратегии развития Банка;
- нормативно-правовых актов Российской Федерации, регулирующих требования к системе управления рисками;
- требований и рекомендаций Банка России по организации системы управления рисками и ВПОДК;
- положений Базель II/III и лучших банковских практик по организации управления рисками.

**Совершенствование системы управления рисками в части кредитного риска по корпоративным заемщикам.**

- информационные системы «Сводная лимитная ведомость» и «Система внутренних рейтингов» запатентованы и зарегистрированы в Министерстве цифрового развития, связи и массовых коммуникаций Российской Федерации как отечественный программный продукт;
- в рамках проекта «Цифровой суверенитет» завершены работы по импортозамещению компонентов систем «Сводная лимитная ведомость» и «Система внутренних рейтингов»;
- внедрен мониторинг лимитов капитала в отношении значимых рисков и ключевых направлений деятельности;
- проведены дальнейшие работы по автоматизации кредитного процесса для Юридических лиц по расширению интеграции конвейера кредитных решений юридических лиц и СВР, в части стандартного кредитного процесса;
- усилен контроль за процедурой планового рейтингования, что позволило своевременно идентифицировать возникновение признаков проблемности по ряду клиентов;
- усовершенствован подход к расчету требований капитала на кредитный риск;
- актуализирована Методика расчета премии за кредитный риск для корпоративных заемщиков;
- в рамках интеграции ИС «СЛВ» и ИС «СВР» с корпоративными кредитными рисками юридических лиц разработаны инструменты автоматизированного мониторинга чистых кредитовых оборотов клиентов Банка;
- внедрены обновленные модели рейтингования на основе внешних данных (методики 21-М и 22-М);
- инициирован проект «Внедрение подхода к расчету величины кредитного риска на основе внутренних рейтингов (ПВР);
- введена в действие новая Методика разработки моделей оценки вероятности дефолта для кредитных требований к корпоративным заемщикам;
- введена в действие новая Методика валидации моделей оценки рисков.

**Повышение эффективности кредитного процесса и системы принятия решений по розничным клиентам, в т.ч. с точки зрения принимаемых рисков:**

- реализован контроль соблюдения макропруденциальных лимитов по необеспеченным кредитам, а также осуществлена актуализация в соответствии с Указанием Банка России от 16.10.2023 № 6579-У «О требованиях к порядку расчета кредитными организациями и микрофинансовыми организациями суммы величин среднемесячных платежей и расчета величины среднемесячного дохода заемщика, в том числе к перечню данных, используемых для расчета величины среднемесячного дохода заемщика»;
- модификация Модели дохода - актуализирована Модель дохода, которая стала более точной для крупных населенных пунктов внутри региона;
- актуализированы Типы кредитной истории;
- унифицирован подход к определению корректирующих коэффициентов для расчета платежеспособности;
- расширены критерии автоматического принятия решения для повышения доли автоматических решений по ипотечным кредитным заявкам;
- увеличены суммы для принятия автоматического решения по потребительским кредитам и кредитным картам;
- актуализирована действующая модель противодействия мошенничеству, используемая для целей принятия решения в конвейер кредитных решений физических лиц;
- внедрено использование для расчета величины среднемесячного дохода данных о доходе и занятости участника сделки, полученных из Цифрового профиля клиента портала «Госуслуги»;

**В рамках реализации проекта «Внедрение подхода к расчету величины кредитного риска на основе внутренних рейтингов (ПВР)»:**

- введен в действие внутренний нормативный документ по разработке розничных Аппликативных и Поведенческих моделей оценки вероятности дефолта;
- введен в действие внутренний нормативный документ по разработке розничных моделей PD;
- введен в действие внутренний нормативный документ по разработке розничных моделей LGD;
- актуализирована Методика расчета премии за кредитный риск для розничных заемщиков;
- внедрены Аппликативная и Поведенческая модели для сегмента ипотечных кредитов;
- разработаны и утверждены PD и LGD модели для сегмента ипотечных кредитов;
- разработана и утверждена Аппликативная модель для сегмента потребительских кредитов.

### **Совершенствование системы управления рыночным риском.**

- актуализирована Методика расчета использования лимита процентного риска по операциям с инструментами финансового рынка;
- в целях повышения качества и эффективности управления рисками портфеля торговых операций проведен анализ волатильности валютных пар, сложившейся на финансовых рынках, по результатам которого выполнена актуализация коэффициентов потенциальной переоценки стоимости финансовых инструментов (применяются в целях расчета величины использования предпоставочных лимитов на контрагента);
- в соответствии с требованиями Порядка формирования и управления Портфелем инвестиционно-банковских операций внедрены эффективные контрольные процедуры (автоматизация на базе АСУДР) по выполнению требований в части осуществления последующего контроля лимитов и ограничений, установленных уполномоченным органом Банка, при заключении сделок по приобретению бумаг в Субпортфель андеррайтинга;
- реализована (автоматизация на базе АСУДР) доработка калькулятора по расчету использования лимита стоп-лосс по торговым операциям для периода неделя и месяц в соответствии с требованиями Порядка совершения торговых операций АО «Россельхозбанк».

### **Совершенствование системы управления процентным риском.**

- Актуализированы подходы к оценке процентного риска банковской книги, в части расчета чувствительности чистого процентного дохода с учетом поведенческих моделей и моделей опциональностей — досрочного погашения кредитов физических лиц и досрочного изъятия депозитов физических лиц.
- Реализован пилотный расчет изменения экономической стоимости капитала в зависимости от изменения кривых процентных ставок (ЭСК), в соответствии с методическими рекомендациями Банка России № 8-МР.

### **Совершенствование системы управления операционным риском.**

- Процедуры управления операционным риском приведены в соответствие с требованиями Положения Банка России № 716-П от 08.04.2020 «О требованиях к системе управления операционным риском в кредитной организации и банковской группе» и Положения Банка России № 814-П от 30.01.2023 «О порядке расчета размера операционного риска банковской группы».
- Реализованы мероприятия по повышению вовлеченности работников в процесс управления операционным риском (в т.ч. за счет обучения работников Банка, организации влияния материальной мотивации на эффективность работы ответственных работников, награждения лучших работников в части управления операционным риском).
- Внедрена оперативная отчетность по существенным событиям операционного риска, автоматизированы формы отчетности, в том числе ежедневной, ежеквартальной в рамках Положения Банка России № 716-П и регуляторной отчетности по форме 0409106 (на-

правляется в Банк России на ежеквартальной основе с учетом Указания Банка России от 10.04.2023 № 6406-У).

- Обеспечена готовность Банка к переходу с 01.01.2025 года на продвинутый подход к расчету размера операционного риска в соответствии с требованиями Положения Банка России от 07.12.2020 № 744-П «О порядке расчета размера операционного риска (Базель III) и осуществления Банком России надзора за его соблюдением», в т.ч. с учетом разработки необходимых внутренних документов Банка.
- Проведено тестирование Плана ОНВД и модулей Плана ОНВД, актуализированы внутренние документы системы ОНВД, что в том числе повышает готовность Банка к угрозам прерывания процессов.

#### **Совершенствование системы управления риском потери ликвидности.**

- проработаны и внедрены в процесс управления, оценки и контроля риска ликвидности поведенческие модели по основным инструментам Банка – моделирование перераспределения депозитов юридических лиц и депозитов физических лиц, а также моделирование досрочного погашения кредитов физических лиц.
- переход на осуществление контроля риска потери ликвидности на основе динамического разрыва ликвидности, построенного с учетом поведенческих моделей и моделей опциональности.

#### **Совершенствование системы внутреннего контроля.**

В целях обеспечения выполнения Банком стратегических целей, повышения эффективности деятельности Банка и банковской группы, защиты интересов акционеров, кредиторов и вкладчиков в Банке функционирует система внутреннего контроля, созданная в соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации и нормативных актов Банка России.

Банком на постоянной основе с учетом стратегических целей, в рамках реализации решений органов управления Банка, утвержденных стратегий и политик, изменений условий деятельности Банка и банковской группы осуществляется развитие системы внутреннего контроля, в том числе:

- анализ и актуализация бизнес-процессов Банка и участников банковской группы, встраивание в бизнес-процессы контрольных процедур, включая автоматизированные контрольные процедуры;
- пересмотр внутренних документов Банка, действующих на уровне Банка и банковской группы, в связи с изменениями законодательства Российской Федерации и нормативных актов Банка России, условий деятельности;
- регулярный анализ и разграничение сфер ответственности подразделений и должностных обязанностей работников в рамках организационной структуры Банка;

- развитие и совершенствование системы компетенций профильных коллегиальных органов Банка;
- развитие контроля и координации функциональных направлений региональной сети Банка и участников банковской группы;
- расширение программ обучения работников и оценки их профессиональных знаний;
- разработка и развитие методов внутреннего контроля.

В 2024 году реализованы следующие ключевые меры по совершенствованию системы внутреннего контроля Банка и банковской группы.

**1. В области совершенствования внутреннего контроля и управления регуляторным риском:**

**1.1.** В контексте цифровизации Банком организована работа по автоматизации процессов внутреннего контроля и управления регуляторным риском.

**1.2.** Разработаны внутренние документы, включая стандарты, деятельности подразделений внутреннего контроля участников банковской группы.

**2. В области организации обработки и защиты персональных данных:**

**2.1.** В Банке организована работа:

- по внедрению инструментов сплошного контроля значимых процессов и расширению охвата процессов контрольными мероприятиями;
- по автоматизации процедур контроля наличия согласия на обработку персональных данных клиентов-физических лиц.

**2.2.** Банком усилены позиции как эксперта в области персональных данных связи с выступлением представителей Банка на профильных конференциях и форумах.

**2.3.** В 2024 году все обращения субъектов персональных данных, касающиеся обработки персональных данных, поступившие в Банк, рассмотрены в сроки, установленные законодательством Российской Федерации, субъекты персональных данных проинформированы о результатах рассмотрения обращений.

**3. В области противодействия коррупции:**

**3.1.** В рамках работы по нормативному обеспечению антикоррупционной деятельности и закреплению стандартов поведения работников Банком внедрены и поддерживаются в актуальном состоянии Реестр (карта) коррупционных рисков и мер по их минимизации АО «Россельхозбанк», а также Перечень должностей, замещение которых связано с коррупционными рисками.

**3.2.** Подтвержден наивысший класс AAA+ (компания с максимально высоким уровнем противодействия коррупции) Банка в Антикоррупционном рейтинге российского бизнеса — 2024 по результатам организуемой Российским союзом промышленников и предпринимателей ежегодной внешней независимой оценки работы Банка в области противодействия

коррупции. Банку также вручена награда «За ведущую роль в продвижении антикоррупционных принципов российского бизнеса».

**3.3.** В 2024 году Банком своевременно выполнены все мероприятия, предусмотренные Планом по противодействию коррупции АО «Россельхозбанк» и Национальным планом противодействия коррупции на 2021 – 2024 гг., утвержденным Указом Президента Российской Федерации от 16.08.2021 № 478, а также утвержден План по противодействию коррупции в АО «Россельхозбанк» на 2025–2028 годы.

**3.4.** Усилены ведущие позиции Банка в российском бизнес-сообществе как эксперта в области антикоррупционного комплаенса, в связи с выступлением представителей Банка на крупнейших мероприятиях, проведенных государственными и общественными организациями:

- на XIII Евразийском антикоррупционном форуме;
- на Международном банковском форуме;
- на Антикоррупционном форуме российского бизнеса – 2024.

## 18.4.

---

# ПЕРЕЧЕНЬ ВНУТРЕННИХ ДОКУМЕНТОВ, РЕГЛАМЕНТИРУЮЩИХ ФУНКЦИЮ ВНУТРЕННЕГО АУДИТА И ВОПРОСЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ И ВНУТРЕННЕГО КОНТРОЛЯ БАНКА

В Банке действует комплекс внутренних документов по системе внутреннего контроля, принятых в соответствии с Приложением 2 к Положению Банка России от 16.12.2003 № 242-П «Об организации внутреннего контроля в кредитных организациях и банковских группах».

Деятельность Департамента комплаенс-контроля и Службы внутреннего аудита Банка регламентируется принятыми согласно нормативному акту Банка России Положением о Департаменте комплаенс-контроля АО «Россельхозбанк» и Положением о Службе внутреннего аудита Банка АО «Россельхозбанк».

**В сфере внутреннего контроля приняты и своевременно пересматриваются внутренние документы, в том числе:**

- Порядок организации системы внутреннего контроля банковской группы АО «Россельхозбанк» № 64-П, Политика в области управления регуляторным риском АО «Россельхозбанк», Порядок предотвращения конфликтов интересов АО «Россельхозбанк» № 538-П, утвержденные Наблюдательным советом Банка;
- Положение о проведении проверок в АО «Россельхозбанк» № 84-П, Порядок организации и осуществления внутреннего контроля профессионального участника рынка цен-

ных бумаг в АО «Россельхозбанк» № 730-П, Политика управления конфликтом интересов профессионального участника рынка ценных бумаг АО «Россельхозбанк» № 783-П, утвержденные Правлением Банка;

- Антикоррупционная политика АО «Россельхозбанк», утвержденная Правлением Банка;
- Политика обработки персональных данных в АО «Россельхозбанк» № 643-П, Порядок обработки персональных данных в АО «Россельхозбанк» № 654-П, Положение об обработке и гарантиях защиты персональных данных работников АО «Россельхозбанк» № 219-П, Порядок защиты персональных данных в информационных системах АО «Россельхозбанк», обрабатывающих персональные данные № 614-П, утвержденные Правлением Банка;
- Правила внутреннего контроля АО «Россельхозбанк» по предотвращению, выявлению и пресечению неправомерного использования инсайдерской информации и (или) манипулирования рынком № 665-П, утвержденные Правлением Банка, и иные внутренние документы, принятые в соответствии с Федеральным законом от 27.07.2010 № 224-ФЗ «О противодействии неправомерному использованию инсайдерской информации и манипулированию рынком и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации».

Положение об организации внутреннего аудита в банковской группе АО «Россельхозбанк», утвержденное Наблюдательным советом Банка;

**Основополагающими документами системы управления рисками являются:**

- Стратегия управления рисками и капиталом АО «Россельхозбанк», Стратегия управления рисками и капиталом Группы АО «Россельхозбанк» (определяют порядок функционирования внутренних процедур оценки достаточности капитала Банка и Группы Банка);
- Политика управления рисками АО «Россельхозбанк», Политика управления рисками Группы АО «Россельхозбанк» (определяют основные принципы организации системы управления рисками в Банке и Группы Банка);
- Положение по управлению капиталом АО «Россельхозбанк» и Группы АО «Россельхозбанк» № 541-П (определяет порядок расчета величины экономического капитала, необходимого для покрытия рисков);
- Положение о порядке проведения стресс-тестирования АО «Россельхозбанк» № 238-П, Положение о проведении стресс-тестирования Группы АО «Россельхозбанк» № 602-П (устанавливают порядок проведения стресс-тестирования достаточности экономического капитала).
- Методика оценки значимости рисков АО «Россельхозбанк» и Группы АО «Россельхозбанк» № 32-М (определяет порядок и методические подходы к оценке значимости рисков).

# СВЕДЕНИЯ ОБ ЭФФЕКТИВНОСТИ ЗАКУПОЧНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ БАНКА

Закупочная деятельность Банка осуществляется в соответствии с Федеральным законом от 18.07.2011 № 223-ФЗ «О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц» (далее – Федеральный закон № 223-ФЗ), постановлением Правительства Российской Федерации от 06.03.2022 № 301 «Об основаниях неразмещения на официальном сайте единой информационной системы в сфере закупок товаров, работ, услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд в информационно-телекоммуникационной сети «Интернет» сведений о закупках товаров, работ, услуг, информации о поставщиках (подрядчиках, исполнителях), с которыми заключены договоры» (далее – Постановление Правительства № 301) и подзаконными актами.

В 2024 году Положение об организации закупочной деятельности в АО «Россельхозбанк» № 409-П приведено в соответствие с новыми требованиями Федерального закона № 223-ФЗ (изменения утверждены решением Наблюдательного совета Банка<sup>57</sup>).

С 01.04.2023 согласно требованиям Постановления Правительства № 301 все торги / состязательные процедуры закупки Банка проводятся в электронной форме, размещаются в Единой информационной системе в сфере закупок [zakupki.gov.ru](http://zakupki.gov.ru) (в закрытом контуре), а также на сайтах электронных торговых площадок ООО «ЭТП», АО «Росэлторг».

Всего в 2024 году по итогам закупочных процедур Банком заключено договоров на общую сумму 62 млрд. рублей. При этом доля торгов и состязательных процедур закупки составила более 80 % в общем стоимостном объеме всех закупок. Экономия, достигнутая Банком по итогам проведения торгов и состязательных процедур закупки, в 2024 году составила порядка 713 млн. рублей (или 3,4 % от общего объема торгов и состязательных закупок).

Во исполнение постановления Правительства Российской Федерации от 11.12.2014 № 1352 «Об особенностях участия субъектов малого и среднего предпринимательства в закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц», Банком в 2024 году соблюден и перевыполнен законодательный норматив по соблюдению годовой доли закупок у субъектов МСП, установленной в размере не менее 25 % от общего объема. За 2024 год доля закупок Банка у субъектов МСП составила 65 %. Годовой отчет о закупке товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц у субъектов МСП размещен Банком на сайте [www.zakupki.gov.ru](http://www.zakupki.gov.ru) согласно требованиям ч. 21 ст. 4 Федерального закона № 223-ФЗ.

Оценивая результативность закупочной деятельности в 2024 году, можно сделать вывод о полном соблюдении Банком актуальных требований действующего законодательства, обеспечении равного доступа к закупкам Банка в условиях ограничения возможности размещения информации в ЕИС в открытом доступе, целевом и экономически эффективном расходовании денежных средств при их проведении.

# УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ

<sup>58</sup> Далее –  
Политика  
устойчивого  
развития.

<sup>59</sup> Согласно  
требованиям,  
установленным  
Федеральным  
законом  
от 11.06.2021  
№ 159-ФЗ  
«О сельскохозяй-  
ственной  
продукции,  
сырье и  
продовольствии  
с улучшенными  
характеристиками».

Банк в рамках своей деятельности содействует достижению всех 17 целей в области устойчивого развития, провозглашенных Декларацией «Преобразование нашего мира: Повестка дня в области устойчивого развития до 2030 года», принятой резолюцией Генеральной Ассамблеи Организации Объединенных Наций 25.09.2015 № 70/1.

Для реализации направлений устойчивого развития в Банке разработана и утверждена Политика устойчивого развития АО «Россельхозбанк» № 792-П<sup>58</sup>, которая определяет единые подходы и цели Банка в области устойчивого развития. Документ подготовлен для раскрытия добровольно принимаемых Банком обязательств по направлениям устойчивого развития и опубликован на сайте Банка, в тематическом разделе «Приоритеты устойчивого развития Банка».

В рамках поддержки целей в области устойчивого развития Банк определяет для себя следующие направления.

## В области охраны окружающей среды:

- кредитование и предоставление банковских гарантий на цели внедрения «зеленых» технологий;
- формирование биржевых паевых инвестиционных фондов, соответствующих принципам ответственного инвестирования;
- организация выпуска финансовых инструментов устойчивого развития;
- внедрение «зеленых» технологий в деятельность Банка (энерго и ресурсосбережение, раздельный сбор отходов, ответственное потребление);
- реализация волонтерских и благотворительных проектов в области экологии и устойчивого развития;
- поддержка АНО «Центр по изучению и сохранению популяции амурского тигра»;
- развитие рынка газомоторного топлива;
- продвижение сельскохозяйственной органической продукции;
- содействие переходу на наиболее эффективные доступные технологии в АПК;
- содействие развитию стартапов в сфере биотехнологий;
- поддержка производителей улучшенной сельскохозяйственной продукции<sup>59</sup>.

## В области социальной ответственности:

- кредитование АПК, содействие обеспечению населения Российской Федерации продовольствием;
- содействие доступности качественных продуктов питания;
- содействие повышению качества жизни на сельских территориях;
- содействие развитию малого бизнеса;
- содействие развитию экологического, сельского и агротуризма;
- содействие привлечению профессионалов в АПК;
- поддержка аграрных ВУЗов;
- содействие развитию аграрной науки и агротехстарпов;
- переподготовка и обучение специалистов АПК;
- содействие продвижению здорового образа жизни;
- содействие повышению финансовой грамотности населения на сельских территориях;
- развитие центров притяжения на базе отделений Банка на сельских территориях;
- развитие и создание экосистемы для предоставления комплексных сервисов жителям сельских территорий;
- цифровизация сельских территорий;
- развитие корпоративного волонтерства;
- поддержка и развитие стартапов в сфере АПК;
- развитие цифровых платформ для АПК и сельских территорий;
- поддержка благотворительных и волонтерских проектов;
- поддержка некоммерческих организаций и ассоциаций крестьянских (фермерских) хозяйств и сельскохозяйственных кооперативов;
- участие в обеспечении доступности банковских и финансовых услуг для людей с инвалидностью, маломобильных групп и пожилого населения.

**В области управления:**

- содействие в формировании стандартов и стимулов внедрения принципов устойчивого развития в АПК;
- учет в банковских продуктах принципов устойчивого развития для всех сегментов бизнеса;
- управление рисками в области устойчивого развития;
- раскрытие информации в соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации;
- партнерство в целях устойчивого развития экономики и банковской системы;
- разработка необходимой документации в области устойчивого развития;
- обеспечение участия Банка в повестке устойчивого развития;
- реализация лучших практик корпоративного управления;
- развитие корпоративной культуры;
- противодействие коррупции;

- прозрачная и ответственная политика в области закупок;
- содействие распространению среди поставщиков и подрядчиков высоких стандартов в области прав человека, трудовых отношений, социальной ответственности и охраны окружающей среды;
- создание равных возможностей для профессионалов;
- развитие экспертизы Банка в области устойчивого развития АПК.

В соответствии с Политикой устойчивого развития для реализации мероприятий и внедрения принципов в области устойчивого развития в Банке ежегодно формируется и реализуется программа устойчивого развития. Координация деятельности и выработка решений по вопросам в области устойчивого развития осуществляется в соответствии с установленными требованиями в Банке и положениями программы устойчивого развития Банка. Коллегиальные органы управления Банка участвуют в реализации Политики устойчивого развития в рамках своих задач и полномочий, установленных положениями о коллегиальных органах. Подразделения Банка реализуют мероприятия программы устойчивого развития Банка по направлениям Политики устойчивого развития в соответствии с положениями о подразделениях Банка и иными внутренними документами, а также в рамках соответствующих программ и проектов Банка.

В рамках внедрения принципов в области устойчивого развития в 2024 году реализованы следующие ключевые мероприятия:

#### **В области охраны окружающей среды:**

- поддержка АНО «Центр по изучению и сохранению популяции амурского тигра» (в 2024 году перечислено более 60 млн руб., количество выпущенных карт «Амурский тигр» составило 6411 шт., накопленным итогом 218641 шт.);
- содействие развитию рынка газомоторного топлива (объем направленных средств на цели развития рынка ГМТ в 2024 году составил 13,7 млрд руб.);
- реализация проектов в рамках деятельности фонда «Экология» (в 2024 году фондом проведено 35 различных экологических акций и инициатив);
- развитие линейки финансовых продуктов с благотворительной составляющей (количество выпущенных дебетовых карт с тарифным планом «Экокарта в 2024 году составило 16147 шт., запущена продажа благотворительных сертификатов «Сохрани родники»);
- внедрение «зеленых» технологий в деятельность Банка (на объектах Банка внедрены системы интеллектуального энергопотребления, раздельный сбор отходов, осуществляется цифровизация процессов обслуживания клиентов).

#### **В области социальной ответственности:**

- кредитование АПК (объем выдач кредитов АПК за 2024 год составил 2043,4 млрд руб.);
- поддержка малых форм хозяйствования в АПК (объем выдач кредитов МСП в АПК за 2024 год составил 294,9 млрд руб.);

- содействие повышению уровня и качества жизни на сельских территориях (за 2024 год по программе сельской ипотеки выдано 92,3 млрд руб., доля сельской ипотеки в объеме выданных кредитов РСХБ превышает 90%);
- повышение финансовой грамотности сельского населения (в 2024 году обеспечен 100% охват мероприятиями по повышению финансовой грамотности в 82 регионах, проведено 14494 мероприятий по повышению финансовой грамотности населения, в которых приняли участие 199 тыс. человек);
- поддержка и популяризация фермерства (реализованы 9-ая и 10-ая волна проекта «Школа фермера», обучение прошли 2399 начинающих фермеров, обучение проведено по 36 уникальным специализациям);
- поддержка аграрных вузов (обеспечен 100% охват стипендиальной программой Банка 57 ВУЗов, подведомственных Минсельхозу России);
- переподготовка и обучение специалистов АПК (проведено более 700 карьерных мероприятий в вузах, включая 138 мероприятий «Дни РСХБ» в 69 аграрных вузах, размещено более 28 тыс. вакансий на платформе поиска работы «Я в АГРО»);
- развитие центров притяжения на базе отделений Банка (Банком обеспечен 100% охват сельских территорий, более 96% офисов продаж региональной сети предоставляют не менее 3 дополнительных сервисов и услуг);
- развитие цифровых платформ для АПК и сельских территорий (Банком создано 7 уникальных цифровых платформ для решения задач предприятий АПК и сельских жителей: «Свое Жилье», «Свое Село», «Свое Родное», «Свое Фермерство», «Свое. За Городом», «Все свое», «Я в Агро»);
- развитие социальных программ для работников Банка (для всех работников Банка действуют программы ДМС, доступны программы страхования жизни и здоровья);
- содействие продвижению здорового образа жизни (реализуется календарь спортивных мероприятий Банка, в 2024 году в мероприятиях приняло участие 5000 работников);

#### **В области управления:**

- создание равных возможностей для профессионалов (используются открытые конкурсы на замещение вакантных должностей в Банке, информация о конкурсах доводится до каждого работника Банка, более 74% работников Банка составляют женщины, 68% руководящих позиций Банка занимают женщины);
- развитие института наставничества (активно действует и развивается институт наставничества, в Банке 3315 сертифицированных наставников);
- обучение руководителей (реализуется программа развития навыков руководителей «Вектор лидерства», в 2024 году обучение прошли 5809 работников Банка и дочерних компаний);
- доля конкурентных закупок по итогам 2024 года преобладает в общем объеме закупок Банка (87% от общего объема закупок). Доля закупок Банка у субъектов МСП составила 65% от общего объема закупок за 2024 год. По итогам IV рейтинга качества управления закупочной деятельностью проводимого РА «Эксперт Бизнес-Решения» Банк вошел в топ-5 лучших компаний, осуществляющих закупки в рамках 223-ФЗ.

20.1.

## ЭКОЛОГИЧЕСКАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ

В 2024 году Банком были использованы следующие виды энергетических ресурсов:

| № п/п  | Наименование ресурса | Единица измерения | 2024                    |                                   |
|--------|----------------------|-------------------|-------------------------|-----------------------------------|
|        |                      |                   | В натуральном выражении | В денежном выражении, тыс. рублей |
| 1      | 2                    | 3                 | 3                       | 4                                 |
| 1      | Электроэнергия       | кВт/час           | 52 125 458,52           | 501 235,40                        |
| 2      | Тепловая энергия     | Гкал              | 1 220 365,20            | 163 528,30                        |
| 3      | Вода                 | м.куб.            | 215 725,36              | 23 275,45                         |
| 4      | Газ природный        | м.куб.            | 2 175,69                | 9 254,36                          |
| 5      | Дрова                | м.куб.            | 410,70                  | 712,50                            |
| 6      | Уголь                | тонна             | 67,20                   | 363,44                            |
| 7      | Бензин автомобильный | тонна             | 306,64                  | 22 454,03                         |
| 8      | Топливо дизельное    | тонна             | 830,26                  | 67 032,33                         |
| Итого: |                      |                   | 787 855,81              |                                   |

В рамках повышения экологической и социальной ответственности Банк осуществляет следующие добровольные механизмы:

- постоянный контроль и оценка деятельности Банка, связанной с входными (сырье, энергия, вода) и выходными (выбросы, сбросы, отходы) потоками, в том числе за счет разработки системы нормирования и мониторинга соответствующих показателей;
- минимизация прямого воздействия Банка, включая действия его персонала и бизнес-процессов на окружающую среду, использование Банком природных и энергетических ресурсов, в том числе за счет повышения качества управления предметами потребления, стандартов производства товаров и услуг поставщиков Банка (электроэнергия (свет, обогрев/охлаждение помещений, лифты и механизмы), вода, поэтапная замена люминесцентных ламп на светодиодные, вывоз/утилизация отходов (промышленные, бытовые, пищевые), в Банке организован отдельный сбор отходов;
- усиление роли Банка в развитии механизмов экологической ответственности клиентов Банка, в том числе за счет участия в финансировании проектов по сохранению и восстановлению окружающей среды, развитию и использованию возобновляемых источников энергии;

- популяризация Банком механизмов экологической ответственности путем проведения социально-значимых мероприятий по охране, сохранению, восстановлению окружающей среды;
- внедрение в корпоративную культуру Банка стандартов и правил экологической ответственности персонала Банка, в том числе понимания целей и методов работы с использованием механизмов экологической ответственности, заинтересованности в сохранении окружающей среды.

**Основными принципами применения добровольных механизмов экологической ответственности Банка являются:**

- соответствие национальным и международным стандартам и нормам экологической политики;
- планирование мероприятий и расходов, связанных с экологическими аспектами деятельности Банка, в том числе на охрану окружающей среды;
- нормирование и контроль показателей деятельности Банка, связанных с использованием материальных ресурсов (входных (сырье, энергия, вода) и выходных (выбросы, сбросы, отходы) потоков, расход ресурсов на одного работника/единицу полезной площади);
- оптимальное использование ресурсов Банка с целью достижения ожидаемого результата, в том числе за счет снижения расходования электро- и тепловой энергии, воды за счет применения энергосберегающих и инновационных технологий, автоматизации контроля использования и сбережения ресурсов (принципы «умного офиса»), установка солнечных батарей;
- максимальная эффективность распределения ответственности и полномочий уполномоченных органов /должностных лиц/ работников Банка за соблюдение установленных норм и стандартов экологической деятельности Банка;
- информированность персонала, контрагентов и клиентов Банка о принципах экологической ответственности Банка и инструментах их реализации;
- открытость, прозрачность и признание добровольных механизмов экологической ответственности Банка.

# СВЕДЕНИЯ О ФАКТИЧЕСКИХ РЕЗУЛЬТАТАХ ИСПОЛНЕНИЯ ПОРУЧЕНИЙ И УКАЗАНИЙ ПРЕЗИДЕНТА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ И ПОРУЧЕНИЙ ПРАВИТЕЛЬСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

В 2024 году в АО «Россельхозбанк» поступило 111 входящих документов, содержащих поручения и указания Администрации Президента Российской Федерации, Правительства Российской Федерации и Аппарата Правительства Российской Федерации (далее – Документы), в том числе из:

- Администрации Президента Российской Федерации – 28;
- Правительства Российской Федерации – 3;
- Аппарата Правительства Российской Федерации – 80.

**Документы структурированы по темам:**

- Проведение совещаний, заседаний, форумов, церемоний награждения, рабочих поездок в субъекты РФ – 38;

- Постановления и Распоряжения Правительства РФ, Положения, Планы работы Комиссий, составы Комиссий и рабочих групп – 4;
- Обращения органов власти, организаций, физических лиц по вопросам кредитования и организации работы с клиентами – 20;
- Поручения, директивы и протоколы совещаний – 29;
- Запросы и информационные письма – 20.

**Фактические результаты исполнения поручений по состоянию на 28.01.2025:**

51 – принято к сведению/ исполнено в установленном порядке;  
60 – поставлено на контроль, все поручения исполнены в срок.

# СОБЛЮДЕНИЕ БАНКОМ ПРИНЦИПОВ И РЕКОМЕНДАЦИЙ КОДЕКСА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

Банк соблюдает принципы и рекомендации Кодекса корпоративного управления.

Структура корпоративного управления Банка обеспечивает поддержание адекватного баланса между органами Банка, распределяет полномочия и разграничивает общее руководство, осуществляемое общим собранием акционеров Банка и Наблюдательным советом Банка, и руководство текущей деятельностью Банка, осуществляемое его исполнительными органами управления (Правлением и Председателем Правления Банка).

Банк соблюдает требования внутренних документов, обязательных для акционерного общества в соответствии с законодательством Российской Федерации.

Банк обеспечивает равное и справедливое отношение ко всем акционерам при реализации ими права на участие в управлении Банком.

Положение об общем собрании акционеров Акционерного общества «Российский Сельскохозяйственный банк» учитывает рекомендации Кодекса корпоративного управления.

Акционерам Банка предоставлена равная и справедливая возможность в получении дивидендов посредством участия в распределении прибыли Банка.

Решение Общего собрания акционеров о выплате Банком дивидендов оформляется соответствующим распоряжением Росимущества.

**В Банке сформирован Наблюдательный совет, его функции закреплены в Уставе Банка, который:**

- определяет основные стратегические ориентиры деятельности Банка на долгосрочную перспективу, ключевые показатели деятельности Банка;
- контролирует деятельность исполнительных органов управления Банка;
- определяет принципы и подходы к организации управления рисками и внутреннего контроля в Банке;
- определяет политику Банка по вознаграждению исполнительных органов Банка, ключевых руководящих работников Банка, не входящих в исполнительные органы управления Банка, а также реализует иные ключевые функции.

Наблюдательному совету Банка принадлежит ведущая роль в вопросах обеспечения эффективного взаимодействия между акционерами и менеджментом Банка, предотвращения конфликта интересов.

Наблюдательный совет Банка осуществляет постоянный контроль деятельности Банка и исполнительных органов его управления, формирует объективную оценку соответствия их деятельности характеру, масштабам и условиям развития Банка, определяет ключевые показатели его деятельности и контролирует их выполнение.

Наблюдательный совет Банка является эффективным и профессиональным органом Банка, способным формировать объективные независимые суждения и принимать решения, отвечающие интересам Банка и его акционеров.

Председатель Наблюдательного совета Банка способствует наиболее эффективному осуществлению функций, возложенных на Наблюдательный совет Банка.

Заседания Наблюдательного совета Банка, подготовка к ним и участие в них членов Наблюдательного совета Банка обеспечивают его эффективную деятельность.

Вопросы оперативного и стратегического характера, касающиеся финансового планирования, управления активами и пассивами, развития отдельных направлений деятельности Банка, и иные вопросы, выносимые на рассмотрение Наблюдательного совета Банка, предварительно обсуждаются Правлением Банка.

Эффективное текущее взаимодействие с акционерами, координация действий Банка по защите прав и интересов акционеров, поддержка эффективной работы Наблюдательного совета Банка обеспечиваются корпоративным секретарем.

Корпоративный секретарь подотчетен Наблюдательному совету Банка, назначается на должность решением Наблюдательного совета Банка.

Наблюдательным советом Банка утверждено<sup>60</sup> Положение о корпоративном секретаре Банка, определяющее его права и обязанности. Содержание данного документа соответствует рекомендациям Кодекса корпоративного управления.

<sup>61</sup> Протоколы  
Наблюдательного  
совета Банка  
от 01.10.2014  
№ 14,  
от 16.10.2015  
№ 21,  
от 28.09.2018  
№ 18.

Корпоративный секретарь занимает позицию, не совмещаемую с выполнением иных функций в Банке. Корпоративный секретарь наделен функциями в соответствии с рекомендациями Кодекса корпоративного управления.

Корпоративный секретарь располагает достаточными ресурсами для осуществления своих функций.

Членам Наблюдательного совета Банка не предоставлена возможность участия в опционных программах, акции Банка не принадлежат членам Наблюдательного совета Банка.

Система вознаграждения исполнительных органов Банка и иных ключевых руководящих работников Банка предусматривает зависимость вознаграждения от результата работы Банка и их личного вклада в достижение этого результата.

В Банке создана эффективно функционирующая система управления рисками и внутреннего контроля, направленная на обеспечение разумной уверенности в достижении поставленных перед Банком целей.

Наблюдательным советом Банка определены принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в Банке.

В Банке созданы отдельные структурные подразделения по управлению рисками и внутреннему контролю.

В Банке разработаны, внедрены и на постоянной основе актуализируются документы в области противодействия коррупции, определяющие меры, направленные на формирование элементов корпоративной культуры, организационной структуры, правил и процедур, обеспечивающих недопущение коррупции.

В Банке сформировано отдельное структурное подразделение, осуществляющее функции внутреннего аудита, функционально подчиненное Наблюдательному совету Банка. Функции указанного подразделения соответствуют рекомендациям Кодекса корпоративного управления, к ним, в частности, относятся:

- оценка эффективности системы внутреннего контроля;
- оценка эффективности системы управления рисками.

Руководитель Службы внутреннего аудита подотчетен Наблюдательному совету Банка, назначается на должность решением Наблюдательного совета Банка. Наблюдательным советом Банка утверждено<sup>61</sup> Положение о Службе внутреннего аудита АО «Россельхозбанк», определяющее цели, задачи и функции внутреннего аудита.

Банк и его деятельность являются прозрачными для акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц.

Для регулярного информирования акционеров о деятельности Банка, доведения позиции руководства по актуальным вопросам его деятельности и поддержания высокого уровня прозрачности Банк размещает информацию на Межведомственном портале по управлению государственной собственностью, на официальном сайте Банка в сети Интернет по адресу [www.rshb.ru](http://www.rshb.ru), на странице уполномоченного информационного агентства Интерфакс, а также представляет информацию акционерам в соответствии с их запросами.

Реализация Банком деятельности в области информационной открытости осуществляется исполнительными органами Банка.

В Банке установлены процедуры, обеспечивающие координацию работы всех структурных подразделений, деятельность которых связана с раскрытием информации или может привести к необходимости такого раскрытия.

Правлением Банка утвержден<sup>62</sup> Порядок раскрытия информации эмитентом эмиссионных ценных бумаг АО «Россельхозбанк» № 183-П.

Полная, актуальная и достоверная информация о Банке<sup>63</sup> своевременно раскрывается для обеспечения возможности принятия обоснованных решений его акционерами и инвесторами в соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации и рекомендациями Банка России. Также обеспечивается равноправный доступ акционеров к информации и документам Банка.

Внутренними документами Банка предусмотрен порядок совершения существенных корпоративных действий, который позволяет акционерам своевременно получать полную информацию о таких действиях, обеспечивает им возможность влиять на совершение таких действий и гарантирует соблюдение и адекватный уровень защиты прав акционеров при их совершении.

Во внутренних документах Банка установлен принцип обеспечения равных условий для всех акционеров Банка при совершении существенных корпоративных действий, затрагивающих права и законные интересы акционеров, а также закреплены дополнительные меры, защищающие их права и законные интересы.

Устав Банка, положения о Наблюдательном совете Банка, Правлении Банка, комитетах Наблюдательного совета Банка, корпоративном секретаре Банка размещены на официальном сайте Банка в сети Интернет по адресу [www.rshb.ru](http://www.rshb.ru).

---

<sup>62</sup> Протокол Наблюдательного совета Банка от 16.09.2021 № 64.

<sup>63</sup> С учетом требований постановления Правительства Российской Федерации от 04.07.2023 № 1102.

**Б.П. Листов**  
Председатель Правления  
АО «Россельхозбанк»

---

# АУДИТОРСКОЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ НЕЗАВИСИМОГО АУДИТОРА О ПУБЛИКУЕМОЙ ОТЧЕТНОСТИ АКЦИОНЕРНОГО ОБЩЕСТВА «РОССИЙСКИЙ СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННЫЙ БАНК» ЗА 2024 ГОД

---

МАРТ 2025 Г.

**Аудиторское заключение  
независимого аудитора  
о публикуемой отчетности  
Акционерного общества  
«Российский Сельскохозяйственный банк»**

---

| <b>Содержание</b>                                                                                                                                                                | <b>Стр.</b> |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|
| Аудиторское заключение независимого аудитора                                                                                                                                     | 3           |
| Приложения                                                                                                                                                                       |             |
| Публикуемая отчетность Акционерного общества «Российский<br>Сельскохозяйственный банк» за 2024 год:                                                                              |             |
| Бухгалтерский баланс (публикуемая форма) за 2024 год (с изъятиями)                                                                                                               | 6           |
| Отчет о финансовых результатах (публикуемая форма) за 2024 год<br>(с изъятиями)                                                                                                  | 9           |
| Приложения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых<br>результатах:                                                                                                        |             |
| Отчет об уровне достаточности капитала для покрытия рисков<br>(публикуемая форма) по состоянию на 1 января 2025 г.<br>(с изъятиями)                                              | 12          |
| Отчет об изменениях в капитале кредитной организации<br>(публикуемая форма) по состоянию на 1 января 2025 г.<br>(с изъятиями)                                                    | 19          |
| Сведения об обязательных нормативах, нормативе финансового<br>рычага и нормативе краткосрочной ликвидности (публикуемая<br>форма) по состоянию на 1 января 2025 г. (с изъятиями) | 24          |
| Примечание. Принципы составления публикуемой отчетности<br>Акционерного общества «Российский Сельскохозяйственный банк»<br>за 2024 год                                           | 29          |

## **Аудиторское заключение независимого аудитора**

Акционеру и Наблюдательному совету  
Акционерного общества  
«Российский Сельскохозяйственный банк»

### **Мнение**

Мы провели аудит прилагаемой публикуемой отчетности Акционерного общества «Российский Сельскохозяйственный банк» (далее – «Банк», «АО «Россельхозбанк»), состоящей из бухгалтерского баланса (публикуемая форма) за 2024 год (с изъятиями), отчета о финансовых результатах (публикуемая форма) за 2024 год (с изъятиями), отчета об уровне достаточности капитала для покрытия рисков (публикуемая форма) по состоянию на 1 января 2025 г. (с изъятиями), отчета об изменениях в капитале кредитной организации (публикуемая форма) по состоянию на 1 января 2025 г. (с изъятиями), сведений об обязательных нормативах, нормативе финансового рычага и нормативе краткосрочной ликвидности (публикуемая форма) по состоянию на 1 января 2025 г. (с изъятиями), а также примечания к ним (далее – «публикуемая отчетность»).

По нашему мнению, публикуемая отчетность подготовлена во всех существенных отношениях в соответствии с форматом, приведенным в Информационном письме Банка России от 22 января 2025 г. № ИН-03-23/70 «*Информационное письмо Банка России о требованиях к раскрытию и представлению в Банк России отчетности и информации в 2025 году*», на основе установленных в Российской Федерации правил составления бухгалтерской (финансовой) отчетности с учетом ограничений на раскрытие информации, содержащихся в Решении Совета директоров Банка России от 24 декабря 2024 г. «*О требованиях к раскрытию кредитными организациями (головными кредитными организациями банковских групп) отчетности и информации в 2025 году*» (далее – «Требования к составлению публикуемой отчетности»).

### **Основание для выражения мнения**

Мы провели аудит в соответствии с Международными стандартами аудита (МСА). Наша ответственность согласно указанным стандартам далее раскрывается в разделе «Ответственность аудитора за аудит публикуемой отчетности» нашего заключения. Мы независимы по отношению к Банку в соответствии с этическими требованиями Кодекса профессиональной этики аудиторов и Правил независимости аудиторов и аудиторских организаций, применимыми к нашему аудиту публикуемой отчетности в Российской Федерации, и мы выполнили наши прочие этические обязанности в соответствии с данными требованиями. Мы полагаем, что полученные нами аудиторские доказательства являются достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения.

### **Важные обстоятельства – принципы составления публикуемой отчетности**

Мы обращаем внимание на Примечание к публикуемой отчетности, в котором описаны принципы составления публикуемой отчетности. Мы не выражаем модифицированного мнения в связи с этим вопросом.

### ***Ответственность руководства и Комитета по аудиту за публикуемую отчетность***

Руководство несет ответственность за подготовку публикуемой отчетности в соответствии с Требованиями к составлению публикуемой отчетности и за такую систему внутреннего контроля, которую руководство считает необходимой для подготовки публикуемой отчетности, не содержащей существенных искажений, вызванных недобросовестными действиями или ошибками.

При подготовке публикуемой отчетности руководство несет ответственность за оценку способности Банка продолжать непрерывно свою деятельность, за раскрытие в соответствующих случаях сведений, относящихся к непрерывности деятельности, и за составление публикуемой отчетности на основе допущения о непрерывности деятельности, за исключением случаев, когда руководство намеревается ликвидировать Банк, прекратить его деятельность или когда у него отсутствует какая-либо иная реальная альтернатива, кроме ликвидации или прекращения деятельности.

Комитет по аудиту несет ответственность за надзор за процессом подготовки публикуемой отчетности.

### ***Ответственность аудитора за аудит публикуемой отчетности***

Наша цель состоит в получении разумной уверенности в том, что публикуемая отчетность не содержит существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок, и в выпуске аудиторского заключения, содержащего наше мнение. Разумная уверенность представляет собой высокую степень уверенности, но не является гарантией того, что аудит, проведенный в соответствии с Международными стандартами аудита, всегда выявляет существенные искажения при их наличии. Искажения могут быть результатом недобросовестных действий или ошибок и считаются существенными, если можно обоснованно предположить, что в отдельности или в совокупности они могут повлиять на экономические решения пользователей, принимаемые на основе этой публикуемой отчетности.

В рамках аудита, проводимого в соответствии с Международными стандартами аудита, мы применяем профессиональное суждение и сохраняем профессиональный скептицизм на протяжении всего аудита. Кроме того, мы выполняем следующее:

- ▶ выявляем и оцениваем риски существенного искажения публикуемой отчетности вследствие недобросовестных действий или ошибок; разрабатываем и проводим аудиторские процедуры в ответ на эти риски; получаем аудиторские доказательства, являющиеся достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения. Риск необнаружения существенного искажения в результате недобросовестных действий выше, чем риск необнаружения существенного искажения в результате ошибки, так как недобросовестные действия могут включать сговор, подлог, умышленный пропуск, искаженное представление информации или действия в обход системы внутреннего контроля;
- ▶ получаем понимание системы внутреннего контроля, имеющей значение для аудита, с целью разработки аудиторских процедур, соответствующих обстоятельствам, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля Банка;



**НОВЫЕ ВЫЗОВЫ  
НОВЫЕ РЕШЕНИЯ**

- ▶ делаем вывод о правомерности применения руководством допущения непрерывности деятельности, а на основании полученных аудиторских доказательств – вывод о том, имеется ли существенная неопределенность в связи с событиями или условиями, в результате которых могут возникнуть значительные сомнения в способности Банка продолжать непрерывно свою деятельность. Если мы приходим к выводу о наличии существенной неопределенности, мы должны обратить внимание в нашем аудиторском заключении на соответствующее раскрытие информации в публикуемой отчетности или, если такого раскрытия информации недостаточно, модифицировать наше мнение. Наши выводы основаны на аудиторских доказательствах, полученных до даты нашего аудиторского заключения. Однако будущие события или условия могут привести к тому, что Банк утратит способность продолжать непрерывно свою деятельность;
- ▶ оцениваем надлежащий характер применяемой учетной политики и обоснованность оценочных значений, рассчитанных руководством, если такие имеются, и соответствующего раскрытия информации.

Мы осуществляем информационное взаимодействие с Комитетом по аудиту, доводя до его сведения, помимо прочего, информацию о запланированном объеме и сроках аудита, а также о существенных замечаниях по результатам аудита, в том числе о значительных недостатках системы внутреннего контроля, которые мы выявляем в процессе аудита.

Мы также предоставляем Комитету по аудиту заявление, в котором указывается, что мы соблюдали все соответствующие этические требования в отношении независимости и информировали этих лиц обо всех взаимоотношениях и прочих вопросах, которые можно обоснованно считать оказывающими влияние на независимость аудитора, а в необходимых случаях – о соответствующих мерах предосторожности.

Шинин Геннадий Александрович,  
действующий от имени Общества с ограниченной ответственностью  
«Центр аудиторских технологий и решений – аудиторские услуги»  
на основании доверенности от 29 февраля 2024 г.,  
руководитель аудита, по результатам которого составлено аудиторское заключение  
(ОРНЗ 22006013387)

31 марта 2025 г.

#### **Сведения об аудиторе**

Наименование: Общество с ограниченной ответственностью «Центр аудиторских технологий и решений – аудиторские услуги»

Запись внесена в Единый государственный реестр юридических лиц 5 декабря 2002 г. и присвоен государственный регистрационный номер 1027739707203.

Местонахождение: 115035, Россия, г. Москва, Садовническая наб., д. 75.

Общество с ограниченной ответственностью «Центр аудиторских технологий и решений – аудиторские услуги» является членом Саморегулируемой организации аудиторов Ассоциация «Содружество» (СРО ААС). Общество с ограниченной ответственностью «Центр аудиторских технологий и решений – аудиторские услуги» включено в контрольный экземпляр реестра аудиторов и аудиторских организаций за основным регистрационным номером записи 12006020327.

#### **Сведения об аудируемом лице**

Наименование: Акционерное общество «Российский Сельскохозяйственный банк»

Запись внесена в Единый государственный реестр юридических лиц 22 октября 2002 г. и присвоен государственный регистрационный номер 1027700342890.

Местонахождение: 119034, Россия, г. Москва, пер. Гагаринский, д. 3.

## Банковская отчетность

| Код территории по ОКATO | Код кредитной организации (филиала) |                                           |
|-------------------------|-------------------------------------|-------------------------------------------|
|                         | по ОКПО                             | регистрационный номер (/порядковый номер) |
| 45                      | 52750822                            | 3349                                      |

## БУХГАЛТЕРСКИЙ БАЛАНС

(публикуемая форма)

за 2024 год

Полное фирменное наименование кредитной организации  
Акционерное общество «Российский Сельскохозяйственный банк»

Адрес кредитной организации в пределах места нахождения кредитной организации:  
119034, Москва, Гагаринский пер., д.3.

Код формы по ОКУД 0409806  
 Квартальная (Полугодовая) (Годовая)

| Номер строки     | Наименование статьи                                                                                                               | Номер пояснения | Данные за отчетный период, тыс. руб. | Данные за предыдущий отчетный год, тыс. руб. |
|------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|--------------------------------------|----------------------------------------------|
| 1                | 2                                                                                                                                 | 3               | 4                                    | 5                                            |
| <b>I. АКТИВЫ</b> |                                                                                                                                   |                 |                                      |                                              |
| 1                | Денежные средства                                                                                                                 | X               | 55 740 444                           | 48 787 563                                   |
| 2                | Средства кредитной организации в Центральном банке Российской Федерации                                                           | X               | 185 812 323                          | 144 811 596                                  |
| 2.1              | обязательные резервы                                                                                                              | X               | 16 152 220                           | 8 958 365                                    |
| 3                | Средства в кредитных организациях                                                                                                 | X               | 153 496 053                          | 7 781 849                                    |
| 4                | Финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток                                                 | X               | 248 608 603                          | 208 073 030                                  |
| 4a               | Производные финансовые инструменты для целей хеджирования                                                                         | X               | X                                    | X                                            |
| 5                | Чистая ссудная задолженность, оцениваемая по амортизированной стоимости                                                           | X               | 4 315 757 742                        | 3 705 440 990                                |
| 6                | Чистые вложения в финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости через прочий совокупный доход                          | X               | 194 243 231                          | 225 793 153                                  |
| 7                | Чистые вложения в ценные бумаги и иные финансовые активы, оцениваемые по амортизированной стоимости (кроме ссудной задолженности) | X               | 92 188 321                           | 88 912 847                                   |
| 8                | Инвестиции в дочерние и зависимые организации                                                                                     | X               | X                                    | X                                            |
| 9                | Требование по текущему налогу на прибыль                                                                                          | X               | -                                    | -                                            |
| 10               | Отложенный налоговый актив                                                                                                        | X               | 10 257 781                           | 11 397 534                                   |
| 11               | Основные средства, активы в форме права пользования и нематериальные активы                                                       | X               | 101 496 358                          | 79 440 359                                   |
| 12               | Долгосрочные активы, предназначенные для продажи                                                                                  | X               | 99 668                               | 246 810                                      |

|                                    |                                                                                                                                                                                                                  |   |               |               |
|------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|---------------|---------------|
| 13                                 | Прочие активы                                                                                                                                                                                                    | X | X             | X             |
| 14                                 | Всего активов                                                                                                                                                                                                    | X | 5 542 123 242 | 4 722 702 376 |
| II. ПАССИВЫ                        |                                                                                                                                                                                                                  |   |               |               |
| 15                                 | Кредиты, депозиты и прочие средства<br>Центрального банка Российской Федерации                                                                                                                                   | X | 308 419 008   | 197 969 903   |
| 16                                 | Средства клиентов, оцениваемые по<br>амортизированной стоимости                                                                                                                                                  | X | 4 455 850 231 | 3 788 458 762 |
| 16.1                               | средства кредитных организаций                                                                                                                                                                                   | X | 322 518 800   | 96 757 007    |
| 16.2                               | средства клиентов, не являющихся<br>кредитными организациями                                                                                                                                                     | X | 4 133 331 431 | 3 691 701 755 |
| 16.2.1                             | вклады (средства) физических лиц, в том<br>числе индивидуальных предпринимателей                                                                                                                                 | X | 2 246 955 025 | 1 991 399 581 |
| 17                                 | Финансовые обязательства, оцениваемые по<br>справедливой стоимости через прибыль или<br>убыток                                                                                                                   | X | 652 793       | 389 048       |
| 17.1                               | вклады (средства) физических лиц, в том<br>числе индивидуальных предпринимателей                                                                                                                                 | X | -             | -             |
| 17a                                | Производные финансовые инструменты для<br>целей хеджирования                                                                                                                                                     | X | X             | X             |
| 18                                 | Выпущенные долговые ценные бумаги                                                                                                                                                                                | X | 176 840 356   | 158 829 483   |
| 18.1                               | оцениваемые по справедливой стоимости<br>через прибыль или убыток                                                                                                                                                | X | -             | -             |
| 18.2                               | оцениваемые по амортизированной стоимости                                                                                                                                                                        | X | 176 840 356   | 158 829 483   |
| 19                                 | Привлеченные субординированные кредиты<br>(депозиты, займы) и выпущенные<br>субординированные облигационные займы,<br>классифицированные в качестве обязательств                                                 | X | 224 164 694   | 234 208 683   |
| 20                                 | Обязательства по текущему налогу на<br>прибыль                                                                                                                                                                   | X | 1 107 040     | 698 378       |
| 21                                 | Отложенные налоговые обязательства                                                                                                                                                                               | X | 1 949 890     | 324 753       |
| 22                                 | Прочие обязательства                                                                                                                                                                                             | X | X             | X             |
| 23                                 | Резервы на возможные потери по условным<br>обязательствам кредитного характера, прочим<br>возможным потерям и операциям с<br>резидентами офшорных зон                                                            | X | X             | X             |
| 24                                 | Всего обязательств                                                                                                                                                                                               | X | 5 203 175 664 | 4 411 029 446 |
| III. ИСТОЧНИКИ СОБСТВЕННЫХ СРЕДСТВ |                                                                                                                                                                                                                  |   |               |               |
| 25                                 | Средства акционеров (участников)                                                                                                                                                                                 | X | 522 583 000   | 522 583 000   |
| 26                                 | Собственные акции (доли), выкупленные у<br>акционеров (участников)                                                                                                                                               | X | X             | X             |
| 27                                 | Эмиссионный доход                                                                                                                                                                                                | X | -             | -             |
| 28                                 | Резервный фонд                                                                                                                                                                                                   | X | 24 919 780    | 20 353 479    |
| 29                                 | Переоценка финансовых активов,<br>оцениваемых по справедливой стоимости<br>через прочий совокупный доход, уменьшенная<br>на отложенное налоговое обязательство<br>(увеличенная на отложенный налоговый<br>актив) | X | -11 780 829   | -645 248      |
| 30                                 | Переоценка основных средств, активов в<br>форме права пользования и нематериальных<br>активов, уменьшенная на отложенное<br>налоговое обязательство                                                              | X | 5 822 678     | 1 299 013     |
| 31                                 | Переоценка обязательств (требований) по<br>выплате долгосрочных вознаграждений                                                                                                                                   | X | -             | -             |
| 32                                 | Переоценка инструментов хеджирования                                                                                                                                                                             | X | X             | X             |
| 33                                 | Денежные средства безвозмездного<br>финансирования (вклады в имущество)                                                                                                                                          | X | -             | -             |
| 34                                 | Изменение справедливой стоимости<br>финансового обязательства, обусловленное<br>изменением кредитного риска                                                                                                      | X | -             | -             |

|                                 |                                                                                                                                                                 |   |              |              |
|---------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|--------------|--------------|
| 35                              | Привлеченные субординированные кредиты (депозиты, займы) и выпущенные субординированные облигационные займы, классифицированные в качестве долевых инструментов | X | 49 145 485   | 45 114 518   |
| 36                              | Оценочные резервы под ожидаемые кредитные убытки                                                                                                                | X | 309 984      | 446 822      |
| 37                              | Неиспользованная прибыль (убыток)                                                                                                                               | X | -252 052 520 | -277 478 654 |
| 38                              | Всего источников собственных средств                                                                                                                            | X | 338 947 578  | 311 672 930  |
| IV. ВНЕБАЛАНСОВЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА |                                                                                                                                                                 |   |              |              |
| 39                              | Безотзывные обязательства кредитной организации                                                                                                                 | X | 198 755 961  | 181 701 353  |
| 40                              | Выданные кредитной организацией гарантии и поручительства                                                                                                       | X | 66 801 199   | 66 643 224   |
| 41                              | Условные обязательства некредитного характера                                                                                                                   | X | -            | -            |

Председатель Правления

Б.П. Листов

Заместитель Председателя Правления,  
главный бухгалтер

Е.А. Романькова

31 марта 2025 года

| Банковская отчетность   |                                     |                                           |
|-------------------------|-------------------------------------|-------------------------------------------|
| Код территории по ОКATO | Код кредитной организации (филиала) |                                           |
|                         | по ОКПО                             | регистрационный номер (/порядковый номер) |
| 45                      | 52750822                            | 3349                                      |

**ОТЧЕТ О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ**  
(публикуемая форма)  
за 2024 год

Полное фирменное наименование кредитной организации  
Акционерное общество «Российский Сельскохозяйственный банк»

Адрес кредитной организации в пределах места нахождения кредитной организации:  
119034, Москва, Гагаринский пер., д.3.

Код формы по ОКУД 0409807  
Квартальная (Полугодовая) (Годовая)

**Раздел 1. Прибыли и убытки**

| Номер строки | Наименование статьи                                                                                                                                                                                                                                              | Номер пояснения | Данные за отчетный период, тыс. руб. | Данные за соответствующий период прошлого года, тыс. руб. |
|--------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|--------------------------------------|-----------------------------------------------------------|
| 1            | 2                                                                                                                                                                                                                                                                | 3               | 4                                    | 5                                                         |
| 1            | Процентные доходы, всего, в том числе:                                                                                                                                                                                                                           | X               | 674 473 353                          | 417 929 094                                               |
| 1.1          | от размещения средств в кредитных организациях                                                                                                                                                                                                                   | X               | 66 952 963                           | 24 090 581                                                |
| 1.2          | от ссуд, предоставленных клиентам, не являющимся кредитными организациями                                                                                                                                                                                        | X               | 550 839 248                          | 354 085 437                                               |
| 1.3          | от вложений в ценные бумаги                                                                                                                                                                                                                                      | X               | 56 681 142                           | 39 753 076                                                |
| 2            | Процентные расходы, всего, в том числе:                                                                                                                                                                                                                          | X               | 559 928 037                          | 295 584 069                                               |
| 2.1          | по привлеченным средствам кредитных организаций                                                                                                                                                                                                                  | X               | 48 966 563                           | 19 278 290                                                |
| 2.2          | по привлеченным средствам клиентов, не являющихся кредитными организациями                                                                                                                                                                                       | X               | 486 296 807                          | 259 048 195                                               |
| 2.3          | по выпущенным ценным бумагам                                                                                                                                                                                                                                     | X               | 24 664 667                           | 17 257 584                                                |
| 3            | Чистые процентные доходы (отрицательная процентная маржа)                                                                                                                                                                                                        | X               | 114 545 316                          | 122 345 025                                               |
| 4            | Изменение резерва на возможные потери и оценочного резерва под ожидаемые кредитные убытки по ссудам, ссудной и приравненной к ней задолженности, средствам, размещенным на корреспондентских счетах, а также начисленным процентным доходам, всего, в том числе: | X               | -4 465 144                           | -51 918 062                                               |
| 4.1          | изменение резерва на возможные потери и оценочного резерва под ожидаемые кредитные убытки по начисленным процентным доходам                                                                                                                                      | X               | -855 000                             | -4 560 175                                                |
| 5            | Чистые процентные доходы (отрицательная процентная маржа) после создания резерва на возможные потери                                                                                                                                                             | X               | 110 080 172                          | 70 426 963                                                |
| 6            | Чистые доходы от операций с финансовыми активами, оцениваемыми по справедливой стоимости через прибыль или убыток                                                                                                                                                | X               | -12 250 928                          | -866 521                                                  |

|    |                                                                                                                                                                                  |   |             |             |
|----|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|-------------|-------------|
| 7  | Чистые доходы от операций с финансовыми обязательствами, оцениваемыми по справедливой стоимости через прибыль или убыток                                                         | X | -           | -           |
| 8  | Чистые доходы от операций с ценными бумагами, оцениваемыми по справедливой стоимости через прочий совокупный доход                                                               | X | -161 055    | -4 235 242  |
| 9  | Чистые доходы от операций с ценными бумагами, оцениваемым по амортизированной стоимости                                                                                          | X | 33 972      | 7 409 968   |
| 10 | Чистые доходы от операций с иностранной валютой                                                                                                                                  | X | X           | X           |
| 11 | Чистые доходы от переоценки иностранной валюты                                                                                                                                   | X | X           | X           |
| 12 | Чистые доходы от операций с драгоценными металлами                                                                                                                               | X | 358 097     | 1 579 131   |
| 13 | Доходы от участия в капитале других юридических лиц                                                                                                                              | X | X           | X           |
| 14 | Комиссионные доходы                                                                                                                                                              | X | 25 164 533  | 25 547 855  |
| 15 | Комиссионные расходы                                                                                                                                                             | X | 4 810 294   | 4 378 231   |
| 16 | Изменение резерва на возможные потери и оценочного резерва под ожидаемые кредитные убытки по ценным бумагам, оцениваемым по справедливой стоимости через прочий совокупный доход | X | 134 714     | 89 437      |
| 17 | Изменение резерва на возможные потери и оценочного резерва под ожидаемые кредитные убытки по ценным бумагам, оцениваемым по амортизированной стоимости                           | X | -1 003 026  | -10 168 426 |
| 18 | Изменение резерва по прочим потерям                                                                                                                                              | X | -252 997    | -7 079 042  |
| 19 | Прочие операционные доходы                                                                                                                                                       | X | 51 297 799  | 21 565 416  |
| 20 | Чистые доходы (расходы)                                                                                                                                                          | X | 189 059 932 | 106 144 037 |
| 21 | Операционные расходы                                                                                                                                                             | X | 136 987 402 | 89 805 984  |
| 22 | Прибыль (убыток) до налогообложения                                                                                                                                              | X | 52 072 530  | 16 338 053  |
| 23 | Возмещение (расход) по налогу на прибыль                                                                                                                                         | X | 8 266 001   | 7 205 448   |
| 24 | Прибыль (убыток) от продолжающейся деятельности                                                                                                                                  | X | 43 686 677  | 8 908 841   |
| 25 | Прибыль (убыток) от прекращенной деятельности                                                                                                                                    | X | 119 852     | 223 764     |
| 26 | Прибыль (убыток) за отчетный период                                                                                                                                              | X | 43 806 529  | 9 132 605   |

## Раздел 2. Прочий совокупный доход

| Номер строки | Наименование статьи                                                                                                                 | Номер пояснения | Данные за отчетный период, тыс. руб. | Данные за соответствующий период прошлого года, тыс. руб. |
|--------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|--------------------------------------|-----------------------------------------------------------|
| 1            | 2                                                                                                                                   | 3               | 4                                    | 5                                                         |
| 1            | Прибыль (убыток) за отчетный период                                                                                                 | X               | 43 806 529                           | 9 132 605                                                 |
| 2            | Прочий совокупный доход (убыток)                                                                                                    | X               | X                                    | X                                                         |
| 3            | Статьи, которые не переклассифицируются в прибыль или убыток, всего, в том числе:                                                   | X               | 6 148 802                            | -                                                         |
| 3.1          | изменение фонда переоценки основных средств и нематериальных активов                                                                | X               | 6 148 802                            | -                                                         |
| 3.2          | изменение фонда переоценки обязательств (требований) по пенсионному обеспечению работников по программам с установленными выплатами | X               | -                                    | -                                                         |
| 4            | Налог на прибыль, относящийся к статьям, которые не могут быть переклассифицированы в прибыль или убыток                            | X               | 1 625 137                            | -                                                         |
| 5            | Прочий совокупный доход (убыток), который не может быть переклассифицирован в прибыль или убыток, за вычетом налога на прибыль      | X               | 4 523 665                            | -                                                         |
| 6            | Статьи, которые могут быть переклассифицированы в прибыль или убыток, всего, в том числе:                                           | X               | -11 272 419                          | 4 402 672                                                 |
| 6.1          | изменение фонда переоценки финансовых активов, оцениваемых по справедливой стоимости через прочий совокупный доход                  | X               | X                                    | X                                                         |
| 6.2          | изменение фонда переоценки финансовых обязательств, оцениваемых по справедливой стоимости через прибыль или убыток                  | X               | X                                    | X                                                         |
| 6.3          | изменение фонда хеджирования денежных потоков                                                                                       | X               | X                                    | X                                                         |
| 7            | Налог на прибыль, относящийся к статьям, которые могут быть переклассифицированы в прибыль или убыток                               | X               | -                                    | -                                                         |
| 8            | Прочий совокупный доход (убыток), который может быть переклассифицирован в прибыль или убыток, за вычетом налога на прибыль         | X               | -11 272 419                          | 4 402 672                                                 |
| 9            | Прочий совокупный доход (убыток) за вычетом налога на прибыль                                                                       | X               | -6 748 754                           | 4 402 672                                                 |
| 10           | Финансовый результат за отчетный период                                                                                             | X               | 37 057 775                           | 13 535 277                                                |

Председатель Правления



Заместитель Председателя Правления,  
главный бухгалтер

Б.П. Листов

Е.А. Романькова

31 марта 2025 года

| Банковская отчетность   |                                     |                                           |
|-------------------------|-------------------------------------|-------------------------------------------|
| Код территории по ОКATO | Код кредитной организации (филиала) |                                           |
|                         | по ОКПО                             | регистрационный номер (/порядковый номер) |
| 45                      | 52750822                            | 3349                                      |

## ОТЧЕТ ОБ УРОВНЕ ДОСТАТОЧНОСТИ КАПИТАЛА ДЛЯ ПОКРЫТИЯ РИСКОВ

(публикуемая форма)

на «01» января 2025 года

Полное фирменное наименование кредитной организации  
(головной кредитной организации банковской группы)

Акционерное общество «Российский Сельскохозяйственный банк»

Адрес кредитной организации (головной кредитной организации банковской группы) в пределах места нахождения кредитной организации (головной кредитной организации банковской группы):

119034, Москва, Гагаринский пер., д.3.

Код формы по ОКУД 0409808

Квартальная (Полугодовая) (Годовая)

### Раздел 1. Информация об уровне достаточности капитала

| Номер строки                | Наименование инструмента (показателя)                                                               | Номер пояснения | Стоимость инструмента (величина показателя) на отчетную дату, тыс. руб. | Стоимость инструмента (величина показателя) на начало отчетного года, тыс. руб. | Ссылка на статьи бухгалтерского баланса (публикуемой формы), являющиеся источниками элементов капитала |
|-----------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|-------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1                           | 2                                                                                                   | 3               | 4                                                                       | 5                                                                               | 6                                                                                                      |
| Источники базового капитала |                                                                                                     |                 |                                                                         |                                                                                 |                                                                                                        |
| 1                           | Уставный капитал и эмиссионный доход, всего, в том числе сформированный:                            | X               | 522 583 000                                                             | 522 583 000                                                                     | X                                                                                                      |
| 1.1                         | обыкновенными акциями (долями)                                                                      | X               | 428 783 000                                                             | 428 783 000                                                                     | X                                                                                                      |
| 1.2                         | привилегированными акциями                                                                          | X               | 93 800 000                                                              | 93 800 000                                                                      | X                                                                                                      |
| 2                           | Нераспределенная прибыль (убыток):                                                                  | X               | -219 819 105                                                            | -185 140 650                                                                    | X                                                                                                      |
| 2.1                         | прошлых лет                                                                                         | X               | -200 491 188                                                            | -137 179 073                                                                    | X                                                                                                      |
| 2.2                         | отчетного года                                                                                      | X               | -19 327 917                                                             | -47 961 577                                                                     | X                                                                                                      |
| 3                           | Резервный фонд                                                                                      | X               | 24 919 780                                                              | 13 491 875                                                                      | X                                                                                                      |
| 4                           | Доли уставного капитала, подлежащие поэтапному исключению из расчета собственных средств (капитала) | X               | неприменимо                                                             | неприменимо                                                                     | X                                                                                                      |

|                                                     |                                                                                                                                             |   |             |             |   |
|-----------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|-------------|-------------|---|
| 5                                                   | Инструменты базового капитала дочерних организаций, принадлежащие третьим сторонам                                                          | X | X           | X           | X |
| 6                                                   | Источники базового капитала, итого<br>(строка 1 +/- строка 2 + строка 3 – строка 4 + строка 5)                                              | X | 327 683 675 | 350 934 225 | X |
| Показатели, уменьшающие источники базового капитала |                                                                                                                                             |   |             |             |   |
| 7                                                   | Корректировка стоимости финансового инструмента                                                                                             | X | 886 499     | 1 026 860   | X |
| 8                                                   | Деловая репутация (гудвил) за вычетом отложенных налоговых обязательств                                                                     | X | -           | -           | X |
| 9                                                   | Нематериальные активы (кроме деловой репутации и сумм прав по обслуживанию ипотечных кредитов) за вычетом отложенных налоговых обязательств | X | 37 964 470  | 28 151 245  | X |
| 10                                                  | Отложенные налоговые активы, зависящие от будущей прибыли                                                                                   | X | -           | -           | X |
| 11                                                  | Резервы хеджирования денежных потоков                                                                                                       | X | -           | -           | X |
| 12                                                  | Недосозданные резервы на возможные потери                                                                                                   | X | -           | 1 577       | X |
| 13                                                  | Доход от сделок секьюритизации                                                                                                              | X | неприменимо | неприменимо | X |
| 14                                                  | Доходы и расходы, связанные с изменением кредитного риска по обязательствам, оцениваемым по справедливой стоимости                          | X | неприменимо | неприменимо | X |
| 15                                                  | Активы пенсионного плана с установленными выплатами                                                                                         | X | неприменимо | неприменимо | X |
| 16                                                  | Вложения в собственные акции (доли)                                                                                                         | X | X           | X           | X |
| 17                                                  | Встречные вложения кредитной организации и финансовой организации в инструменты базового капитала                                           | X | X           | X           | X |
| 18                                                  | Несущественные вложения в инструменты базового капитала финансовых организаций                                                              | X | X           | X           | X |
| 19                                                  | Существенные вложения в инструменты базового капитала финансовых организаций                                                                | X | X           | X           | X |
| 20                                                  | Права по обслуживанию ипотечных кредитов                                                                                                    | X | неприменимо | неприменимо | X |
| 21                                                  | Отложенные налоговые активы, не зависящие от будущей прибыли                                                                                | X | -           | -           | X |
| 22                                                  | Совокупная сумма существенных вложений и отложенных налоговых активов в части, превышающей 15 процентов от величины базового капитала,      | X | X           | X           | X |

|                                                        |                                                                                                                                   |   |             |             |   |
|--------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|-------------|-------------|---|
|                                                        | всего,<br>в том числе:                                                                                                            |   |             |             |   |
| 23                                                     | существенные вложения в инструменты базового капитала финансовых организаций                                                      | X | X           | X           | X |
| 24                                                     | права по обслуживанию ипотечных кредитов                                                                                          | X | неприменимо | неприменимо | X |
| 25                                                     | отложенные налоговые активы, не зависящие от будущей прибыли                                                                      | X | -           | -           | X |
| 26                                                     | Иные показатели, уменьшающие источники базового капитала, установленные Банком России                                             | X | -           | -           | X |
| 27                                                     | Отрицательная величина добавочного капитала                                                                                       | X | -           | -           | X |
| 28                                                     | Показатели, уменьшающие источники базового капитала, итого<br>(сумма строк 7 – 22, 26 и 27)                                       | X | 38 850 969  | 29 179 682  | X |
| 29                                                     | Базовый капитал, итого<br>(строка 6 – строка 28)                                                                                  | X | 288 832 706 | 321 754 543 | X |
| Источники добавочного капитала                         |                                                                                                                                   |   |             |             |   |
| 30                                                     | Инструменты добавочного капитала и эмиссионный доход, всего,<br>в том числе:                                                      | X | 55 999 405  | 54 363 200  | X |
| 31                                                     | классифицируемые как капитал                                                                                                      | X | -           | -           | X |
| 32                                                     | классифицируемые как обязательства                                                                                                | X | 55 999 405  | 54 363 200  | X |
| 33                                                     | Инструменты добавочного капитала, подлежащие поэтапному исключению из расчета собственных средств (капитала)                      | X | -           | -           | X |
| 34                                                     | Инструменты добавочного капитала дочерних организаций, принадлежащие третьим сторонам, всего,<br>в том числе:                     | X | X           | X           | X |
| 35                                                     | инструменты добавочного капитала дочерних организаций, подлежащие поэтапному исключению из расчета собственных средств (капитала) | X | X           | X           | X |
| 36                                                     | Источники добавочного капитала, итого<br>(строка 30 + строка 33 + строка 34)                                                      | X | 55 999 405  | 54 363 200  | X |
| Показатели, уменьшающие источники добавочного капитала |                                                                                                                                   |   |             |             |   |
| 37                                                     | Вложения в собственные инструменты добавочного капитала                                                                           | X | X           | X           | X |

|                                                            |                                                                                                                                       |   |             |             |   |
|------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|-------------|-------------|---|
| 38                                                         | Встречные вложения кредитной организации и финансовой организации в инструменты добавочного капитала                                  | X | X           | X           | X |
| 39                                                         | Несущественные вложения в инструменты добавочного капитала финансовых организаций                                                     | X | X           | X           | X |
| 40                                                         | Существенные вложения в инструменты добавочного капитала финансовых организаций                                                       | X | X           | X           | X |
| 41                                                         | Иные показатели, уменьшающие источники добавочного капитала, установленные Банком России                                              | X | -           | -           | X |
| 42                                                         | Отрицательная величина дополнительного капитала                                                                                       | X | -           | -           | X |
| 43                                                         | Показатели, уменьшающие источники добавочного капитала, итого (сумма строк 37 - 42)                                                   | X | -           | -           | X |
| 44                                                         | Добавочный капитал, итого (строка 36 - строка 43)                                                                                     | X | 55 999 405  | 54 363 200  | X |
| 45                                                         | Основной капитал, итого (строка 29 + строка 44)                                                                                       | X | 344 832 111 | 376 117 743 | X |
| Источники дополнительного капитала                         |                                                                                                                                       |   |             |             |   |
| 46                                                         | Инструменты дополнительного капитала и эмиссионный доход                                                                              | X | 218 246 853 | 214 132 458 | X |
| 47                                                         | Инструменты дополнительного капитала, подлежащие поэтапному исключению из расчета собственных средств (капитала)                      | X | -           | -           | X |
| 48                                                         | Инструменты дополнительного капитала дочерних организаций, принадлежащие третьим сторонам, всего, в том числе:                        | X | X           | X           | X |
| 49                                                         | инструменты дополнительного капитала дочерних организаций, подлежащие поэтапному исключению из расчета собственных средств (капитала) | X | X           | X           | X |
| 50                                                         | Резервы на возможные потери                                                                                                           | X | -           | -           | X |
| 51                                                         | Источники дополнительного капитала, итого (строка 46 + строка 47 + строка 48 + строка 50)                                             | X | 218 246 853 | 214 132 458 | X |
| Показатели, уменьшающие источники дополнительного капитала |                                                                                                                                       |   |             |             |   |
| 52                                                         | Вложения в собственные инструменты дополнительного капитала                                                                           | X | -           | -           | X |
| 53                                                         | Встречные вложения кредитной организации и финансовой организации в инструменты дополнительного капитала                              | X | -           | -           | X |

|      |                                                                                                                                                                     |   |               |               |   |
|------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|---------------|---------------|---|
| 54   | Несущественные вложения в инструменты дополнительного капитала и иные инструменты, обеспечивающие общую способность к поглощению убытков финансовых организаций     | X | X             | X             | X |
| 54a  | Вложения в иные инструменты, обеспечивающие общую способность к поглощению убытков финансовых организаций                                                           | X | X             | X             | X |
| 55   | Существенные вложения в инструменты дополнительного капитала и иные инструменты, обеспечивающие общую способность к поглощению убытков финансовых организаций       | X | X             | X             | X |
| 56   | Иные показатели, уменьшающие источники дополнительного капитала, установленные Банком России, всего, в том числе:                                                   | X | -             | -             | X |
| 56.1 | просроченная дебиторская задолженность длительностью свыше 30 календарных дней                                                                                      | X | -             | -             | X |
| 56.2 | превышение совокупной суммы кредитов, банковских гарантий и поручительств, предоставленных своим акционерам (участникам) и инсайдерам, над ее максимальным размером | X | -             | -             | X |
| 56.3 | вложения в создание и приобретение основных средств и материальных запасов                                                                                          | X | -             | -             | X |
| 56.4 | разница между действительной стоимостью доли, причитающейся вышедшим из общества участникам, и стоимостью, по которой доля была реализована другому участнику       | X | -             | -             | X |
| 57   | Показатели, уменьшающие источники дополнительного капитала, итого (сумма строк с 52 – 56)                                                                           | X | 1 438         | 1 438         | X |
| 58   | Дополнительный капитал, итого (строка 51 – строка 57)                                                                                                               | X | 218 245 415   | 214 131 020   | X |
| 59   | Собственные средства (капитал), итого (строка 45 + строка 58)                                                                                                       | X | 563 077 526   | 590 248 763   | X |
| 60   | Активы, взвешенные по уровню риска:                                                                                                                                 | X | X             | X             | X |
| 60.1 | необходимые для определения достаточности базового капитала                                                                                                         | X | 4 314 097 282 | 3 951 483 552 | X |
| 60.2 | необходимые для определения достаточности основного капитала                                                                                                        | X | 4 325 664 610 | 3 951 483 552 | X |

|                                                                                                                                         |                                                                                                                                                 |   |               |               |   |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|---------------|---------------|---|
| 60.3                                                                                                                                    | необходимые для определения достаточности собственных средств (капитала)                                                                        | X | 4 545 859 915 | 3 953 105 880 | X |
| Показатели достаточности собственных средств (капитала) и надбавки к нормативам достаточности собственных средств (капитала), процентов |                                                                                                                                                 |   |               |               |   |
| 61                                                                                                                                      | Достаточность базового капитала (строка 29 : строка 60.1)                                                                                       | X | 6.6950%       | 8.1430%       | X |
| 62                                                                                                                                      | Достаточность основного капитала (строка 45 : строка 60.2)                                                                                      | X | 7.9720%       | 9.5180%       | X |
| 63                                                                                                                                      | Достаточность собственных средств (капитала) (строка 59 : строка 60.3)                                                                          | X | 12.3870%      | 14.9310%      | X |
| 64                                                                                                                                      | Надбавки к нормативу достаточности базового капитала, всего, в том числе:                                                                       | X | -             | -             | X |
| 65                                                                                                                                      | надбавка поддержания достаточности капитала                                                                                                     | X | -             | -             | X |
| 66                                                                                                                                      | антициклическая надбавка                                                                                                                        | X | -             | -             | X |
| 67                                                                                                                                      | надбавка за системную значимость                                                                                                                | X | -             | -             | X |
| 68                                                                                                                                      | Базовый капитал, доступный для направления на поддержание надбавок к нормативам достаточности собственных средств (капитала)                    | X | -             | -             | X |
| Нормативы достаточности собственных средств (капитала), процентов                                                                       |                                                                                                                                                 |   |               |               |   |
| 69                                                                                                                                      | Норматив достаточности базового капитала                                                                                                        | X | 4.5%          | 4.5%          | X |
| 70                                                                                                                                      | Норматив достаточности основного капитала                                                                                                       | X | 6.0%          | 6.0%          | X |
| 71                                                                                                                                      | Норматив достаточности собственных средств (капитала)                                                                                           | X | 8.0%          | 8.0%          | X |
| Показатели, не превышающие установленные пороги существенности и не принимаемые в уменьшение источников капитала                        |                                                                                                                                                 |   |               |               |   |
| 72                                                                                                                                      | Несущественные вложения в инструменты капитала и иные инструменты, обеспечивающие общую способность к поглощению убытков финансовых организаций | X | X             | X             | X |
| 73                                                                                                                                      | Существенные вложения в инструменты базового капитала финансовых организаций                                                                    | X | X             | X             | X |
| 74                                                                                                                                      | Права по обслуживанию ипотечных кредитов                                                                                                        | X | неприменимо   | неприменимо   | X |
| 75                                                                                                                                      | Отложенные налоговые активы, не зависящие от будущей прибыли                                                                                    | X | 8 307 891     | 11 072 781    | X |
| Ограничения на включения в расчет дополнительного капитала резервов на возможные потери                                                 |                                                                                                                                                 |   |               |               |   |
| 76                                                                                                                                      | Резервы на возможные потери, включаемые в расчет дополнительного капитала, в                                                                    | X | неприменимо   | неприменимо   | X |

|    |                                                                                                                                                                                         |   |             |             |   |
|----|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|-------------|-------------|---|
|    | отношении позиций, для расчета кредитного риска по которым применяется стандартизированный подход                                                                                       |   |             |             |   |
| 77 | Ограничения на включение в расчет дополнительного капитала сумм резервов на возможные потери при использовании стандартизированного подхода                                             | X | неприменимо | неприменимо | X |
| 78 | Резервы на возможные потери, включаемые в расчет дополнительного капитала, в отношении позиций, для расчета кредитного риска по которым применяется подход на основе внутренних моделей | X | -           | -           | X |
| 79 | Ограничения на включение в расчет дополнительного капитала сумм резервов на возможные потери при использовании подхода на основе внутренних моделей                                     | X | -           | -           | X |

Председатель Правления



Заместитель Председателя Правления,  
главный бухгалтер

Б.П. Листов

Е.А. Романькова

31 марта 2025 года

| Банковская отчетность   |                                     |                                          |                           |
|-------------------------|-------------------------------------|------------------------------------------|---------------------------|
| Код территории по ОКATO | Код кредитной организации (филиала) |                                          | Код формы по ОКУД 0409810 |
|                         | по ОКПО                             | регистрационный номер (порядковый номер) |                           |
| 45                      | 52750822                            | 3349                                     |                           |

ОТЧЕТ ОБ ИЗМЕНЕНИЯХ В КАПИТАЛЕ КРЕДИТНОЙ ОРГАНИЗАЦИИ  
(публикуемая форма)  
на «01» января 2025 года

Полное фирменное наименование кредитной организации  
Акционерное общество «Российский Сельскохозяйственный банк»

Адрес кредитной организации в пределах места нахождения кредитной организации:  
119034, Москва, Гагаринский пер., д.3.

Код формы по ОКУД 0409810  
Квартальная (Полугодовая) (Годовая)  
тыс. руб.

| Номер строки | Наименование статьи                         | Номер пояснения | Уставный капитал | Собственные акции (доли), выкупленные у акционеров (участников) | Эмиссионный доход | Переоценка по справедливой стоимости ценных бумаг, оцениваемых через прочий совокупный доход, уменьшенная на отложенное налоговое обязательство | Переоценка основных средств и нематериальных активов, уменьшенная на отложенное налоговое обязательство | Увеличение (уменьшение) обязательств (требований) по выплате долгосрочных вознаграждений работникам по окончании трудовой деятельности при переоценке | Переоценка инструментов хеджирования | Резервный фонд | Денежные средства безвозмездного финансирования (вклады в имущество) | Изменение справедливой стоимости финансового обязательства, обусловленное изменением кредитного риска | Изменения по операциям с субординированными кредитными депозитами и займами, облигациями займами) | Оценочные резервы под ожидаемые кредитные убытки | Нерастреленная прибыль (убыток) | Итого источников капитала |    |
|--------------|---------------------------------------------|-----------------|------------------|-----------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------|----------------|----------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------|---------------------------------|---------------------------|----|
| 1            |                                             | 2               | 3                | 4                                                               | 5                 | 6                                                                                                                                               | 7                                                                                                       | 8                                                                                                                                                     | 9                                    | 10             | 11                                                                   | 12                                                                                                    | 13                                                                                                | 14                                               | 15                              | 16                        | 17 |
| 1            | Данные на начало предыдущего отчетного года | X               | 522 583 000      | X                                                               | -                 | -5 093 878                                                                                                                                      | 1 299 013                                                                                               | -                                                                                                                                                     | X                                    | 17 840 451     | -                                                                    | -                                                                                                     | 45 207 410                                                                                        | 492 780                                          | -277 183 914                    | 305 144 862               |    |



|     |                                                                                        |   |             |   |   |          |           |   |   |            |   |   |   |   |   |   |   |   |            |            |              |             |   |            |
|-----|----------------------------------------------------------------------------------------|---|-------------|---|---|----------|-----------|---|---|------------|---|---|---|---|---|---|---|---|------------|------------|--------------|-------------|---|------------|
| 9   | Дивиденды объявленные и иные выплаты в пользу акционеров (участников):                 | X | -           | X | - | -        | -         | - | - | -          | - | - | - | - | - | - | - | - | -2 513 028 | -2 513 028 | -            | -           | - | -2 513 028 |
| 9.1 | по обыкновенным акциям                                                                 | X | -           | X | - | -        | -         | - | - | -          | - | - | - | - | - | - | - | - | -2 061 957 | -2 061 957 | -            | -           | - | -2 061 957 |
| 9.2 | по привилегированным акциям                                                            | X | -           | X | - | -        | -         | - | - | -          | - | - | - | - | - | - | - | - | -451 071   | -451 071   | -            | -           | - | -451 071   |
| 10  | Прочие взносы акционеров (участников) и распределение в пользу акционеров (участников) | X | X           | X | X | X        | X         | X | X | X          | X | X | X | X | X | X | X | X |            |            | X            | X           | X | X          |
| 11  | Прочие движения                                                                        | X | -           | X | - | -        | -         | - | - | -          | - | - | - | - | - | - | - | - | -6 914 317 | -6 914 317 | -            | -           | - | -4 494 181 |
| 12  | Данные за соответствующий отчетный период прошлого года                                | X | 522 583 000 | X | - | -645 248 | 1 299 013 | - | - | 20 353 479 | - | - | - | - | - | - | - | - | 45 114 518 | 446 822    | -277 478 654 | 311 672 930 |   |            |
| 13  | Данные на начало отчетного года                                                        | X | 522 583 000 | X | - | -645 248 | 1 299 013 | - | - | 20 353 479 | - | - | - | - | - | - | - | - | 45 114 518 | 446 822    | -277 478 654 | 311 672 930 |   |            |
| 14  | Влияние изменений положений учетной политики                                           | X | -           | X | - | -        | -         | - | - | -          | - | - | - | - | - | - | - | - | -          | -          | -            | -           | - | -          |
| 15  | Влияние исправления ошибок                                                             | X | -           | X | - | -        | -         | - | - | -          | - | - | - | - | - | - | - | - | -          | -          | -            | -           | - | -          |
| 16  | Данные на начало отчетного года (скорректированные)                                    | X | 522 583 000 | X | - | -645 248 | 1 299 013 | - | - | 20 353 479 | - | - | - | - | - | - | - | - | 45 114 518 | 446 822    | -277 478 654 | 311 672 930 |   |            |





| Банковская отчетность   |                                     |  |                                          |
|-------------------------|-------------------------------------|--|------------------------------------------|
| Код территории по ОКATO | Код кредитной организации (филиала) |  | регистрационный номер (порядковый номер) |
|                         | по ОКПО                             |  |                                          |
| 45                      | 52750822                            |  | 3349                                     |

СВЕДЕНИЯ ОБ ОБЯЗАТЕЛЬНЫХ НОРМАТИВАХ, НОРМАТИВЕ ФИНАНСОВОГО РЫЧАГА  
 И НОРМАТИВЕ КРАТКОСРОЧНОЙ ЛИКВИДНОСТИ  
 (публикуемая форма)  
 на «01» января 2025 года

Полное фирменное наименование кредитной организации (головной кредитной организации банковской группы)  
 Акционерное общество «Российский Сельскохозяйственный банк»  
 Адрес кредитной организации (головной кредитной организации банковской группы) в пределах места нахождения кредитной организации (головной кредитной организации банковской группы):  
 119034, Москва, Гагаринский пер., д.3.

Код формы по ОКУД 0409813  
 Квартальная (Полугодовая) (Годовая)

Раздел 1. Сведения об основных показателях деятельности кредитной организации (банковской группы)

| Номер строки       | Наименование показателя                                                   | Номер пояснения | Фактическое значение на отчетную дату | Фактическое значение на дату, отстоящую на один квартал от отчетной даты | Фактическое значение на дату, отстоящую на два квартала от отчетной даты | Фактическое значение на дату, отстоящую на три квартала от отчетной даты | Фактическое значение на дату, отстоящую на четыре квартала от отчетной даты |
|--------------------|---------------------------------------------------------------------------|-----------------|---------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------|
| КАПИТАЛ, тыс. руб. |                                                                           |                 |                                       |                                                                          |                                                                          |                                                                          |                                                                             |
| 1                  | Базовый капитал                                                           | X               | 288 832 706                           | 301 661 316                                                              | 317 665 341                                                              | 320 812 566                                                              | 321 754 543                                                                 |
| 1a                 | Базовый капитал при полном применении модели ожидаемых кредитных убытков  | X               | X                                     | X                                                                        | X                                                                        | X                                                                        | X                                                                           |
| 2                  | Основной капитал                                                          | X               | 344 832 111                           | 356 817 356                                                              | 370 815 501                                                              | 375 360 351                                                              | 376 117 743                                                                 |
| 2a                 | Основной капитал при полном применении модели ожидаемых кредитных убытков | X               | X                                     | X                                                                        | X                                                                        | X                                                                        | X                                                                           |

|                                                                                                    |                                                                                                                              |   |               |               |               |               |               |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| 3                                                                                                  | Собственные средства (капитал)                                                                                               | X | 563 077 526   | 563 029 424   | 573 627 876   | 611 196 238   | 590 248 763   |
| 3a                                                                                                 | Собственные средства (капитал) при полном применении модели ожидаемых кредитных убытков                                      | X | X             | X             | X             | X             | X             |
| АКТИВЫ, ВЗВЕШЕННЫЕ ПО УРОВНЮ РИСКА, тыс. руб.                                                      |                                                                                                                              |   |               |               |               |               |               |
| 4                                                                                                  | Активы, взвешенные по уровню риска                                                                                           | X | 4 545 859 915 | 4 436 888 010 | 3 983 991 659 | 3 886 691 354 | 3 953 105 880 |
| НОРМАТИВЫ ДОСТАТОЧНОСТИ КАПИТАЛА, процентов                                                        |                                                                                                                              |   |               |               |               |               |               |
| 5                                                                                                  | Норматив достаточности базового капитала H1.1 (H20.1)                                                                        | X | 6,7%          | 7,2%          | 8,0%          | 8,3%          | 8,1%          |
| 5a                                                                                                 | Норматив достаточности базового капитала при полном применении модели ожидаемых кредитных убытков                            | X | X             | X             | X             | X             | X             |
| 6                                                                                                  | Норматив достаточности основного капитала Банка H1.2 (H20.2)                                                                 | X | 8,0%          | 8,4%          | 9,3%          | 9,7%          | 9,5%          |
| 6a                                                                                                 | Норматив достаточности основного капитала при полном применении модели ожидаемых кредитных убытков                           | X | X             | X             | X             | X             | X             |
| 7                                                                                                  | Норматив достаточности собственных средств (капитала) Банка H1.0 (H1цк, H1.3, H20.0)                                         | X | 12,4%         | 12,7%         | 14,4%         | 15,7%         | 14,9%         |
| 7a                                                                                                 | Норматив достаточности собственных средств (капитала) при полном применении модели ожидаемых кредитных убытков               | X | X             | X             | X             | X             | X             |
| НАДБАВКИ К БАЗОВОМУ КАПИТАЛУ (в процентах от суммы активов, взвешенных по уровню риска), процентов |                                                                                                                              |   |               |               |               |               |               |
| 8                                                                                                  | Надбавка поддержания достаточности капитала                                                                                  | X | -             | -             | -             | -             | -             |
| 9                                                                                                  | Антициклическая надбавка                                                                                                     | X | -             | -             | -             | -             | -             |
| 10                                                                                                 | Надбавка за системную значимость                                                                                             | X | -             | -             | -             | -             | -             |
| 11                                                                                                 | Надбавки к нормативам достаточности собственных средств (капитала), всего (строка 8 + строка 9 + строка 10)                  | X | -             | -             | -             | -             | -             |
| 12                                                                                                 | Базовый капитал, доступный для направления на поддержание надбавок к нормативам достаточности собственных средств (капитала) | X | -             | -             | -             | -             | -             |
| НОРМАТИВ ФИНАНСОВОГО РЫЧАГА                                                                        |                                                                                                                              |   |               |               |               |               |               |
| 13                                                                                                 | Величина балансовых активов и внебалансовых требований под риском для расчета норматива финансового рычага, тыс. руб.        | X | X             | X             | X             | X             | X             |



|    |                                                                                                                       |   |   |   |   |   |   |   |   |
|----|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 25 | Норматив максимального размера крупных кредитных рисков Н7 (Н22)                                                      | X | X | X | X | X | X | X | X |
| 26 | Норматив использования собственных средств (капитала) для приобретения акций (долей) других юридических лиц Н12 (Н23) | X | X | X | X | X | X | X | X |
| 27 | Норматив максимального размера риска на связанное с банком лицо (группу связанных с банком лиц) Н25                   | X | X | X | X | X | X | X | X |
| 28 | Норматив достаточности совокупных ресурсов центрального контрагента Н2цк                                              | X | X | X | X | X | X | X | X |
| 29 | Норматив достаточности индивидуального клирингового обеспечения центрального контрагента Н3цк                         | X | X | X | X | X | X | X | X |
| 30 | Норматив ликвидности центрального контрагента Н4цк                                                                    | X | X | X | X | X | X | X | X |
| 31 | Норматив максимального размера риска концентрации Н5цк                                                                | X | X | X | X | X | X | X | X |

|    |                                                                                                                                                                                                     |   |   |   |   |   |   |
|----|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|---|---|---|---|---|
| 32 | Норматив текущей ликвидности РНКО (Н15)                                                                                                                                                             | X | - | - | - | - | - |
| 33 | Норматив ликвидности небанковской кредитной организации, имеющей право на осуществление переводов денежных средств без открытия банковских счетов и связанных с ними иных банковских операций Н15.1 | X | - | - | - | - | - |
| 34 | Норматив максимальной совокупной величины кредитов клиентам - участникам расчетов на завершение расчетов Н16                                                                                        | X | - | - | - | - | - |
| 35 | Норматив предоставления расчетных небанковских кредитных организаций от своего имени и за свой счет кредитов заемщикам, кроме клиентов - участников расчетов Н16.1                                  | X | - | - | - | - | - |
| 36 | Норматив максимального размера вексельных обязательств расчетных небанковских кредитных организаций Н16.2                                                                                           | X | - | - | - | - | - |
| 37 | Норматив минимального соотношения размера ипотечного покрытия и объема эмиссии облигаций с ипотечным покрытием Н18                                                                                  | X | - | - | - | - | - |



Б.П. Листов

Е.А. Романькова

Председатель Правления  
Заместитель Председателя Правления,  
главный бухгалтер

31 марта 2025 года

---

**Принципы составления публикуемой отчетности  
Акционерного общества «Российский сельскохозяйственный банк»  
за 2024 год**

Настоящая публикуемая отчетность подготовлена в соответствии с форматом, приведенном в Информационном письме Банка России от 22 января 2025 года № ИН-03-23/70 «О требованиях к раскрытию и представлению в Банк России отчетности и информации в 2025 году», на основе установленных в Российской Федерации правил составления бухгалтерской (финансовой) отчетности с учетом требований, содержащихся в принятом Советом директоров Банка России 24 декабря 2024 года решении «О требованиях к раскрытию кредитными организациями (головными кредитными организациями банковских групп) отчетности и информации в 2025 году».

Публикуемая отчетность содержит отдельные статьи следующих форм годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности:

- 0409806 «Бухгалтерский баланс (публикуемая форма)» за 2024 год;
- 0409807 «Отчет о финансовых результатах (публикуемая форма)» за 2024 год;
- 0409808 «Отчет об уровне достаточности капитала для покрытия рисков (публикуемая форма)» на 1 января 2025 года;
- 0409810 «Отчет об изменениях в капитале кредитной организации (публикуемая форма)» на 1 января 2025 года;
- 0409813 «Сведения об обязательных нормативах, нормативе финансового рычага и нормативе краткосрочной ликвидности (публикуемая форма) на 1 января 2025 года.

ООО «ЦАТР — аудиторские услуги»  
Прошито и пронумеровано 29 листа(ов)

---

# АУДИТОРСКОЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ НЕЗАВИСИМОГО АУДИТОРА О ПУБЛИКУЕМОЙ ОТЧЕТНОСТИ АКЦИОНЕРНОГО ОБЩЕСТВА «РОССИЙСКИЙ СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННЫЙ БАНК» ЗА 2023 ГОД

---

МАРТ 2024 Г.

**Аудиторское заключение  
независимого аудитора  
о публикуемой отчетности  
Акционерного общества  
«Российский Сельскохозяйственный банк»**

---

| <b>Содержание</b>                                                                                                                                                                | <b>Стр.</b> |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|
| Аудиторское заключение независимого аудитора                                                                                                                                     | 3           |
| Приложения                                                                                                                                                                       |             |
| Публикуемая отчетность Акционерного общества «Российский<br>Сельскохозяйственный банк» за 2023 год:                                                                              |             |
| Бухгалтерский баланс (публикуемая форма) за 2023 год (с изъятиями)                                                                                                               | 6           |
| Отчет о финансовых результатах (публикуемая форма) за 2023 год<br>(с изъятиями)                                                                                                  | 9           |
| Приложения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых<br>результатах:                                                                                                        |             |
| Отчет об уровне достаточности капитала для покрытия рисков<br>(публикуемая форма) по состоянию на 1 января 2024 г.<br>(с изъятиями)                                              | 12          |
| Отчет об изменениях в капитале кредитной организации<br>(публикуемая форма) по состоянию на 1 января 2024 г.<br>(с изъятиями)                                                    | 20          |
| Сведения об обязательных нормативах, нормативе финансового<br>рычага и нормативе краткосрочной ликвидности (публикуемая<br>форма) по состоянию на 1 января 2024 г. (с изъятиями) | 25          |
| Примечание. Принципы составления публикуемой отчетности<br>Акционерного общества «Российский Сельскохозяйственный банк»<br>за 2023 год                                           | 30          |

## **Аудиторское заключение независимого аудитора**

Акционеру и Наблюдательному совету  
Акционерного общества  
«Российский Сельскохозяйственный банк»

### **Мнение**

Мы провели аудит прилагаемой публикуемой отчетности Акционерного общества «Российский Сельскохозяйственный банк» (далее – «Банк», «АО «Россельхозбанк»), состоящей из бухгалтерского баланса (публикуемая форма) за 2023 год (с изъятиями), отчета о финансовых результатах (публикуемая форма) за 2023 год (с изъятиями), отчета об уровне достаточности капитала для покрытия рисков (публикуемая форма) по состоянию на 1 января 2024 г. (с изъятиями), отчета об изменениях в капитале кредитной организации (публикуемая форма) по состоянию на 1 января 2024 г. (с изъятиями), сведений об обязательных нормативах, нормативе финансового рычага и нормативе краткосрочной ликвидности (публикуемая форма) по состоянию на 1 января 2024 г. (с изъятиями), а также примечания к ним (далее – «публикуемая отчетность»).

По нашему мнению, публикуемая отчетность подготовлена во всех существенных отношениях в соответствии с форматом, приведенном в Информационном письме Банка России от 16 января 2024 г. № ИН-03-23/2 «*Информационное письмо Банка России о требованиях к раскрытию и представлению в Банк России отчетности и информации в 2024 году*», на основе установленных в Российской Федерации правил составления бухгалтерской (финансовой) отчетности с учетом ограничений на раскрытие информации, содержащихся в Решении Совета директоров Банка России от 26 декабря 2023 г. «*О требованиях к раскрытию кредитными организациями (головными кредитными организациями банковских групп) отчетности и информации в 2024 году*» (далее – «Требования к составлению публикуемой отчетности»).

### **Основание для выражения мнения**

Мы провели аудит в соответствии с Международными стандартами аудита (МСА). Наша ответственность согласно указанным стандартам далее раскрывается в разделе «Ответственность аудитора за аудит публикуемой отчетности» нашего заключения. Мы независимы по отношению к Банку в соответствии с этическими требованиями Кодекса профессиональной этики аудиторов и Правил независимости аудиторов и аудиторских организаций, применимыми к нашему аудиту публикуемой отчетности в Российской Федерации, и мы выполнили наши прочие этические обязанности в соответствии с данными требованиями. Мы полагаем, что полученные нами аудиторские доказательства являются достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения.

### **Важные обстоятельства – принципы составления публикуемой отчетности**

Мы обращаем внимание на Примечание к публикуемой отчетности, в котором описаны принципы составления публикуемой отчетности. Мы не выражаем модифицированного мнения в связи с этим вопросом.

### **Ответственность руководства и Комитета по аудиту за публикуемую отчетность**

Руководство несет ответственность за подготовку публикуемой отчетности в соответствии с Требованиями к составлению публикуемой отчетности и за такую систему внутреннего контроля, которую руководство считает необходимой для подготовки публикуемой отчетности, не содержащей существенных искажений, вызванных недобросовестными действиями или ошибками.

При подготовке публикуемой отчетности руководство несет ответственность за оценку способности Банка продолжать непрерывно свою деятельность, за раскрытие в соответствующих случаях сведений, относящихся к непрерывности деятельности, и за составление публикуемой отчетности на основе допущения о непрерывности деятельности, за исключением случаев, когда руководство намеревается ликвидировать Банк, прекратить его деятельность или когда у него отсутствует какая-либо иная реальная альтернатива, кроме ликвидации или прекращения деятельности.

Комитет по аудиту несет ответственность за надзор за процессом подготовки публикуемой отчетности.

### **Ответственность аудитора за аудит публикуемой отчетности**

Наша цель состоит в получении разумной уверенности в том, что публикуемая отчетность не содержит существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок, и в выпуске аудиторского заключения, содержащего наше мнение. Разумная уверенность представляет собой высокую степень уверенности, но не является гарантией того, что аудит, проведенный в соответствии с Международными стандартами аудита, всегда выявляет существенные искажения при их наличии. Искажения могут быть результатом недобросовестных действий или ошибок и считаются существенными, если можно обоснованно предположить, что в отдельности или в совокупности они могут повлиять на экономические решения пользователей, принимаемые на основе этой публикуемой отчетности.

В рамках аудита, проводимого в соответствии с Международными стандартами аудита, мы применяем профессиональное суждение и сохраняем профессиональный скептицизм на протяжении всего аудита. Кроме того, мы выполняем следующее:

- ▶ выявляем и оцениваем риски существенного искажения публикуемой отчетности вследствие недобросовестных действий или ошибок; разрабатываем и проводим аудиторские процедуры в ответ на эти риски; получаем аудиторские доказательства, являющиеся достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения. Риск необнаружения существенного искажения в результате недобросовестных действий выше, чем риск необнаружения существенного искажения в результате ошибки, так как недобросовестные действия могут включать сговор, подлог, умышленный пропуск, искаженное представление информации или действия в обход системы внутреннего контроля;
- ▶ получаем понимание системы внутреннего контроля, имеющей значение для аудита, с целью разработки аудиторских процедур, соответствующих обстоятельствам, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля Банка;
- ▶ делаем вывод о правомерности применения руководством допущения непрерывности деятельности, а на основании полученных аудиторских доказательств – вывод о том, имеется ли существенная неопределенность в связи с событиями или условиями, в результате которых могут возникнуть значительные сомнения в способности Банка продолжать непрерывно свою деятельность. Если мы приходим к выводу о наличии существенной неопределенности, мы должны обратить внимание в нашем аудиторском заключении на соответствующее раскрытие информации в публикуемой отчетности или, если такого раскрытия информации недостаточно, модифицировать наше мнение. Наши выводы основаны на аудиторских доказательствах, полученных до даты нашего аудиторского заключения. Однако будущие события или условия могут привести к тому, что Банк утратит способность продолжать непрерывно свою деятельность;



**НОВЫЕ ВЫЗОВЫ  
НОВЫЕ РЕШЕНИЯ**

- оцениваем надлежащий характер применяемой учетной политики и обоснованность оценочных значений, рассчитанных руководством, если такие имеются, и соответствующего раскрытия информации.

Мы осуществляем информационное взаимодействие с Комитетом по аудиту, доводя до его сведения, помимо прочего, информацию о запланированном объеме и сроках аудита, а также о существенных замечаниях по результатам аудита, в том числе о значительных недостатках системы внутреннего контроля, если мы выявляем таковые в процессе аудита.

Мы также предоставляем Комитету по аудиту заявление, в котором указывается, что мы соблюдали все соответствующие этические требования в отношении независимости и информировали этих лиц обо всех взаимоотношениях и прочих вопросах, которые можно обоснованно считать оказывающими влияние на независимость аудитора, а в необходимых случаях – о соответствующих мерах предосторожности.

Шинин Геннадий Александрович,  
действующий от имени Общества с ограниченной ответственностью  
«Центр аудиторских технологий и решений – аудиторские услуги»  
на основании доверенности от 29 февраля 2024 г.,  
руководитель аудита, по результатам которого составлено аудиторское заключение  
(ОРНЗ 22006013387)

29 марта 2024 г.

#### **Сведения об аудиторе**

Наименование: Общество с ограниченной ответственностью «Центр аудиторских технологий и решений – аудиторские услуги»

Запись внесена в Единый государственный реестр юридических лиц 5 декабря 2002 г. и присвоен государственный регистрационный номер 1027739707203.

Местонахождение: 115035, Россия, г. Москва, Садовническая наб., д. 77, стр. 1.

Общество с ограниченной ответственностью «Центр аудиторских технологий и решений – аудиторские услуги» является членом Саморегулируемой организации аудиторов Ассоциация «Содружество» (СРО ААС). Общество с ограниченной ответственностью «Центр аудиторских технологий и решений – аудиторские услуги» включено в контрольный экземпляр реестра аудиторов и аудиторских организаций за основным регистрационным номером записи 12006020327.

#### **Сведения об аудируемом лице**

Наименование: Акционерное общество «Российский Сельскохозяйственный банк»

Запись внесена в Единый государственный реестр юридических лиц 22 октября 2002 г. и присвоен государственный регистрационный номер 1027700342890.

Местонахождение: 119034, Россия, г. Москва, пер. Гагаринский, д. 3.

| Код территории по ОКATO | Код кредитной организации (филиала) |                                           |
|-------------------------|-------------------------------------|-------------------------------------------|
|                         | по ОКПО                             | регистрационный номер (/порядковый номер) |
| 45                      | 52750822                            | 3349                                      |

# **БУХГАЛТЕРСКИЙ БАЛАНС**

(публикуемая форма)

за 2023 год

Кредитной организации Акционерное общество «Российский Сельскохозяйственный банк»

(АО «Россельхозбанк»)

(полное или сокращенное фирменное наименование)

Адрес (место нахождения) кредитной организации: 119034, Москва, Гагаринский пер., д.3.

Код формы по ОКУД 0409806

Квартальная (Годовая)

| Номер строки     | Наименование статьи                                                                                                               | Номер пояснения | Данные за отчетный период, тыс. руб. | Данные за предыдущий отчетный год, тыс. руб. |
|------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|--------------------------------------|----------------------------------------------|
| 1                | 2                                                                                                                                 | 3               | 4                                    | 5                                            |
| <b>I. АКТИВЫ</b> |                                                                                                                                   |                 |                                      |                                              |
| 1                | Денежные средства                                                                                                                 | X               | 48 787 563                           | 78 750 481                                   |
| 2                | Средства кредитной организации в Центральном банке Российской Федерации                                                           | X               | 144 811 596                          | 72 059 368                                   |
| 2.1              | Обязательные резервы                                                                                                              | X               | 8 958 365                            | 5 236 171                                    |
| 3                | Средства в кредитных организациях                                                                                                 | X               | 7 781 849                            | 5 367 111                                    |
| 4                | Финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток                                                 | X               | 208 073 030                          | 173 305 580                                  |
| 4a               | Производные финансовые инструменты для целей хеджирования                                                                         | X               | X                                    | X                                            |
| 5                | Чистая ссудная задолженность, оцениваемая по амортизированной стоимости                                                           | X               | 3 693 717 149                        | 3 345 867 940                                |
| 6                | Чистые вложения в финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости через прочий совокупный доход                          | X               | 225 793 153                          | 247 152 939                                  |
| 7                | Чистые вложения в ценные бумаги и иные финансовые активы, оцениваемые по амортизированной стоимости (кроме ссудной задолженности) | X               | 88 912 847                           | 92 391 637                                   |
| 8                | Инвестиции в дочерние и зависимые организации                                                                                     | X               | X                                    | X                                            |
| 9                | Требование по текущему налогу на прибыль                                                                                          | X               | -                                    | -                                            |
| 10               | Отложенный налоговый актив                                                                                                        | X               | 11 397 534                           | 13 138 954                                   |
| 11               | Основные средства, активы в форме права пользования и нематериальные активы                                                       | X               | 79 440 359                           | 72 615 338                                   |
| 12               | Долгосрочные активы, предназначенные для продажи                                                                                  | X               | 246 810                              | 631 036                                      |

|                                    |                                                                                                                                                                                                                             |   |               |               |
|------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|---------------|---------------|
| 13                                 | Прочие активы                                                                                                                                                                                                               | X | X             | X             |
| 14                                 | Всего активов                                                                                                                                                                                                               | X | 4 722 702 376 | 4 243 815 131 |
| II. ПАССИВЫ                        |                                                                                                                                                                                                                             |   |               |               |
| 15                                 | Кредиты, депозиты и прочие средства Центрального банка Российской Федерации                                                                                                                                                 | X | 197 969 903   | 196 585 190   |
| 16                                 | Средства клиентов, оцениваемые по амортизированной стоимости                                                                                                                                                                | X | 3 991 865 845 | 3 505 808 790 |
| 16.1                               | средства кредитных организаций                                                                                                                                                                                              | X | 96 757 007    | 12 858 866    |
| 16.2                               | средства клиентов, не являющихся кредитными организациями                                                                                                                                                                   | X | 3 895 108 838 | 3 492 949 924 |
| 16.2.1                             | вклады (средства) физических лиц, в том числе индивидуальных предпринимателей                                                                                                                                               | X | 1 991 399 581 | 1 708 649 452 |
| 17                                 | Финансовые обязательства, оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток                                                                                                                                    | X | 389 048       | 1 884 987     |
| 17.1                               | вклады (средства) физических лиц, в том числе индивидуальных предпринимателей                                                                                                                                               | X | -             | -             |
| 17a                                | Производные финансовые инструменты для целей хеджирования                                                                                                                                                                   | X | X             | X             |
| 18                                 | Выпущенные долговые ценные бумаги                                                                                                                                                                                           | X | 244 528 260   | 261 735 208   |
| 18.1                               | оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток                                                                                                                                                              | X | -             | -             |
| 18.2                               | оцениваемые по амортизированной стоимости                                                                                                                                                                                   | X | 244 528 260   | 261 735 208   |
| 19                                 | Обязательства по текущему налогу на прибыль                                                                                                                                                                                 | X | 698 378       | 498 870       |
| 20                                 | Отложенные налоговые обязательства                                                                                                                                                                                          | X | 324 753       | 324 753       |
| 21                                 | Прочие обязательства                                                                                                                                                                                                        | X | X             | X             |
| 22                                 | Резервы на возможные потери по условным обязательствам кредитного характера, прочим возможным потерям и операциям с резидентами офшорных зон                                                                                | X | X             | X             |
| 23                                 | Всего обязательств                                                                                                                                                                                                          | X | 4 465 203 607 | 3 988 278 968 |
| III. ИСТОЧНИКИ СОБСТВЕННЫХ СРЕДСТВ |                                                                                                                                                                                                                             |   |               |               |
| 24                                 | Средства акционеров (участников)                                                                                                                                                                                            | X | 522 583 000   | 522 583 000   |
| 25                                 | Собственные акции (доли), выкупленные у акционеров (участников)                                                                                                                                                             | X | X             | X             |
| 26                                 | Эмиссионный доход                                                                                                                                                                                                           | X | -             | -             |
| 27                                 | Резервный фонд                                                                                                                                                                                                              | X | 20 353 479    | 17 840 451    |
| 28                                 | Переоценка по справедливой стоимости финансовых активов, оцениваемых по справедливой стоимости через прочий совокупный доход, уменьшенная на отложенное налоговое обязательство (увеличенная на отложенный налоговый актив) | X | -645 248      | -5 093 878    |
| 29                                 | Переоценка основных средств, активов в форме права пользования и нематериальных активов, уменьшенная на отложенное налоговое обязательство                                                                                  | X | 1 299 013     | 1 299 013     |
| 30                                 | Переоценка обязательств (требований) по выплате долгосрочных вознаграждений                                                                                                                                                 | X | -             | -             |
| 31                                 | Переоценка инструментов хеджирования                                                                                                                                                                                        | X | X             | X             |
| 32                                 | Денежные средства безвозмездного финансирования (вклады в имущество)                                                                                                                                                        | X | -             | -             |
| 33                                 | Изменение справедливой стоимости финансового обязательства, обусловленное изменением кредитного риска                                                                                                                       | X | -             | -             |
| 34                                 | Оценочные резервы под ожидаемые кредитные убытки                                                                                                                                                                            | X | 446 822       | 492 780       |

|                                 |                                                           |   |              |              |
|---------------------------------|-----------------------------------------------------------|---|--------------|--------------|
| 35                              | Неиспользованная прибыль (убыток)                         | X | -286 538 297 | -281 585 203 |
| 36                              | Всего источников собственных средств                      | X | 257 498 769  | 255 536 163  |
| IV. ВНЕБАЛАНСОВЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА |                                                           |   |              |              |
| 37                              | Безотзывные обязательства кредитной организации           | X | 181 701 353  | 176 423 495  |
| 38                              | Выданные кредитной организацией гарантии и поручительства | X | 66 643 224   | 77 983 849   |
| 39                              | Условные обязательства некредитного характера             | X | -            | -            |

Председатель Правления



Б.П. Листов

Заместитель Председателя Правления,  
главный бухгалтер

Е.А. Романькова

29 марта 2024 года

| Банковская отчетность   |                                     |                                           |
|-------------------------|-------------------------------------|-------------------------------------------|
| Код территории по ОКATO | Код кредитной организации (филиала) |                                           |
|                         | по ОКПО                             | регистрационный номер (/порядковый номер) |
| 45                      | 52750822                            | 3349                                      |

**ОТЧЕТ О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ**  
(публикуемая форма)  
за 2023 год

Кредитной организации Акционерное общество «Российский Сельскохозяйственный банк»  
(АО «Россельхозбанк»)

(полное или сокращенное фирменное наименование)

Адрес (место нахождения) кредитной организации: 119034, Москва, Гагаринский пер., д.3.

Код формы по ОКУД 0409807

Квартальная (Годовая)

**Раздел 1. Прибыли и убытки**

| Номер строки | Наименование статьи                                                                                                                                                                                                                                              | Номер пояснения | Данные за отчетный период, тыс. руб. | Данные за соответствующий период прошлого года, тыс. руб. |
|--------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|--------------------------------------|-----------------------------------------------------------|
| 1            | 2                                                                                                                                                                                                                                                                | 3               | 4                                    | 5                                                         |
| 1            | Процентные доходы, всего, в том числе:                                                                                                                                                                                                                           | X               | 417 929 094                          | 358 600 364                                               |
| 1.1          | от размещения средств в кредитных организациях                                                                                                                                                                                                                   | X               | 24 090 581                           | 17 532 757                                                |
| 1.2          | от ссуд, предоставленных клиентам, не являющимся кредитными организациями                                                                                                                                                                                        | X               | 354 085 437                          | 301 027 979                                               |
| 1.3          | от вложений в ценные бумаги                                                                                                                                                                                                                                      | X               | 39 753 076                           | 40 039 628                                                |
| 2            | Процентные расходы, всего, в том числе:                                                                                                                                                                                                                          | X               | 295 584 069                          | 287 979 000                                               |
| 2.1          | по привлеченным средствам кредитных организаций                                                                                                                                                                                                                  | X               | 19 278 290                           | 8 402 607                                                 |
| 2.2          | по привлеченным средствам клиентов, не являющихся кредитными организациями                                                                                                                                                                                       | X               | 259 048 195                          | 257 539 128                                               |
| 2.3          | по выпущенным ценным бумагам                                                                                                                                                                                                                                     | X               | 17 257 584                           | 22 037 265                                                |
| 3            | Чистые процентные доходы (отрицательная процентная маржа)                                                                                                                                                                                                        | X               | 122 345 025                          | 70 621 364                                                |
| 4            | Изменение резерва на возможные потери и оценочного резерва под ожидаемые кредитные убытки по ссудам, ссудной и приравненной к ней задолженности, средствам, размещенным на корреспондентских счетах, а также начисленным процентным доходам, всего, в том числе: | X               | -51 918 062                          | -16 776 555                                               |
| 4.1          | изменение резерва на возможные потери и оценочного резерва под ожидаемые кредитные убытки по начисленным процентным доходам                                                                                                                                      | X               | -4 560 175                           | -2 609 006                                                |
| 5            | Чистые процентные доходы (отрицательная процентная маржа) после создания резерва на возможные потери                                                                                                                                                             | X               | 70 426 963                           | 53 844 809                                                |
| 6            | Чистые доходы от операций с финансовыми активами, оцениваемыми по справедливой стоимости через прибыль или убыток                                                                                                                                                | X               | -866 521                             | 4 012 463                                                 |

|    |                                                                                                                                                                                  |   |             |             |
|----|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|-------------|-------------|
| 7  | Чистые доходы от операций с финансовыми обязательствами, оцениваемыми по справедливой стоимости через прибыль или убыток                                                         | X | -           | -           |
| 8  | Чистые доходы от операций с ценными бумагами, оцениваемыми по справедливой стоимости через прочий совокупный доход                                                               | X | -4 235 242  | -43 770     |
| 9  | Чистые доходы от операций с ценными бумагами, оцениваемым по амортизированной стоимости                                                                                          | X | 7 409 968   | 501         |
| 10 | Чистые доходы от операций с иностранной валютой                                                                                                                                  | X | X           | X           |
| 11 | Чистые доходы от переоценки иностранной валюты                                                                                                                                   | X | X           | X           |
| 12 | Чистые доходы от операций с драгоценными металлами                                                                                                                               | X | 1 579 131   | 1 145 337   |
| 13 | Доходы от участия в капитале других юридических лиц                                                                                                                              | X | X           | X           |
| 14 | Комиссионные доходы                                                                                                                                                              | X | 25 547 855  | 28 538 284  |
| 15 | Комиссионные расходы                                                                                                                                                             | X | 4 378 231   | 4 829 841   |
| 16 | Изменение резерва на возможные потери и оценочного резерва под ожидаемые кредитные убытки по ценным бумагам, оцениваемым по справедливой стоимости через прочий совокупный доход | X | 89 437      | 181 520     |
| 17 | Изменение резерва на возможные потери и оценочного резерва под ожидаемые кредитные убытки по ценным бумагам, оцениваемым по амортизированной стоимости                           | X | -10 168 426 | -236 369    |
| 18 | Изменение резерва по прочим потерям                                                                                                                                              | X | -7 079 042  | -1 714 648  |
| 19 | Прочие операционные доходы                                                                                                                                                       | X | 21 565 416  | 44 840 476  |
| 20 | Чистые доходы (расходы)                                                                                                                                                          | X | 106 144 037 | 130 390 875 |
| 21 | Операционные расходы                                                                                                                                                             | X | 89 805 984  | 117 958 661 |
| 22 | Прибыль (убыток) до налогообложения                                                                                                                                              | X | 16 338 053  | 12 432 214  |
| 23 | Возмещение (расход) по налогу на прибыль                                                                                                                                         | X | 7 205 448   | 7 406 158   |
| 24 | Прибыль (убыток) от продолжающейся деятельности                                                                                                                                  | X | 8 908 841   | 4 857 027   |
| 25 | Прибыль (убыток) от прекращенной деятельности                                                                                                                                    | X | 223 764     | 169 029     |
| 26 | Прибыль (убыток) за отчетный период                                                                                                                                              | X | 9 132 605   | 5 026 056   |

## Раздел 2. Прочий совокупный доход

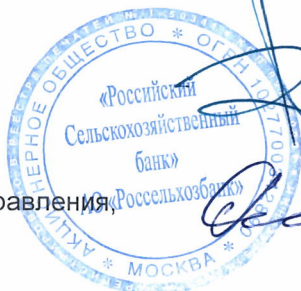
| Номер строки | Наименование статьи                                                                                                                 | Номер пояснения | Данные за отчетный период, тыс. руб. | Данные за соответствующий период прошлого года, тыс. руб. |
|--------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|--------------------------------------|-----------------------------------------------------------|
| 1            | 2                                                                                                                                   | 3               | 4                                    | 5                                                         |
| 1            | Прибыль (убыток) за отчетный период                                                                                                 | X               | 9 132 605                            | 5 026 056                                                 |
| 2            | Прочий совокупный доход (убыток)                                                                                                    | X               | X                                    | X                                                         |
| 3            | Статьи, которые не переклассифицируются в прибыль или убыток, всего, в том числе:                                                   | X               | -                                    | -15 293                                                   |
| 3.1          | изменение фонда переоценки основных средств и нематериальных активов                                                                | X               | -                                    | -15 293                                                   |
| 3.2          | изменение фонда переоценки обязательств (требований) по пенсионному обеспечению работников по программам с установленными выплатами | X               | -                                    | -                                                         |
| 4            | Налог на прибыль, относящийся к статьям, которые не могут быть переклассифицированы в прибыль или убыток                            | X               | -                                    | -3 059                                                    |
| 5            | Прочий совокупный доход (убыток), который не может быть переклассифицирован в прибыль или убыток, за вычетом налога на прибыль      | X               | -                                    | -12 234                                                   |
| 6            | Статьи, которые могут быть переклассифицированы в прибыль или убыток, всего, в том числе:                                           | X               | 4 402 672                            | 2 781 691                                                 |
| 6.1          | изменение фонда переоценки финансовых активов, оцениваемых по справедливой стоимости через прочий совокупный доход                  | X               | X                                    | X                                                         |
| 6.2          | изменение фонда переоценки финансовых обязательств, оцениваемых по справедливой стоимости через прибыль или убыток                  | X               | X                                    | X                                                         |
| 6.3          | изменение фонда хеджирования денежных потоков                                                                                       | X               | X                                    | X                                                         |
| 7            | Налог на прибыль, относящийся к статьям, которые могут быть переклассифицированы в прибыль или убыток                               | X               | -                                    | -1 575                                                    |
| 8            | Прочий совокупный доход (убыток), который может быть переклассифицирован в прибыль или убыток, за вычетом налога на прибыль         | X               | 4 402 672                            | 2 783 266                                                 |
| 9            | Прочий совокупный доход (убыток) за вычетом налога на прибыль                                                                       | X               | 4 402 672                            | 2 771 032                                                 |
| 10           | Финансовый результат за отчетный период                                                                                             | X               | 13 535 277                           | 7 797 088                                                 |

Председатель Правления

Б.П. Листов

Заместитель Председателя Правления,  
главный бухгалтер

Е.А. Романькова



29 марта 2024 года

| Банковская отчетность   |                                     |                                           |
|-------------------------|-------------------------------------|-------------------------------------------|
| Код территории по ОКATO | Код кредитной организации (филиала) |                                           |
|                         | по ОКПО                             | регистрационный номер (/порядковый номер) |
| 45                      | 52750822                            | 3349                                      |

## ОТЧЕТ ОБ УРОВНЕ ДОСТАТОЧНОСТИ КАПИТАЛА ДЛЯ ПОКРЫТИЯ РИСКОВ

(публикуемая форма)

на «01» января 2024 года

Кредитной организации Акционерное общество «Российский Сельскохозяйственный банк»  
(АО «Россельхозбанк»)

(полное или сокращенное фирменное наименование)

Адрес (место нахождения) кредитной организации: 119034, Москва, Гагаринский пер., д.3.

Код формы по ОКУД 0409808

Квартальная (Годовая)

### Раздел 1. Информация об уровне достаточности капитала

| Номер строки                | Наименование инструмента (показателя)                                                               | Номер пояснения | Стоимость инструмента (величина показателя) на отчетную дату, тыс. руб. | Стоимость инструмента (величина показателя) на начало отчетного года, тыс. руб. | Ссылка на статьи бухгалтерского баланса (публикуемая форма), являющиеся источниками элементов капитала |
|-----------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|-------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1                           | 2                                                                                                   | 3               | 4                                                                       | 5                                                                               | 6                                                                                                      |
| Источники базового капитала |                                                                                                     |                 |                                                                         |                                                                                 |                                                                                                        |
| 1                           | Уставный капитал и эмиссионный доход, всего, в том числе сформированный:                            | X               | 522 583 000                                                             | 522 583 000                                                                     | X                                                                                                      |
| 1.1                         | обыкновенными акциями (долями)                                                                      | X               | 428 783 000                                                             | 428 783 000                                                                     | X                                                                                                      |
| 1.2                         | привилегированными акциями                                                                          | X               | 93 800 000                                                              | 93 800 000                                                                      | X                                                                                                      |
| 2                           | Нераспределенная прибыль (убыток):                                                                  | X               | -185 140 650                                                            | -137 723 564                                                                    | X                                                                                                      |
| 2.1                         | прошлых лет                                                                                         | X               | -137 179 073                                                            | -136 807 229                                                                    | X                                                                                                      |
| 2.2                         | отчетного года                                                                                      | X               | -47 961 577                                                             | -916 335                                                                        | X                                                                                                      |
| 3                           | Резервный фонд                                                                                      | X               | 13 491 875                                                              | 10 978 847                                                                      | X                                                                                                      |
| 4                           | Доли уставного капитала, подлежащие поэтапному исключению из расчета собственных средств (капитала) | X               | не применимо                                                            | не применимо                                                                    | X                                                                                                      |
| 5                           | Инструменты базового капитала дочерних организаций, принадлежащие третьим сторонам                  | X               | X                                                                       | X                                                                               | X                                                                                                      |

|                                                     |                                                                                                                                                            |   |              |              |   |
|-----------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|--------------|--------------|---|
| 6                                                   | Источники базового капитала, итого<br>(строка 1 +/– строка 2 + строка 3 – строка 4 + строка 5)                                                             | X | 350 934 225  | 395 838 283  | X |
| Показатели, уменьшающие источники базового капитала |                                                                                                                                                            |   |              |              |   |
| 7                                                   | Корректировка стоимости финансового инструмента                                                                                                            | X | 1 026 860    | 1 795 366    | X |
| 8                                                   | Деловая репутация (гудвил) за вычетом отложенных налоговых обязательств                                                                                    | X | -            | -            | X |
| 9                                                   | Нематериальные активы (кроме деловой репутации и сумм прав по обслуживанию ипотечных кредитов) за вычетом отложенных налоговых обязательств                | X | 28 151 245   | 22 358 261   | X |
| 10                                                  | Отложенные налоговые активы, зависящие от будущей прибыли                                                                                                  | X | -            | 1 741 420    | X |
| 11                                                  | Резервы хеджирования денежных потоков                                                                                                                      | X | -            | -            | X |
| 12                                                  | Недосозданные резервы на возможные потери                                                                                                                  | X | 1 577        | 322 030      | X |
| 13                                                  | Доход от сделок секьюритизации                                                                                                                             | X | не применимо | не применимо | X |
| 14                                                  | Доходы и расходы, связанные с изменением кредитного риска по обязательствам, оцениваемым по справедливой стоимости                                         | X | не применимо | не применимо | X |
| 15                                                  | Активы пенсионного плана с установленными выплатами                                                                                                        | X | не применимо | не применимо | X |
| 16                                                  | Вложения в собственные акции (доли)                                                                                                                        | X | X            | X            | X |
| 17                                                  | Встречные вложения кредитной организации и финансовой организации в инструменты базового капитала                                                          | X | X            | X            | X |
| 18                                                  | Несущественные вложения в инструменты базового капитала финансовых организаций                                                                             | X | X            | X            | X |
| 19                                                  | Существенные вложения в инструменты базового капитала финансовых организаций                                                                               | X | X            | X            | X |
| 20                                                  | Права по обслуживанию ипотечных кредитов                                                                                                                   | X | не применимо | не применимо | X |
| 21                                                  | Отложенные налоговые активы, не зависящие от будущей прибыли                                                                                               | X | -            | -            | X |
| 22                                                  | Совокупная сумма существенных вложений и отложенных налоговых активов в части, превышающей 15 процентов от величины базового капитала, всего, в том числе: | X | X            | X            | X |

|                                                        |                                                                                                                                   |   |              |              |   |
|--------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|--------------|--------------|---|
| 23                                                     | существенные вложения в инструменты базового капитала финансовых организаций                                                      | X | X            | X            | X |
| 24                                                     | права по обслуживанию ипотечных кредитов                                                                                          | X | не применимо | не применимо | X |
| 25                                                     | отложенные налоговые активы, не зависящие от будущей прибыли                                                                      | X | -            | -            | X |
| 26                                                     | Иные показатели, уменьшающие источники базового капитала, установленные Банком России                                             | X | -            | -            | X |
| 27                                                     | Отрицательная величина добавочного капитала                                                                                       | X | -            | -            | X |
| 28                                                     | Показатели, уменьшающие источники базового капитала, итого (сумма строк 7 – 22, 26 и 27)                                          | X | 29 179 682   | 26 217 077   | X |
| 29                                                     | Базовый капитал, итого (строка 6 – строка 28)                                                                                     | X | 321 754 543  | 369 621 206  | X |
| Источники добавочного капитала                         |                                                                                                                                   |   |              |              |   |
| 30                                                     | Инструменты добавочного капитала и эмиссионный доход, всего, в том числе:                                                         | X | 54 363 200   | 51 707 255   | X |
| 31                                                     | классифицируемые как капитал                                                                                                      | X | -            | -            | X |
| 32                                                     | классифицируемые как обязательства                                                                                                | X | 54 363 200   | 51 707 255   | X |
| 33                                                     | Инструменты добавочного капитала, подлежащие поэтапному исключению из расчета собственных средств (капитала)                      | X | -            | -            | X |
| 34                                                     | Инструменты добавочного капитала дочерних организаций, принадлежащие третьим сторонам, всего, в том числе:                        | X | X            | X            | X |
| 35                                                     | инструменты добавочного капитала дочерних организаций, подлежащие поэтапному исключению из расчета собственных средств (капитала) | X | X            | X            | X |
| 36                                                     | Источники добавочного капитала, итого (строка 30 + строка 33 + строка 34)                                                         | X | 54 363 200   | 51 707 255   | X |
| Показатели, уменьшающие источники добавочного капитала |                                                                                                                                   |   |              |              |   |
| 37                                                     | Вложения в собственные инструменты добавочного капитала                                                                           | X | X            | X            | X |
| 38                                                     | Встречные вложения кредитной организации и финансовой                                                                             | X | X            | X            | X |

|                                                            |                                                                                                                                       |   |             |             |   |
|------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|-------------|-------------|---|
|                                                            | организации в инструменты добавочного капитала                                                                                        |   |             |             |   |
| 39                                                         | Несущественные вложения в инструменты добавочного капитала финансовых организаций                                                     | X | X           | X           | X |
| 40                                                         | Существенные вложения в инструменты добавочного капитала финансовых организаций                                                       | X | X           | X           | X |
| 41                                                         | Иные показатели, уменьшающие источники добавочного капитала, установленные Банком России                                              | X | -           | -           | X |
| 42                                                         | Отрицательная величина дополнительного капитала                                                                                       | X | -           | -           | X |
| 43                                                         | Показатели, уменьшающие источники добавочного капитала, итого (сумма строк 37 - 42)                                                   | X | -           | -           | X |
| 44                                                         | Добавочный капитал, итого (строка 36 - строка 43)                                                                                     | X | 54 363 200  | 51 707 255  | X |
| 45                                                         | Основной капитал, итого (строка 29 + строка 44)                                                                                       | X | 376 117 743 | 421 328 461 | X |
| Источники дополнительного капитала                         |                                                                                                                                       |   |             |             |   |
| 46                                                         | Инструменты дополнительного капитала и эмиссионный доход                                                                              | X | 214 132 458 | 109 514 598 | X |
| 47                                                         | Инструменты дополнительного капитала, подлежащие поэтапному исключению из расчета собственных средств (капитала)                      | X | -           | -           | X |
| 48                                                         | Инструменты дополнительного капитала дочерних организаций, принадлежащие третьим сторонам, всего, в том числе:                        | X | X           | X           | X |
| 49                                                         | инструменты дополнительного капитала дочерних организаций, подлежащие поэтапному исключению из расчета собственных средств (капитала) | X | X           | X           | X |
| 50                                                         | Резервы на возможные потери                                                                                                           | X | -           | -           | X |
| 51                                                         | Источники дополнительного капитала, итого (строка 46 + строка 47 + строка 48 + строка 50)                                             | X | 214 132 458 | 109 514 598 | X |
| Показатели, уменьшающие источники дополнительного капитала |                                                                                                                                       |   |             |             |   |
| 52                                                         | Вложения в собственные инструменты дополнительного капитала                                                                           | X | -           | -           | X |
| 53                                                         | Встречные вложения кредитной организации и финансовой организации в инструменты дополнительного капитала                              | X | -           | -           | X |

|      |                                                                                                                                                                     |   |               |               |   |
|------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|---------------|---------------|---|
| 54   | Несущественные вложения в инструменты дополнительного капитала и иные инструменты, обеспечивающие общую способность к поглощению убытков финансовых организаций     | X | X             | X             | X |
| 54a  | вложения в иные инструменты, обеспечивающие общую способность к поглощению убытков финансовых организаций                                                           | X | X             | X             | X |
| 55   | Существенные вложения в инструменты дополнительного капитала и иные инструменты, обеспечивающие общую способность к поглощению убытков финансовых организаций       | X | X             | X             | X |
| 56   | Иные показатели, уменьшающие источники дополнительного капитала, установленные Банком России, всего, в том числе:                                                   | X | -             | -             | X |
| 56.1 | просроченная дебиторская задолженность длительностью свыше 30 календарных дней                                                                                      | X | -             | -             | X |
| 56.2 | превышение совокупной суммы кредитов, банковских гарантий и поручительств, предоставленных своим акционерам (участникам) и инсайдерам, над ее максимальным размером | X | -             | -             | X |
| 56.3 | вложения в создание и приобретение основных средств и материальных запасов                                                                                          | X | -             | -             | X |
| 56.4 | разница между действительной стоимостью доли, причитающейся вышедшим из общества участникам, и стоимостью, по которой доля была реализована другому участнику       | X | -             | -             | X |
| 57   | Показатели, уменьшающие источники дополнительного капитала, итого (сумма строк с 52 по 56)                                                                          | X | 1 438         | 1 438         | X |
| 58   | Дополнительный капитал, итого (строка 51 – строка 57)                                                                                                               | X | 214 131 020   | 109 513 160   | X |
| 59   | Собственные средства (капитал), итого (строка 45 + строка 58)                                                                                                       | X | 590 248 763   | 530 841 621   | X |
| 60   | Активы, взвешенные по уровню риска:                                                                                                                                 | X | X             | X             | X |
| 60.1 | необходимые для определения достаточности базового капитала                                                                                                         | X | 3 951 483 552 | 3 668 176 719 | X |
| 60.2 | необходимые для определения достаточности основного капитала                                                                                                        | X | 3 951 483 552 | 3 668 176 719 | X |

|                                                                                                                                       |                                                                                                                                                 |   |               |               |   |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|---------------|---------------|---|
| 60.3                                                                                                                                  | необходимые для определения достаточности собственных средств (капитала)                                                                        | X | 3 953 105 880 | 3 654 922 596 | X |
| Показатели достаточности собственных средств (капитала) и надбавки к нормативам достаточности собственных средств (капитала), процент |                                                                                                                                                 |   |               |               |   |
| 61                                                                                                                                    | Достаточность базового капитала (строка 29 : строка 60.1)                                                                                       | X | 8.1430%       | 10.0760%      | X |
| 62                                                                                                                                    | Достаточность основного капитала (строка 45 : строка 60.2)                                                                                      | X | 9.5180%       | 11.4860%      | X |
| 63                                                                                                                                    | Достаточность собственных средств (капитала) (строка 59 : строка 60.3)                                                                          | X | 14.9310%      | 14.5240%      | X |
| 64                                                                                                                                    | Надбавки к нормативу достаточности базового капитала, всего, в том числе:                                                                       | X | -             | -             | X |
| 65                                                                                                                                    | надбавка поддержания достаточности капитала                                                                                                     | X | -             | -             | X |
| 66                                                                                                                                    | антициклическая надбавка                                                                                                                        | X | -             | -             | X |
| 67                                                                                                                                    | надбавка за системную значимость                                                                                                                | X | -             | -             | X |
| 68                                                                                                                                    | Базовый капитал, доступный для направления на поддержание надбавок к нормативам достаточности собственных средств (капитала)                    | X | -             | -             | X |
| Нормативы достаточности собственных средств (капитала), процент                                                                       |                                                                                                                                                 |   |               |               |   |
| 69                                                                                                                                    | Норматив достаточности базового капитала                                                                                                        | X | 4.5%          | 4.5%          | X |
| 70                                                                                                                                    | Норматив достаточности основного капитала                                                                                                       | X | 6.0%          | 6.0%          | X |
| 71                                                                                                                                    | Норматив достаточности собственных средств (капитала)                                                                                           | X | 8.0%          | 8.0%          | X |
| Показатели, не превышающие установленные пороги существенности и не принимаемые в уменьшение источников капитала                      |                                                                                                                                                 |   |               |               |   |
| 72                                                                                                                                    | Несущественные вложения в инструменты капитала и иные инструменты, обеспечивающие общую способность к поглощению убытков финансовых организаций | X | X             | X             | X |
| 73                                                                                                                                    | Существенные вложения в инструменты базового капитала финансовых организаций                                                                    | X | X             | X             | X |
| 74                                                                                                                                    | Права по обслуживанию ипотечных кредитов                                                                                                        | X | не применимо  | не применимо  | X |
| 75                                                                                                                                    | Отложенные налоговые активы, не зависящие от будущей прибыли                                                                                    | X | 11 072 781    | 11 072 781    | X |
| Ограничения на включения в расчет дополнительного капитала резервов на возможные потери                                               |                                                                                                                                                 |   |               |               |   |
| 76                                                                                                                                    | Резервы на возможные потери, включаемые в расчет дополнительного капитала, в                                                                    | X | не применимо  | не применимо  | X |

|                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                         |   |              |              |   |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|--------------|--------------|---|
|                                                                                                                                                  | отношении позиций, для расчета кредитного риска по которым применяется стандартизированный подход                                                                                       |   |              |              |   |
| 77                                                                                                                                               | Ограничения на включение в расчет дополнительного капитала сумм резервов на возможные потери при использовании стандартизированного подхода                                             | X | не применимо | не применимо | X |
| 78                                                                                                                                               | Резервы на возможные потери, включаемые в расчет дополнительного капитала, в отношении позиций, для расчета кредитного риска по которым применяется подход на основе внутренних моделей | X | -            | -            | X |
| 79                                                                                                                                               | Ограничения на включение в расчет дополнительного капитала сумм резервов на возможные потери при использовании подхода на основе внутренних моделей                                     | X | -            | -            | X |
| Инструменты, подлежащие поэтапному исключению из расчета собственных средств (капитала) (применяется с 1 января 2018 года по 1 января 2022 года) |                                                                                                                                                                                         |   |              |              |   |
| 80                                                                                                                                               | Текущее ограничение на включение в состав источников базового капитала инструментов, подлежащих поэтапному исключению из расчета собственных средств (капитала)                         | X | -            | -            | X |
| 81                                                                                                                                               | Часть инструментов, не включенная в состав источников базового капитала вследствие ограничения                                                                                          | X | -            | -            | X |
| 82                                                                                                                                               | Текущее ограничение на включение в состав источников добавочного капитала инструментов, подлежащих поэтапному исключению из расчета собственных средств (капитала)                      | X | -            | -            | X |
| 83                                                                                                                                               | Часть инструментов, не включенная в состав источников добавочного капитала вследствие ограничения                                                                                       | X | -            | -            | X |
| 84                                                                                                                                               | Текущее ограничение на включение в состав источников дополнительного капитала инструментов, подлежащих поэтапному исключению из расчета собственных средств (капитала)                  | X | -            | -            | X |

|    |                                                                                                       |   |   |   |   |
|----|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|---|---|---|
| 85 | Часть инструментов, не включенная в состав источников дополнительного капитала вследствие ограничения | X | - | - | X |
|----|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|---|---|---|

Председатель Правления

Б.П. Листов

Заместитель Председателя Правления,  
главный бухгалтер

Е.А. Романькова



29 марта 2024 года

| Банковская отчетность   |                                     |                                          |      |
|-------------------------|-------------------------------------|------------------------------------------|------|
| Код территории по ОКATO | Код кредитной организации (филиала) |                                          | 3349 |
|                         | по ОКПО                             | регистрационный номер (порядковый номер) |      |
| 45                      | 52750822                            |                                          |      |

ОТЧЕТ ОБ ИЗМЕНЕНИЯХ В КАПИТАЛЕ КРЕДИТНОЙ ОРГАНИЗАЦИИ  
(публикуемая форма)  
на «01» января 2024 года

Кредитной организации Акционерное общество «Российский Сельскохозяйственный банк»  
(АО «Россельхозбанк»)

(полное или сокращенное фирменное наименование)

Адрес (место нахождения) кредитной организации: 119034, Москва, Гагаринский пер., д.3.

Код формы по ОКУД 0409810  
Квартальная (Годовая)  
тыс. руб.

| Номер строки | Наименование статьи | Номер пояснения | Уставный капитал | Собственные акции (доли), выкупленные у акционеров (участников) | Эмиссионный доход | Переоценка по справедливой стоимости ценных бумаг, оцениваемых через прочий совокупный доход, уменьшенная на отложенное налоговое обязательство (увеличенная на отложенный налоговый актив) | Переоценка основных средств и нематериальных активов, уменьшенная на отложенное налоговое обязательство | Увеличение (уменьшение) обязательств (требований) по выплате долгосрочных вознаграждений работникам по окончании трудовой деятельности при переоценке | Переоценка инструментов хеджирования | Резервный фонд | Денежные средства безвозмездного финансирования (выгоды в имуществе) | Изменение справедливой стоимости финансового обязательства, обусловленное изменением кредитного риска | Оценочные резервы под ожидаемые кредитные убытки | Нераспределенная прибыль (убыток) | Итого источники капитала |
|--------------|---------------------|-----------------|------------------|-----------------------------------------------------------------|-------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------|----------------|----------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------|-----------------------------------|--------------------------|
| 1            | 2                   | 3               | 4                | 5                                                               | 6                 | 7                                                                                                                                                                                           | 8                                                                                                       | 9                                                                                                                                                     | 10                                   | 11             | 12                                                                   | 13                                                                                                    | 14                                               | 15                                | 16                       |
| 1            | Данные на начало    | X               | 504 983 000      | X                                                               | -                 | -8 207 268                                                                                                                                                                                  | 1 311 247                                                                                               | -                                                                                                                                                     | X                                    | 14 282 380     | -                                                                    | -                                                                                                     | 822 904                                          | -278 651 899                      | 234 540 364              |









|                         |                                     |                                           |
|-------------------------|-------------------------------------|-------------------------------------------|
| Банковская отчетность   |                                     |                                           |
| Код территории по ОКATO | Код кредитной организации (филиала) |                                           |
|                         | по ОКПО                             | регистрационный номер (/порядковый номер) |
| 45                      | 52750822                            | 3349                                      |

СВЕДЕНИЯ ОБ ОБЯЗАТЕЛЬНЫХ НОРМАТИВАХ, НОРМАТИВЕ ФИНАНСОВОГО РЫЧАГА  
И НОРМАТИВЕ КРАТКОСРОЧНОЙ ЛИКВИДНОСТИ  
(публикуемая форма)  
на «01» января 2024 года

Кредитной организации Акционерное общество «Российский Сельскохозяйственный банк»  
(АО «Россельхозбанк»)

(полное или сокращенное фирменное наименование)

Адрес (место нахождения) кредитной организации: 119034, Москва, Гагаринский пер., д.3.

Код формы по ОКУД 0409813  
Квартальная (Годовая)

Раздел 1. Сведения об основных показателях деятельности кредитной организации (банковской группы)

| Номер п/п          | Наименование норматива                                                                  | Номер пояснения | Фактическое значение на отчетную дату | Фактическое значение на дату, отстоящую на один квартал от отчетной | Фактическое значение на дату, отстоящую на два квартала от отчетной | Фактическое значение на дату, отстоящую на три квартала от отчетной | Фактическое значение на дату, отстоящую на четыре квартала от отчетной |
|--------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|---------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------|
| КАПИТАЛ, тыс. руб. |                                                                                         |                 |                                       |                                                                     |                                                                     |                                                                     |                                                                        |
| 1                  | Базовый капитал                                                                         | X               | 321 754 543                           | 316 721 252                                                         | 355 859 851                                                         | 375 471 676                                                         | 369 621 206                                                            |
| 1a                 | Базовый капитал при полном применении модели ожидаемых кредитных убытков                | X               | X                                     | X                                                                   | X                                                                   | X                                                                   | X                                                                      |
| 2                  | Основной капитал                                                                        | X               | 376 117 743                           | 372 066 452                                                         | 409 477 336                                                         | 426 890 576                                                         | 421 328 461                                                            |
| 2a                 | Основной капитал при полном применении модели ожидаемых кредитных убытков               | X               | X                                     | X                                                                   | X                                                                   | X                                                                   | X                                                                      |
| 3                  | Собственные средства (капитал)                                                          | X               | 590 248 763                           | 602 045 195                                                         | 622 149 274                                                         | 541 740 282                                                         | 530 841 621                                                            |
| 3a                 | Собственные средства (капитал) при полном применении модели ожидаемых кредитных убытков | X               | X                                     | X                                                                   | X                                                                   | X                                                                   | X                                                                      |

| АКТИВЫ, ВЗВЕШЕННЫЕ ПО УРОВНЮ РИСКА, тыс. руб.                                                    |                                                                                                                              |   |               |               |               |               |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|---------------|---------------|---------------|---------------|
| 4                                                                                                | Активы, взвешенные по уровню риска                                                                                           | X | 3 953 105 880 | 3 687 294 244 | 3 718 157 210 | 3 654 922 596 |
| НОРМАТИВЫ ДОСТАТОЧНОСТИ КАПИТАЛА, процент                                                        |                                                                                                                              |   |               |               |               |               |
| 5                                                                                                | Норматив достаточности базового капитала H1.1 (H20.1)                                                                        | X | 8.1%          | 8.6%          | 9.5%          | 10.1%         |
| 5a                                                                                               | Норматив достаточности базового капитала при полном применении модели ожидаемых кредитных убытков                            | X | X             | X             | X             | X             |
| 6                                                                                                | Норматив достаточности основного капитала банка H1.2 (H20.2)                                                                 | X | 9.5%          | 10.0%         | 11.0%         | 11.5%         |
| 6a                                                                                               | Норматив достаточности основного капитала при полном применении модели ожидаемых кредитных убытков                           | X | X             | X             | X             | X             |
| 7                                                                                                | Норматив достаточности собственных средств (капитала) банка H1.0 (H1цк, H1.3, H20.0)                                         | X | 14.9%         | 16.3%         | 16.7%         | 14.5%         |
| 7a                                                                                               | Норматив достаточности собственных средств (капитала) при полном применении модели ожидаемых кредитных убытков               | X | X             | X             | X             | X             |
| НАДБАВКИ К БАЗОВОМУ КАПИТАЛУ (в процентах от суммы активов, взвешенных по уровню риска), процент |                                                                                                                              |   |               |               |               |               |
| 8                                                                                                | Надбавка поддержания достаточности капитала                                                                                  | X | -             | -             | -             | -             |
| 9                                                                                                | Антициклическая надбавка                                                                                                     | X | -             | -             | -             | -             |
| 10                                                                                               | Надбавка за системную значимость                                                                                             | X | -             | -             | -             | -             |
| 11                                                                                               | Надбавки к нормативам достаточности собственных средств (капитала), всего (стр.8 + стр.9 + стр.10)                           | X | -             | -             | -             | -             |
| 12                                                                                               | Базовый капитал, доступный для направления на поддержание надбавок к нормативам достаточности собственных средств (капитала) | X | -             | -             | -             | -             |
| НОРМАТИВ ФИНАНСОВОГО РЫЧАГА                                                                      |                                                                                                                              |   |               |               |               |               |
| 13                                                                                               | Величина балансовых активов и внебалансовых требований под риском для расчета норматива финансового рычага, тыс. руб.        | X | X             | X             | X             | X             |
| 14                                                                                               | Норматив финансового рычага банка (H1.4), банковской группы (H20.4), процент                                                 | X | X             | X             | X             | X             |
| 14a                                                                                              | Норматив финансового рычага при полном применении модели                                                                     | X | X             | X             | X             | X             |

|                                                                              | ожидаемых кредитных убытков, процент                                                            |   |   |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                                                                         |   |
|------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------|---|---|-------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|---|
| НОРМАТИВ КРАТКОСРОЧНОЙ ЛИКВИДНОСТИ                                           |                                                                                                 |   |   |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                                                                         |   |
| 15                                                                           | Высоколиквидные активы, тыс. руб.                                                               | X | X | X                                                                       | X                                                                       | X                                                                       | X                                                                       | X                                                                       | X |
| 16                                                                           | Чистый ожидаемый отток денежных средств, тыс. руб.                                              | X | X | X                                                                       | X                                                                       | X                                                                       | X                                                                       | X                                                                       | X |
| 17                                                                           | Норматив краткосрочной ликвидности H26 (H27), процент                                           | X | X | X                                                                       | X                                                                       | X                                                                       | X                                                                       | X                                                                       | X |
| НОРМАТИВ СТРУКТУРНОЙ ЛИКВИДНОСТИ (НОРМАТИВ ЧИСТОГО СТАБИЛЬНОГО ФОНДИРОВАНИЯ) |                                                                                                 |   |   |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                                                                         |   |
| 18                                                                           | Имеющееся стабильное фондирование (ИСФ), тыс. руб.                                              | X | X | X                                                                       | X                                                                       | X                                                                       | X                                                                       | X                                                                       | X |
| 19                                                                           | Требуемое стабильное фондирование (ТСФ), тыс. руб.                                              | X | X | X                                                                       | X                                                                       | X                                                                       | X                                                                       | X                                                                       | X |
| 20                                                                           | Норматив структурной ликвидности (норматив чистого стабильного фондирования) H28 (H29), процент | X | X | X                                                                       | X                                                                       | X                                                                       | X                                                                       | X                                                                       | X |
| НОРМАТИВЫ, ОГРАНИЧИВАЮЩИЕ ОТДЕЛЬНЫЕ ВИДЫ РИСКОВ, процент                     |                                                                                                 |   |   |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                                                                         |   |
| 21                                                                           | Норматив мгновенной ликвидности H2                                                              | X | X | 192.8%                                                                  | 155.4%                                                                  | 163.3%                                                                  | 169.7%                                                                  | 139.2%                                                                  |   |
| 22                                                                           | Норматив текущей ликвидности H3                                                                 | X | X | 95.9%                                                                   | 103.9%                                                                  | 149.1%                                                                  | 138.3%                                                                  | 118.3%                                                                  |   |
| 23                                                                           | Норматив долгосрочной ликвидности H4                                                            | X | X | 61.4%                                                                   | 62.2%                                                                   | 62.0%                                                                   | 61.3%                                                                   | 63.9%                                                                   |   |
| 24                                                                           | Норматив максимального размера риска на одного заемщика или группу связанных заемщиков H6 (H21) | X |   | максимальное значение за период<br>количество нарушений<br>длительность | максимальное значение за период<br>количество нарушений<br>длительность | максимальное значение за период<br>количество нарушений<br>длительность | максимальное значение за период<br>количество нарушений<br>длительность | максимальное значение за период<br>количество нарушений<br>длительность |   |
| 25                                                                           | Норматив максимального размера крупных кредитных рисков H7 (H22)                                | X |   | максимальное значение за период<br>количество нарушений<br>длительность | максимальное значение за период<br>количество нарушений<br>длительность | максимальное значение за период<br>количество нарушений<br>длительность | максимальное значение за период<br>количество нарушений<br>длительность | максимальное значение за период<br>количество нарушений<br>длительность |   |

|    |                                                                                                                       |   |                                 |   |                      |   |              |   |                                 |   |                      |   |              |   |
|----|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|---------------------------------|---|----------------------|---|--------------|---|---------------------------------|---|----------------------|---|--------------|---|
| 26 | Норматив использования собственных средств (капитала) для приобретения акций (долей) других юридических лиц Н12 (Н23) | X | максимальное значение за период | X | количество нарушений | X | длительность | X | максимальное значение за период | X | количество нарушений | X | длительность | X |
| 27 | Норматив максимального размера риска на связанное с банком лицо (группу связанных с банком лиц) Н25                   | X | максимальное значение за период | X | количество нарушений | X | длительность | X | максимальное значение за период | X | количество нарушений | X | длительность | X |
| 28 | Норматив достаточности совокупных ресурсов центрального контрагента Н2цк                                              | X | максимальное значение за период | X | количество нарушений | X | длительность | X | максимальное значение за период | X | количество нарушений | X | длительность | X |
| 29 | Норматив достаточности индивидуального клирингового обеспечения центрального контрагента Н3цк                         | X | максимальное значение за период | X | количество нарушений | X | длительность | X | максимальное значение за период | X | количество нарушений | X | длительность | X |
| 30 | Норматив ликвидности центрального контрагента Н4цк                                                                    | X | максимальное значение за период | X | количество нарушений | X | длительность | X | максимальное значение за период | X | количество нарушений | X | длительность | X |
| 31 | Норматив максимального размера риска концентрации Н5цк                                                                | X | максимальное значение за период | X | количество нарушений | X | длительность | X | максимальное значение за период | X | количество нарушений | X | длительность | X |

|    |                                                                                                                                                                                                     |   |   |   |   |   |   |
|----|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|---|---|---|---|---|
| 32 | Норматив текущей ликвидности РНКО (Н15)                                                                                                                                                             | X | - | - | - | - | - |
| 33 | Норматив ликвидности небанковской кредитной организации, имеющей право на осуществление переводов денежных средств без открытия банковских счетов и связанных с ними иных банковских операций Н15.1 | X | - | - | - | - | - |
| 34 | Норматив максимальной совокупной величины кредитов клиентам - участникам расчетов на завершение расчетов Н16                                                                                        | X | - | - | - | - | - |
| 35 | Норматив предоставления РНКО от своего имени и за свой счет кредитов заемщикам, кроме клиентов - участников расчетов Н16.1                                                                          | X | - | - | - | - | - |
| 36 | Норматив максимального размера вексельных обязательств расчетных небанковских кредитных организаций Н16.2                                                                                           | X | - | - | - | - | - |
| 37 | Норматив минимального соотношения размера ипотечного покрытия и объема эмиссии облигаций с ипотечным покрытием Н18                                                                                  | X | - | - | - | - | - |

Председатель Правления Б.П. Листов



Заместитель Председателя Правления,  
главный бухгалтер Е.А. Романькова

29 марта 2024 года

**Принципы составления публикуемой отчетности  
Акционерного общества «Российский сельскохозяйственный банк»  
за 2023 год**

Настоящая публикуемая отчетность подготовлена в соответствии с форматом, приведенном в Информационном письме Банка России от 16 января 2024 г. № ИН-03-23/2 «О требованиях к раскрытию и представлению в Банк России отчетности и информации в 2024 году», на основе установленных в Российской Федерации правил составления бухгалтерской (финансовой) отчетности с учетом требований, содержащихся в принятом Советом директоров Банка России 26 декабря 2023 г. решении «О требованиях к раскрытию кредитными организациями (головными кредитными организациями банковских групп) отчетности и информации в 2024 году».

Публикуемая отчетность содержит формы годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности (с изъятиями):

- 0409806 «Бухгалтерский баланс (публикуемая форма)» за 2023 год;
- 0409807 «Отчет о финансовых результатах (публикуемая форма)» за 2023 год;
- 0409808 «Отчет об уровне достаточности капитала для покрытия рисков (публикуемая форма)» на 1 января 2024 г.;
- 0409810 «Отчет об изменениях в капитале кредитной организации (публикуемая форма)» на 1 января 2024 г.;
- 0409813 «Сведения об обязательных нормативах, нормативе финансового рычага и нормативе краткосрочной ликвидности (публикуемая форма) на 1 января 2024 г.

ООО «ЦАТР — аудиторские услуги»  
Прошито и пронумеровано 30 листа(ов)

---

# ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ИНФОРМАЦИЯ К ГОДОВОМУ ОТЧЕТУ АО «РОССЕЛЬХОЗБАНК» ЗА 2024 ГОД

## Содержание

|                                                                                                                                                                                                                                                                |           |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|
| <b>1. Информация о проведении заседаний Наблюдательного совета Банка в 2024 году ...</b>                                                                                                                                                                       | <b>3</b>  |
| <b>2. Информация о заседаниях комитетов Наблюдательного совета Банка в 2024 году...</b>                                                                                                                                                                        | <b>19</b> |
| 2.1. <i>Комитет по аудиту Наблюдательного совета АО «Россельхозбанк»</i> .....                                                                                                                                                                                 | 19        |
| 2.2. <i>Комитет по стратегическому планированию и развитию Наблюдательного совета АО «Россельхозбанк»</i> .....                                                                                                                                                | 20        |
| 2.3. <i>Комитет по кадрам и вознаграждениям Наблюдательного совета АО «Россельхозбанк»</i> .....                                                                                                                                                               | 22        |
| <b>3. Информация о реализованных непрофильных активах в 2024 году, включая суммарные значения показателей (балансовая стоимость, стоимость реализации и количество реализованных непрофильных активов за отчетный период).....</b>                             | <b>22</b> |
| <b>4. Информация о всех формах участия Банка в коммерческих организациях.....</b>                                                                                                                                                                              | <b>24</b> |
| <br>Приложение: Заключение независимой аудиторской организации в отношении «Отчета о реализации в 2024 году Долгосрочной программы развития АО «Россельхозбанк» до 2025 года и выполнении ключевых показателей эффективности АО «Россельхозбанк» за 2024 год». |           |

## **1. Информация о проведении заседаний Наблюдательного совета Банка в 2024 году**

В соответствии с абзацем 2 пункта 1 постановления Правительства Российской Федерации от 04.07.2023 № 1102 «Об особенностях раскрытия и (или) предоставления информации, подлежащей раскрытию и (или) предоставлению в соответствии с требованиями Федерального закона «Об акционерных обществах» и Федерального закона «О рынке ценных бумаг», согласно пунктам 4, 5, 11 и 18 приложения к постановлению Правительства Российской Федерации от 04.07.2023 № 1102, информация в данном пункте частично не раскрывается, так как в отношении АО «Россельхозбанк» действуют ограничительные меры со стороны иностранных государств и существует угроза введения новых (расширения действующих) санкций.

| № протокола | Дата проведения заседания (составления протокола) | Рассмотренные вопросы                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Принятые решения                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|-------------|---------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1           | 31.01.2024<br>(01.02.2024)                        | Об исполнении директив Правительства Российской Федерации                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Обеспечить реализацию положений, содержащихся в директивах Правительства Российской Федерации от 18.01.2024 № АБ-П13-45с.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| 2           | 27.02.2024<br>(01.03.2024)                        | I. Об итогах закупочной деятельности АО «Россельхозбанк» за IV квартал 2023 года.                                                                                                                                                                                                                                                                        | Утвердить Отчет об итогах закупочной деятельности АО «Россельхозбанк» за IV квартал 2023 года согласно Приложению 1 к настоящему протоколу.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|             |                                                   | II. О предельных значениях показателей риск-аппетита АО «Россельхозбанк» и Группы АО «Россельхозбанк» на 2024 год.                                                                                                                                                                                                                                       | 1. Принять к сведению информацию о предельных значениях показателей риск-аппетита АО «Россельхозбанк» и Группы АО «Россельхозбанк» на 2024 год согласно Приложению 2 к настоящему протоколу.<br>2. Признать утратившим силу решение Наблюдательного совета АО «Россельхозбанк» от 13.07.2023 по пункту 3 вопроса III (протокол № 12, дата составления 14.07.2023).<br>3. Утвердить предельные значения показателей риск-аппетита АО «Россельхозбанк» согласно Приложению 3 к настоящему протоколу.<br>4. Признать утратившим силу решение Наблюдательного совета АО «Россельхозбанк» от 13.07.2023 по пункту 5 вопроса III (протокол № 12, дата составления 14.07.2023).<br>5. Утвердить предельные значения показателей риск-аппетита Группы АО «Россельхозбанк» согласно Приложению 4 к настоящему протоколу.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| 3.          | 01.03.2024<br>(04.03.2024)                        | I. Об утверждении ключевых показателей эффективности, функциональных ключевых показателей эффективности АО «Россельхозбанк» и внесении изменений во внутренние документы, регламентирующие формирование ключевых показателей эффективности, функциональных ключевых показателей эффективности и вознаграждение руководящего состава АО «Россельхозбанк». | Во исполнение директив Правительства Российской Федерации от 22 февраля 2024 г. № ВА-П13-5454 (далее – Директивы):<br>1. Утвердить ключевые показатели эффективности АО «Россельхозбанк» и их целевые значения в соответствии с решениями Межведомственной рабочей группы по оптимизации организационной структуры институтов развития в соответствии с прилагаемым перечнем ключевых показателей эффективности АО «Россельхозбанк» на 2024, 2025 и 2026 годы согласно Приложению 1 к настоящему протоколу.<br>2. Утвердить функциональные ключевые показатели эффективности АО «Россельхозбанк» и их целевые значения в соответствии с решениями Межведомственной рабочей группы по оптимизации организационной структуры институтов развития в соответствии с прилагаемым перечнем функциональных ключевых показателей эффективности АО «Россельхозбанк» на 2024, 2025 и 2026 годы согласно Приложению 2 к настоящему протоколу.<br>3. Поручить Правлению АО «Россельхозбанк» * обеспечить:<br>3.1) утверждение порядка расчета ключевых показателей эффективности с учетом решений Межведомственной рабочей группы по оптимизации организационной структуры институтов развития и порядка расчета функциональных ключевых показателей эффективности АО «Россельхозбанк» с учетом решений Межведомственной рабочей группы по оптимизации организационной структуры |

|  |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|--|--|--|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  |  |  | <p>институтов развития;</p> <p>3.2) утверждение промежуточных целевых значений ключевых показателей эффективности и функциональных ключевых показателей эффективности АО «Россельхозбанк» на 2024 год нарастающим итогом не позднее 15 марта 2024 г.;</p> <p>3.3) предварительное одобрение проекта изменений в долгосрочную программу развития АО «Россельхозбанк», предусматривающих включение ключевых показателей эффективности АО «Россельхозбанк» на 2024, 2025 и 2026 годы, прилагаемых к настоящему решению (Приложение 1), их целевых значений, а также перечней мероприятий по их достижению в долгосрочную программу развития АО «Россельхозбанк» в целях ее дальнейшего утверждения в установленном порядке;</p> <p>3.4) утверждение (актуализацию) внутренних документов АО «Россельхозбанк», регламентирующих формирование ключевых показателей эффективности, функциональных ключевых показателей эффективности и вознаграждение его руководящего состава, в соответствии с Методическими рекомендациями по формированию и применению ключевых показателей эффективности деятельности акционерных обществ, акции которых находятся в собственности Российской Федерации, и отдельных некоммерческих организаций в целях определения размера вознаграждения их руководящего состава, утвержденными распоряжением Правительства Российской Федерации от 28 декабря 2020 г. № 3579-р (далее – Методические рекомендации), и прилагаемыми к настоящему решению перечнями ключевых показателей эффективности и функциональных ключевых показателей эффективности АО «Россельхозбанк» на 2024, 2025 и 2026 годы;</p> <p>3.5) мониторинг достижения годовых целевых значений ключевых показателей эффективности и функциональных ключевых показателей эффективности с учетом положений и сроков Методических рекомендаций и Методических рекомендаций по проектированию и мониторингу достижения ключевых показателей эффективности и функциональных ключевых показателей эффективности деятельности организаций с государственным участием, утверждаемыми Рабочей группой по повышению эффективности деятельности организаций с государственным участием, в том числе повышению эффективности бюджетных расходов и мониторингу долговой нагрузки таких организаций (далее – Методика по проектированию);</p> <p>3.6) представление в Росимущество отчета о проведении заседаний Наблюдательного совета АО «Россельхозбанк» и принятых на заседаниях решениях во исполнение Директив;</p> <p>3.7) направление в срок, предусмотренный Методикой по проектированию, в Минфин России, Минэкономразвития России согласованных с заинтересованными федеральными органами исполнительной власти предложений по составу, удельному весу, по порядку расчета и годовым целевым значениям ключевых показателей эффективности, а также функциональных ключевых показателей эффективности на 2025-2027 гг. вместе с материалами по согласованию в объеме,</p> |
|--|--|--|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

|    |                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|----|----------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|    |                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | определенном приложении № 8 к Методике по проектированию, для целей последующего рассмотрения на Межведомственной рабочей группе по оптимизации организационной структуры институтов развития.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| 4. | 13.03.2024<br>(14.03.2024) | I. Об условиях оплаты труда должностных лиц руководящего состава АО «Россельхозбанк».                                                                                                                                                                                                                                                                                    | С учетом ранее принятого во исполнение директив Правительства Российской Федерации от 29 декабря 2022 г. № 16061п-П13 (далее – Директивы) решения Наблюдательного совета АО «Россельхозбанк» от 13.01.2023 (протокол № 1, дата составления 16.01.2023) и решения Рабочей группы по вопросам бюджетной устойчивости (протокол заседания Рабочей группы от 06.12.2023 № 6пр):<br>1. Утвердить условия оплаты труда и размера годового максимально возможного совокупного персонального вознаграждения должностных лиц руководящего состава АО «Россельхозбанк», утвержденные решением Наблюдательного совета АО «Россельхозбанк» от 13.01.2023 (протокол № 1, дата составления 16.01.2023), в новой редакции согласно Приложению 1 к настоящему протоколу.<br>2. Согласовать возможность индексации заработной платы должностных лиц руководящего состава АО «Россельхозбанк» в связи с ростом потребительских цен на товары и услуги в пределах размеров годового максимально возможного совокупного персонального вознаграждения. |
|    |                            | II. О внесении изменений в Перечень функциональных ключевых показателей эффективности АО «Россельхозбанк» на 2024 - 2026 годы.                                                                                                                                                                                                                                           | Утвердить изменения в Перечень функциональных ключевых показателей эффективности АО «Россельхозбанк» на 2024 – 2026 годы, утвержденных решением Наблюдательного совета АО «Россельхозбанк» от 01.03.2024 (протокол № 3, дата составления 04.03.2024), согласно Приложению 2 к настоящему протоколу.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|    |                            | III. Об утверждении промежуточных целевых значений ключевых показателей эффективности и промежуточных целевых значений функциональных ключевых показателей эффективности АО «Россельхозбанк» на 2024 год нарастающим итогом, порядка расчета ключевых показателей эффективности и порядка расчета функциональных ключевых показателей эффективности АО «Россельхозбанк». | 1. Утвердить промежуточные целевые значения ключевых показателей эффективности АО «Россельхозбанк» на 2024 год нарастающим итогом согласно Приложению 3 к настоящему протоколу.<br>2. Утвердить промежуточные целевые значения функциональных ключевых показателей эффективности АО «Россельхозбанк» на 2024 год нарастающим итогом согласно Приложению 4 к настоящему решению.<br>3. Утвердить порядок расчета ключевых показателей эффективности АО «Россельхозбанк» с учетом решений Межведомственной рабочей группы по оптимизации организационной структуры институтов развития и порядок расчета функциональных ключевых показателей эффективности АО «Россельхозбанк» с учетом решений Межведомственной рабочей группы по оптимизации организационной структуры институтов развития согласно Приложению 5 к настоящему решению.                                                                                                                                                                                            |
|    |                            | IV. О Порядке изменения организационной структуры АО «Россельхозбанк» № 459-П в новой редакции.                                                                                                                                                                                                                                                                          | Утвердить Порядок изменения организационной структуры АО «Россельхозбанк» № 459-П в новой редакции согласно Приложению 6 к настоящему протоколу.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| 5. | 29.03.2024<br>(29.03.2024) | I. Об Отчетах о значимых рисках, выполнении обязательных нормативов, размере капитала и результатах оценки достаточности капитала АО «Россельхозбанк» за IV                                                                                                                                                                                                              | Принять к сведению Отчеты о значимых рисках, выполнении обязательных нормативов, размере капитала и результатах оценки достаточности капитала АО «Россельхозбанк» за IV квартал 2023 года и результатах выполнения внутренних процедур                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |

|  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|--|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  | <p>квартал 2023 года и результатах выполнения внутренних процедур оценки достаточности капитала (ВПОДК) АО «Россельхозбанк» за 2023 год.</p> <p>II. Об Отчетах о значимых рисках, выполнении обязательных нормативов, размере капитала и результатах оценки достаточности капитала Группы АО «Россельхозбанк» за IV квартал 2023 года и результатах выполнения внутренних процедур оценки достаточности капитала (ВПОДК) Группы АО «Россельхозбанк» за 2023 год.</p> <p>III. Об отчетности Службы внутреннего аудита АО «Россельхозбанк» по итогам II полугодия 2023 года.</p> <p>IV. О ходе исполнения Программы отчуждения непрофильных активов АО «Россельхозбанк» за 12 месяцев 2023 года.</p> <p>V. Об исполнении в 2023 году Стратегии развития АО «Россельхозбанк» до 2025 года.</p> <p>VI. О Стратегии цифровой трансформации АО «Россельхозбанк» до 2024 года в новой редакции.</p> <p>VII. О внесении изменений в бизнес-план АО «Россельхозбанк» на 2024 год.</p> <p>VIII. О внесении изменений в План мероприятий по реализации непрофильных активов АО «Россельхозбанк» (ежегодный план по исполнению Программы отчуждения непрофильных активов АО «Россельхозбанк»).</p> | <p>оценки достаточности капитала (ВПОДК) АО «Россельхозбанк» за 2023 год согласно Приложению 1 к настоящему протоколу.</p> <p>Принять к сведению Отчеты о значимых рисках, выполнении обязательных нормативов, размере капитала и результатах оценки достаточности капитала Группы АО «Россельхозбанк» за IV квартал 2023 года и результатах выполнения внутренних процедур оценки достаточности капитала (ВПОДК) Группы АО «Россельхозбанк» за 2023 год согласно Приложению 2 к настоящему протоколу.</p> <p>1. Принять к сведению Сводную информацию о принятых мерах по выполнению рекомендаций и устранению выявленных Службой внутреннего аудита АО «Россельхозбанк» нарушений по итогам II полугодия 2023 года согласно Приложению 3 к настоящему протоколу.<br/>2. Утвердить Отчет о выполнении плана проверок, проведенных Службой внутреннего аудита АО «Россельхозбанк» во II полугодии 2023 года, согласно Приложению 4 к настоящему протоколу.<br/>3. Признать деятельность Службы внутреннего аудита АО «Россельхозбанк» по итогам II полугодия 2023 года соответствующей цели и задачам, установленным Положением о Службе внутреннего аудита АО «Россельхозбанк».</p> <p>Принять к сведению Отчет о ходе исполнения Программы отчуждения непрофильных активов АО «Россельхозбанк» за 12 месяцев 2023 года согласно Приложению 5 к настоящему протоколу</p> <p>1. Принять к сведению Отчет об исполнении в 2023 году Стратегии развития АО «Россельхозбанк» до 2025 года согласно Приложению 6 к настоящему протоколу.<br/>2. Признать утратившим силу решение Наблюдательного совета АО «Россельхозбанк» от 15.10.2020 по пункту 3 вопроса II (протокол № 23, дата составления 16.10.2020).<br/>3. Поручить Правлению АО «Россельхозбанк» ежегодно представлять Наблюдательному совету АО «Россельхозбанк» отчет об исполнении Стратегии развития АО «Россельхозбанк» до 2025 года.</p> <p>Утвердить Стратегию цифровой трансформации АО «Россельхозбанк» до 2024 года в новой редакции согласно Приложению 7 к настоящему протоколу.</p> <p>Утвердить изменения в бизнес-план АО «Россельхозбанк» на 2024 год, включая смету расходов, в виде Ключевых показателей деятельности согласно Приложению 8 к настоящему протоколу.</p> <p>Утвердить изменения в План мероприятий по реализации непрофильных активов АО «Россельхозбанк» (ежегодный план по исполнению Программы отчуждения непрофильных активов АО «Россельхозбанк») согласно Приложению 9 к настоящему протоколу.</p> |
|--|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

|    |                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|----|----------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 6. | 12.04.2024<br>(15.04.2024) | I. Об Отчете АО «Россельхозбанк» о результатах реализации в 2023 году правил внутреннего контроля по противодействию легализации (отмыванию) доходов, полученных преступным путем, и финансированию терроризма и рекомендуемых мерах по улучшению системы противодействия легализации (отмыванию) доходов, полученных преступным путем, и финансированию терроризма/финансированию распространения оружия массового уничтожения. | Принять к сведению Отчет АО «Россельхозбанк» о результатах реализации в 2023 году правил внутреннего контроля по противодействию легализации (отмыванию) доходов, полученных преступным путем, и финансированию терроризма и рекомендуемых мерах по улучшению системы противодействия легализации (отмыванию) доходов, полученных преступным путем, и финансированию терроризма/финансированию распространения оружия массового уничтожения согласно Приложению 1 к настоящему протоколу.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|    |                            | II. *.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 1. *.<br>2. *.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|    |                            | III. Об участии должностных лиц руководящего состава АО «Россельхозбанк» в органах управления и контроля дочерних и зависимых хозяйственных обществ АО «Россельхозбанк», юридических лиц с прямым или косвенным участием Российской Федерации, в органах управления иных юридических лиц, а также о выполнении ими иной оплачиваемой работы.                                                                                     | 1. Согласовать участие Председателя Правления АО «Россельхозбанк», членов Правления АО «Россельхозбанк», заместителей Председателя Правления АО «Россельхозбанк» (далее – должностные лица руководящего состава АО «Россельхозбанк»), включая работников, которые в будущем будут избраны (назначены) на вышеуказанные должности, в органах управления и контроля дочерних и зависимых хозяйственных обществ АО «Россельхозбанк», включая новые дочерние и зависимые хозяйственные общества АО «Россельхозбанк», при условии недопущения превышения размера годового максимально возможного совокупного персонального вознаграждения должностных лиц руководящего состава АО «Россельхозбанк», утвержденного решением Наблюдательного совета АО «Россельхозбанк».<br>В случае переизбрания (повторного назначения) должностных лиц руководящего состава АО «Россельхозбанк» в органы управления и контроля вышеуказанных дочерних и зависимых хозяйственных обществ АО «Россельхозбанк» повторное согласование участия в соответствующих органах управления и контроля Наблюдательным советом АО «Россельхозбанк» не требуется.<br>2. Согласовать участие должностных лиц руководящего состава АО «Россельхозбанк» в органах управления и контроля юридических лиц с прямым или косвенным участием Российской Федерации, в органах управления иных юридических лиц, а также выполнение ими иной оплачиваемой работы согласно Приложению 2 к настоящему протоколу.<br>При этом, выполнение иной оплачиваемой работы и (или) участие должностных лиц руководящего состава АО «Россельхозбанк» в органах управления и контроля юридических лиц с прямым или косвенным участием Российской Федерации, а также в органах управления иных юридических лиц, указанных в Приложении 2 к настоящему протоколу, согласовано при условии недопущения превышения размера годового максимально возможного совокупного персонального вознаграждения должностных лиц руководящего состава АО «Россельхозбанк», утвержденного решением Наблюдательного совета АО «Россельхозбанк». |

|    |                            |                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|----|----------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|    |                            |                                                                                                                                                                                                                                                         | В случае продления трудовых отношений при выполнении иной оплачиваемой работы и (или) в случае переизбрания (повторного назначения) должностных лиц руководящего состава АО «Россельхозбанк» в органы управления и контроля юридических лиц с прямым или косвенным участием Российской Федерации, а также в органы управления иных юридических лиц, указанных в Приложении 2 к настоящему протоколу, повторное согласование выполнения иной оплачиваемой работы и (или) участия в соответствующих органах управления и контроля Наблюдательным советом АО «Россельхозбанк» не требуется.               |
| 7. | 27.04.2024<br>(27.04.2024) | I. Об исполнении бизнес-плана, в том числе сметы расходов, и программ благотворительной и спонсорской деятельности АО «Россельхозбанк» за 2023 год.                                                                                                     | Принять к сведению Отчет об исполнении бизнес-плана, в том числе сметы расходов, и программ благотворительной и спонсорской деятельности АО «Россельхозбанк» за 2023 год согласно Приложению 1 к настоящему протоколу.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|    |                            | II. Об анализе достижения ключевых показателей эффективности, функциональных ключевых показателей эффективности и показателей депремирования АО «Россельхозбанк» в 2023 году.                                                                           | 1. Принять к сведению Информацию об анализе достижения ключевых показателей эффективности, функциональных ключевых показателей эффективности и показателей депремирования АО «Россельхозбанк» в 2023 году согласно Приложению 2 к настоящему протоколу.<br>2. Принять к сведению информацию о причинах недостижения в 2023 году целевых значений функциональных ключевых показателей эффективности АО «Россельхозбанк» «Обеспечение доступности льготного кредитования АПК» и «Количество активных розничных клиентов» согласно Приложению 2 к настоящему протоколу.                                   |
|    |                            | III. О реализации в 2023 году Долгосрочной программы развития АО «Россельхозбанк» до 2025 года и выполнении ключевых показателей эффективности АО «Россельхозбанк».                                                                                     | 1. Утвердить Отчет о реализации в 2023 году Долгосрочной программы развития АО «Россельхозбанк» до 2025 года и выполнении ключевых показателей эффективности АО «Россельхозбанк» согласно Приложению 3 к настоящему протоколу.<br>2. Принять к сведению заключение независимого практикующего специалиста по заданию, обеспечивающему уверенность, в отношении отчета АО «Россельхозбанк» «О реализации в 2023 году Долгосрочной программы развития АО «Россельхозбанк» до 2025 года и выполнении ключевых показателей эффективности АО «Россельхозбанк» согласно Приложению 4 к настоящему протоколу. |
|    |                            | IV. О сводной информации о реализации программ/проектов цифровой трансформации АО «Россельхозбанк», в том числе сравнительный анализ фактически достигнутых и заявленных результатов и данные годовых отчетных форм, предоставляемых в Минцифры России. | 1. Принять к сведению сводную информацию о реализации программ/проектов цифровой трансформации АО «Россельхозбанк», в том числе сравнительный анализ фактически достигнутых и заявленных результатов и данные годовых отчетных форм, предоставляемых в Минцифры России, согласно Приложению 5 к настоящему протоколу.<br>2. Признать утратившим силу решение Наблюдательного совета АО «Россельхозбанк» от 31.05.2022 по пункту 4 вопроса IV (протокол № 13, дата составления 01.06.2022).                                                                                                             |
|    |                            | V. Об Ингушском РФ АО «Россельхозбанк».                                                                                                                                                                                                                 | Перевести Ингушский РФ АО «Россельхозбанк» в статус дополнительного офиса Ставропольского РФ АО «Россельхозбанк».                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |

|    |                            |                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|----|----------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 8. | 13.05.2024<br>(14.05.2024) | I. О годовом общем собрании акционеров АО «Россельхозбанк».                                                                                                                              | 1. Предварительно до проведения годового общего собрания акционеров АО «Россельхозбанк» утвердить Годовой отчет АО «Россельхозбанк» за 2023 год согласно Приложению 1 к настоящему протоколу.<br>2. Рекомендовать акционеру АО «Россельхозбанк», являющемуся владельцем всех голосующих акций АО «Россельхозбанк», - Российской Федерации в лице Федерального агентства по управлению государственным имуществом принять следующие решения по вопросам годового общего собрания акционеров:<br>«1. Утвердить Годовой отчет АО «Россельхозбанк» за 2023 год.<br>2. Утвердить годовую бухгалтерскую (финансовую) отчетность АО «Россельхозбанк» за 2023 год.<br>3. Назначить * аудиторской организацией АО «Россельхозбанк» на оказание услуг по проведению ежегодного аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности АО «Россельхозбанк» за 2024 год.». |
|    |                            | II. О Программе спонсорской деятельности АО «Россельхозбанк» на 2024 год в новой редакции.                                                                                               | Утвердить Программу спонсорской деятельности АО «Россельхозбанк» на 2024 год в новой редакции согласно Приложению 2 к настоящему протоколу.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|    |                            | III. О внесении изменений в бизнес-план АО «Россельхозбанк» на 2024 год.                                                                                                                 | Утвердить изменения в бизнес-план АО «Россельхозбанк» на 2024 год, включая смету расходов, в виде Ключевых показателей деятельности согласно Приложению 3 к настоящему протоколу.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|    |                            | IV. Об итогах закупочной деятельности АО «Россельхозбанк» за I квартал 2024 года.                                                                                                        | Утвердить Отчет об итогах закупочной деятельности АО «Россельхозбанк» за I квартал 2024 года согласно Приложению 4 к настоящему протоколу.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| 9  | 11.06.2024<br>(13.06.2024) | I. Об исполнении бизнес-плана, в том числе сметы расходов, и программ благотворительной и спонсорской деятельности АО «Россельхозбанк» за I квартал 2024 года.                           | Принять к сведению Отчет об исполнении бизнес-плана, в том числе сметы расходов, и программ благотворительной и спонсорской деятельности АО «Россельхозбанк» за I квартал 2024 года согласно Приложению 1 к настоящему протоколу.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|    |                            | II. Об анализе достижения ключевых показателей эффективности, функциональных ключевых показателей эффективности и показателей депремирования АО «Россельхозбанк» в I квартале 2024 года. | Принять к сведению Информацию об анализе достижения ключевых показателей эффективности, функциональных ключевых показателей эффективности и показателей депремирования АО «Россельхозбанк» в I квартале 2024 года согласно Приложению 2 к настоящему протоколу.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|    |                            | III. О ходе исполнения Программы отчуждения непрофильных активов АО «Россельхозбанк» за 3 месяца 2024 года.                                                                              | Принять к сведению Отчет о ходе исполнения Программы отчуждения непрофильных активов АО «Россельхозбанк» за 3 месяца 2024 года согласно Приложению 3 к настоящему протоколу.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|    |                            | IV. Об Отчетах о значимых рисках, выполнении обязательных нормативов, размере капитала и результатах оценки достаточности капитала АО «Россельхозбанк» за I квартал 2024 года.           | Принять к сведению Отчеты о значимых рисках, выполнении обязательных нормативов, размере капитала и результатах оценки достаточности капитала АО «Россельхозбанк» за I квартал 2024 года согласно Приложению 4 к настоящему протоколу.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|    |                            | V. Об Отчетах о значимых рисках, выполнении обязательных нормативов, размере капитала и результатах оценки достаточности капитала Группы АО «Россельхозбанк» за I квартал 2024 года.     | Принять к сведению Отчеты о значимых рисках, выполнении обязательных нормативов, размере капитала и результатах оценки достаточности капитала Группы АО «Россельхозбанк» за I квартал 2024 года согласно Приложению 5 к настоящему протоколу.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|    |                            | VI. Об Отчете о результатах стресс-тестирования АО «Россельхозбанк» и Группы АО «Россельхозбанк» на 01.01.2024.                                                                          | Принять к сведению Отчет о результатах стресс-тестирования АО «Россельхозбанк» и Группы АО «Россельхозбанк» на 01.01.2024 согласно Приложению 6 к настоящему протоколу.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |

|    |                            |                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|----|----------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|    |                            | VII. О Плане восстановления финансовой устойчивости Группы АО «Россельхозбанк» на 2024 год.                                                                                  | 1. Признать утратившим силу решение Наблюдательного совета АО «Россельхозбанк» от 27.11.2023 по вопросу VII (протокол № 20, дата составления 30.11.2023).<br>2. Утвердить План восстановления финансовой устойчивости Группы АО «Россельхозбанк» на 2024 год согласно Приложению 7 к настоящему протоколу.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|    |                            | VIII. О результатах оценки состояния корпоративного управления АО «Россельхозбанк» за 2023 год.                                                                              | Утвердить результаты оценки состояния корпоративного управления АО «Россельхозбанк» за 2023 год согласно Приложению 8 к настоящему протоколу.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|    |                            | IX. *.                                                                                                                                                                       | 1. *.<br>2. *.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| 10 | 27.06.2024<br>(27.06.2024) | I. О внесении изменений в Стратегию управления рисками и капиталом АО «Россельхозбанк», о предельных значениях показателей риск-аппетита АО «Россельхозбанк».                | 1. Утвердить изменения в Стратегию управления рисками и капиталом АО «Россельхозбанк», утвержденную решением Наблюдательного совета АО «Россельхозбанк» от 25.12.2015 (протокол № 27, дата составления 28.12.2015), согласно Приложениям 1, 2 к настоящему протоколу с датой вступления в силу с 01.07.2024.<br>2. Признать утратившим силу с 01.07.2024 решение Наблюдательного совета АО «Россельхозбанк» от 27.02.2024 по пункту 3 вопроса II (протокол № 2, дата составления 01.03.2024).<br>3. Утвердить предельные значения показателей риск-аппетита АО «Россельхозбанк» согласно Приложению 3 к настоящему протоколу с датой вступления в силу с 01.07.2024.               |
|    |                            | II. О внесении изменений в Стратегию управления рисками и капиталом Группы АО «Россельхозбанк», о предельных значениях показателей риск-аппетита Группы АО «Россельхозбанк». | 1. Утвердить изменения в Стратегию управления рисками и капиталом Группы АО «Россельхозбанк», утвержденную решением Наблюдательного совета АО «Россельхозбанк» от 12.07.2017 (протокол № 12, дата составления 14.07.2017), согласно Приложениям 4, 5 к настоящему протоколу с датой вступления в силу с 01.07.2024.<br>2. Признать утратившим силу с 01.07.2024 решение Наблюдательного совета АО «Россельхозбанк» от 27.02.2024 по пункту 5 вопроса II (протокол № 2, дата составления 01.03.2024).<br>3. Утвердить предельные значения показателей риск-аппетита Группы АО «Россельхозбанк» согласно Приложению 6 к настоящему протоколу с датой вступления в силу с 01.07.2024. |
|    |                            | III. О внесении изменений в Политику управления рисками АО «Россельхозбанк».                                                                                                 | Утвердить изменения в Политику управления рисками АО «Россельхозбанк», утвержденную решением Наблюдательного совета АО «Россельхозбанк» от 14.12.2015 (протокол № 25, дата составления 15.12.2015), согласно Приложениям 7, 8 к настоящему протоколу.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|    |                            | IV. О внесении изменений в Политику управления рисками Группы АО «Россельхозбанк».                                                                                           | Утвердить изменения в Политику управления рисками Группы АО «Россельхозбанк», утвержденную решением Наблюдательного совета АО «Россельхозбанк» от 12.07.2017 (протокол № 12, дата составления 14.07.2017), согласно Приложениям 9, 10 к настоящему протоколу.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|    |                            | V. Об Отчете Комитета по кадрам и вознаграждениям Наблюдательного совета АО «Россельхозбанк» о работе в 2023-2024 корпоративном году.                                        | 1. Принять к сведению Отчет Комитета по кадрам и вознаграждениям Наблюдательного совета АО «Россельхозбанк» о работе в 2023-2024 корпоративном году согласно Приложению 11 к настоящему протоколу.<br>2. Одобрить работу Комитета по кадрам и вознаграждениям Наблюдательного совета АО «Россельхозбанк» в 2023-2024 корпоративном                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |

|    |                            |                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|----|----------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|    |                            |                                                                                                                                                        | году.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|    |                            | VI. Об Отчете Комитета по аудиту Наблюдательного совета АО «Россельхозбанк» о работе в 2023-2024 корпоративном году.                                   | 1. Принять к сведению Отчет Комитета по аудиту Наблюдательного совета АО «Россельхозбанк» о работе в 2023-2024 корпоративном году согласно Приложению 12 к настоящему протоколу.<br>2. Одобрить работу Комитета по аудиту Наблюдательного совета АО «Россельхозбанк» в 2023-2024 корпоративном году.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|    |                            | VII. Об Отчете Комитета по стратегическому планированию и развитию Наблюдательного совета АО «Россельхозбанк» о работе в 2023-2024 корпоративном году. | 1. Принять к сведению Отчет Комитета по стратегическому планированию и развитию Наблюдательного совета АО «Россельхозбанк» о работе в 2023-2024 корпоративном году согласно Приложению 13 к настоящему протоколу.<br>2. Одобрить работу Комитета по стратегическому планированию и развитию Наблюдательного совета АО «Россельхозбанк» в 2023-2024 корпоративном году.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|    |                            | VIII. Об изменениях, вносимых в Долгосрочную программу развития АО «Россельхозбанк» до 2025 года.                                                      | Утвердить изменения, вносимые в Долгосрочную программу развития АО «Россельхозбанк» до 2025 года, утвержденную решением Наблюдательного совета АО «Россельхозбанк» 20.08.2021 (протокол № 17, дата составления 23.08.2021), согласно Приложению 14 к настоящему протоколу.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| 11 | 28.06.2024<br>(28.06.2024) | I. О распределении прибыли АО «Россельхозбанк» по итогам 2023 года, в том числе о выплате (объявлении) дивидендов.                                     | Рекомендовать акционеру АО «Россельхозбанк», являющемуся владельцем всех голосующих акций АО «Россельхозбанк», - Российской Федерации в лице Федерального агентства по управлению государственным имуществом принять следующее решение по вопросу распределения прибыли АО «Россельхозбанк» по итогам 2023 года, в том числе о выплате (объявлении) дивидендов:<br>«1. Распределить прибыль АО «Россельхозбанк» по результатам 2023 года в размере 9 132 605 044 рубля 28 копеек следующим образом:<br>на выплату дивидендов по акциям АО «Россельхозбанк» направить 4 566 304 124 рубля 85 копеек;<br>в резервный фонд АО «Россельхозбанк» направить 4 566 300 919 рублей 43 копейки.<br>2. Выплатить (объявить) дивиденды по акциям АО «Россельхозбанк» по результатам 2023 года в общем размере 4 566 304 124 рубля 85 копеек, что составляет:<br>8 737 рублей 95 копеек на одну размещенную обыкновенную именную акцию АО «Россельхозбанк» номинальной стоимостью 1 000 000 рублей (3 746 684 414 рублей 85 копеек);<br>8 737 рублей 95 копеек на одну размещенную привилегированную именную акцию АО «Россельхозбанк» номинальной стоимостью 1 000 000 рублей (218 448 750 рублей 00 копеек);<br>87 379 рублей 50 копеек на одну размещенную привилегированную именную акцию АО «Россельхозбанк» типа А номинальной стоимостью 10 000 000 рублей (601 170 960 рублей 00 копеек).<br>3. Установить, что 20-й день с даты принятия годовым общим собранием акционеров решения о выплате дивидендов является датой, на которую определяются лица, имеющие право на получение дивидендов.<br>4. Выплату дивидендов осуществить денежными |

|    |                            |                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|----|----------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|    |                            |                                                                                                                                             | средствами в рублях Российской Федерации в безналичном порядке в течение 25 рабочих дней с даты, на которую определяются лица, имеющие право на получение дивидендов.».                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| 12 | 23.07.2024<br>(24.07.2024) | I. Об избрании Председателя Наблюдательного совета АО «Россельхозбанк»..                                                                    | Избрать Председателем Наблюдательного совета АО «Россельхозбанк» *.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|    |                            | II. О количественном и персональном составе Комитета по стратегическому планированию и развитию Наблюдательного совета АО «Россельхозбанк». | Избрать Комитет по стратегическому планированию и развитию Наблюдательного совета АО «Россельхозбанк» в количественном составе пять человек в следующем персональном составе:<br><br>Председатель *<br>комитета:<br><br>Члены комитета: *                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|    |                            | III. О количественном и персональном составе Комитета по аудиту Наблюдательного совета АО «Россельхозбанк».                                 | Избрать Комитет по аудиту Наблюдательного совета АО «Россельхозбанк» в количественном составе четырех человек в следующем персональном составе:<br><br>Председатель *<br>комитета:<br><br>Члены *<br>комитета:                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|    |                            | IV. О количественном и персональном составе Комитета по кадрам и вознаграждениям Наблюдательного совета АО «Россельхозбанк».                | Избрать Комитет по кадрам и вознаграждениям Наблюдательного совета АО «Россельхозбанк» в количественном составе четыре человека в следующем персональном составе:<br><br>Председатель *<br>комитета:<br><br>Члены *<br>комитета:                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|    |                            | V. Плане работы Наблюдательного совета АО «Россельхозбанк» на 2024-2025 корпоративный год.                                                  | Утвердить План работы Наблюдательного совета АО «Россельхозбанк» на 2024-2025 корпоративный год согласно Приложению 1 к настоящему протоколу.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|    |                            | VI. О представлении финансовой отчетности, отчетов эмитента и иной информации в Минфин России, Росимущество и ФНС России.                   | Во исполнение директив Правительства Российской Федерации от 8 июля 2024 г. № ДГ-П13-21498 (Приложение 2 к настоящему протоколу, далее – Директивы) поручить Правлению АО «Россельхозбанк» (далее – Общество) обеспечить:<br><br>1) представление в Минфин России и Росимущество:<br>а) промежуточной (с учетом фактической периодичности ее составления) и годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества, составленной в соответствии с Федеральным законом от 6 декабря 2011 г. № 402-ФЗ «О бухгалтерском учете» (далее – бухгалтерская отчетность), а также аудиторского заключения о годовой бухгалтерской отчетности Общества в случае, если такая бухгалтерская отчетность подлежит обязательному аудиту, - согласно требованиям, указанным в разделе 1 приложения № 2 к Директивам;<br>б) промежуточной (с учетом фактической периодичности ее составления) и годовой консолидированной финансовой отчетности Общества, |

|    |                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|----|----------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|    |                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | <p>составленной в соответствии с Федеральным законом от 27 июля 2010 г. № 208-ФЗ «О консолидированной финансовой отчетности» (далее – консолидированная финансовая отчетность), а также аудиторского заключения о годовой консолидированной финансовой отчетности Общества - согласно требованиям, указанным в разделе 2 приложения № 2 к Директивам, - в случае, если Обществом составляется консолидированная финансовая отчетность;</p> <p>в) отчетов эмитента за 6 и 12 месяцев, предоставляемых Обществом в Банк России, согласно требованиям, указанным в разделе 3 приложения № 2 к Директивам, - в случае, если у Общества существует обязанность формировать отчет эмитента согласно нормативным правовым актам Российской Федерации;</p> <p>г) промежуточной и годовой отчетности, предоставляемой Обществом в Банк России, согласно требованиям, указанным в разделах 4 и 5 приложения № 2 к Директивам, - в случаях, если:</p> <p>Общество является кредитной организацией, составляет такую отчетность, и если Общество не направляет согласие Банку России на предоставление такой отчетности Банком России в Минфин России;</p> <p>Общество не является кредитной организацией, но составляет отчетность из списка, представленного в разделе 5 приложения № 2 к Директивам;</p> <p>2) представление в Минфин России информации по отдельным показателям, на основании которых формируется консолидированная финансовая отчетность Общества, не позднее 14 календарных дней, следующих за днем соответствующего запроса Минфина России, - в случае, если такая консолидированная финансовая отчетность составляется Обществом;</p> <p>3) представление в ФНС России промежуточной бухгалтерской отчетности Общества за первый квартал, полугодие и 9 месяцев отчетного года согласно требованиям, указанным в приложении № 3 к Директивам, - в случае, если такая отчетность составляется Обществом;</p> <p>4) распространение положений пунктов 1, 2 и 3 настоящего решения на дочерние акционерные общества, указанные в приложении № 1 к Директивам;</p> <p>5) представление в Минфин России, ФНС России и Росимущество информации о проведении заседания Наблюдательного совета Общества и рассмотрении вопроса «О представлении финансовой отчетности, отчетов эмитента и иной информации в Минфин России, Росимущество и ФНС России» не позднее 10 дней с даты его проведения.</p> |
| 13 | 30.08.2024<br>(30.08.2024) | <p>I. О Положении о ключевых показателях эффективности деятельности АО «Россельхозбанк» № 509-П в новой редакции.</p> <p>II. О внесении изменений в Перечень функциональных ключевых показателей эффективности АО «Россельхозбанк» на 2024 - 2026 годы и в Промежуточные целевые значения функциональных ключевых показателей эффективности АО «Россельхозбанк» на 2024 год нарастающим итогом.</p> | <p>Утвердить Положение о ключевых показателях эффективности деятельности АО «Россельхозбанк» № 509-П в новой редакции согласно Приложению 1 к настоящему протоколу.</p> <p>1. Утвердить изменения в Перечень функциональных ключевых показателей эффективности АО «Россельхозбанк» на 2024 - 2026 годы, утвержденных решением Наблюдательного совета АО «Россельхозбанк» от 01.03.2024 (протокол № 3, дата составления 04.03.2024), согласно Приложению 2 к настоящему протоколу.</p> <p>2. Утвердить изменения в Промежуточные целевые значения функциональных ключевых показателей</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |

|    |                            |                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|----|----------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|    |                            |                                                                                                                                                                                                                            | <p>эффективности АО «Россельхозбанк» на 2024 год нарастающим итогом, утвержденные решением Наблюдательного совета АО «Россельхозбанк» от 13.03.2024 (протокол № 4, дата составления 13.03.2024), согласно Приложению 3 к настоящему протоколу.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|    |                            | <p>III. Об итогах закупочной деятельности АО «Россельхозбанк» за II квартал 2024 года.</p>                                                                                                                                 | <p>Утвердить Отчет об итогах закупочной деятельности АО «Россельхозбанк» за II квартал 2024 года согласно Приложению 4 к настоящему протоколу.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|    |                            | <p>IV. О ходе исполнения Программы отчуждения непрофильных активов АО «Россельхозбанк» за 6 месяцев 2024 года.</p>                                                                                                         | <p>Принять к сведению Отчет о ходе исполнения Программы отчуждения непрофильных активов АО «Россельхозбанк» за 6 месяцев 2024 года согласно Приложению 5 к настоящему протоколу.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|    |                            | <p>V. Об Отчете о функционировании системы управления исключительным правом АО «Россельхозбанк» и дочерних обществ АО «Россельхозбанк» на интеллектуальную собственность, а также предложения по ее совершенствованию.</p> | <p>Принять к сведению Отчет о функционировании системы управления исключительным правом АО «Россельхозбанк» и дочерних обществ АО «Россельхозбанк» на интеллектуальную собственность, а также предложения по ее совершенствованию согласно Приложению 6 к настоящему протоколу.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|    |                            | <p>VI. О внесении изменений в Программу по управлению правами на результаты интеллектуальной деятельности в АО «Россельхозбанк».</p>                                                                                       | <p>Утвердить изменения в Программу по управлению правами на результаты интеллектуальной деятельности в АО «Россельхозбанк», утвержденную решением Наблюдательного совета АО «Россельхозбанк» от 30.08.2018 (протокол № 16, дата составления 31.08.2018), согласно Приложению 7 к настоящему протоколу.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|    |                            | <p>VII. *.</p>                                                                                                                                                                                                             | <p>1. *.<br/>2. *.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|    |                            | <p>VIII. О выплате вознаграждений членам Наблюдательного совета АО «Россельхозбанк» за 2023-2024 корпоративный год.</p>                                                                                                    | <p>1. Принять к сведению предварительный расчет размера вознаграждения членам Наблюдательного совета АО «Россельхозбанк» за 2023-2024 корпоративный год согласно Приложению 8 к настоящему протоколу.<br/>2. Рекомендовать акционеру АО «Россельхозбанк», являющемуся владельцем всех голосующих акций АО «Россельхозбанк», - Российской Федерации в лице Федерального агентства по управлению государственным имуществом принять следующее решение:<br/>«1. Выплатить вознаграждение членам Наблюдательного совета АО «Россельхозбанк», имеющим право на получение указанных вознаграждений в соответствии с требованиями действующего законодательства Российской Федерации и Положения о выплате вознаграждений и компенсаций членам Наблюдательного совета АО «Россельхозбанк», за 2023-2024 корпоративный год в совокупном размере 10 856 000 руб., в том числе:<br/>— * – 256 000 руб.;<br/>— * – 3 400 000 руб.;<br/>— * – 3 600 000 руб.;<br/>— * – 3 600 000 руб.».</p> |
| 14 | 17.09.2024<br>(17.09.2024) | <p>I. О решениях Рабочей группы по повышению эффективности деятельности организаций с государственным участием, в том числе повышению эффективности</p>                                                                    | <p>1. Принять к сведению информацию о решениях Рабочей группы по повышению эффективности деятельности организаций с государственным участием, в том числе повышению эффективности бюджетных расходов и мониторингу долговой нагрузки таких организаций</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |

|    |                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|----|----------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|    |                            | бюджетных расходов и мониторингу долговой нагрузки таких организаций.                                                                                                                                                                                                                                                                               | <p>(далее – Рабочая группа).</p> <p>2. Принять к сведению информацию об исполнении АО «Россельхозбанк» решений (рекомендаций) Рабочей группы на 2023 год, предусмотренных протоколом от 27.07.2023 № 1пр, по обеспечению проведения необходимых корпоративных и иных организационных мероприятий, направленных на соблюдение диапазона операционных расходов, а также по осуществлению контроля за рекомендованным уровнем расходов в целях обеспечения достижения целевых значений ключевых показателей эффективности деятельности АО «Россельхозбанк», согласно Приложению к настоящему протоколу.</p> <p>3. Признать результаты работы АО «Россельхозбанк» по оптимизации уровня операционных расходов в 2023 году удовлетворительными.</p> <p>4. Правлению АО «Россельхозбанк» продолжить работу по оптимизации уровня операционных расходов в 2024 году с учетом решений, предусмотренных протоколом Рабочей группы от 12.08.2024 № 3пр, в целях обеспечения достижения целевых значений ключевых показателей эффективности деятельности АО «Россельхозбанк».</p> |
| 15 | 19.09.2024<br>(19.09.2024) | I. Об исполнении бизнес-плана, в том числе сметы расходов, и программ благотворительной и спонсорской деятельности АО «Россельхозбанк» за I полугодие 2024 года.                                                                                                                                                                                    | Принять к сведению Отчет об исполнении бизнес-плана, в том числе сметы расходов, и программ благотворительной и спонсорской деятельности АО «Россельхозбанк» за I полугодие 2024 года согласно Приложению 1 к настоящему протоколу.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|    |                            | II. Об анализе достижения ключевых показателей эффективности, функциональных ключевых показателей эффективности и показателей депремирования АО «Россельхозбанк» в I полугодии 2024 года.                                                                                                                                                           | Принять к сведению Информацию об анализе достижения ключевых показателей эффективности, функциональных ключевых показателей эффективности и показателей депремирования АО «Россельхозбанк» в I полугодии 2024 года согласно Приложению 2 настоящему протоколу.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|    |                            | III. Об Отчетах о значимых рисках, выполнении обязательных нормативов, размере капитала и результатах оценки достаточности капитала АО «Россельхозбанк» за II квартал 2024 года.                                                                                                                                                                    | Принять к сведению Отчеты о значимых рисках, выполнении обязательных нормативов, размере капитала и результатах оценки достаточности капитала АО «Россельхозбанк» за II квартал 2024 года согласно Приложению 3 к настоящему протоколу.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|    |                            | IV. Об Отчетах о значимых рисках, выполнении обязательных нормативов, размере капитала и результатах оценки достаточности капитала Группы АО «Россельхозбанк» за II квартал 2024 года.                                                                                                                                                              | Принять к сведению Отчеты о значимых рисках, выполнении обязательных нормативов, размере капитала и результатах оценки достаточности капитала Группы АО «Россельхозбанк» за II квартал 2024 года согласно Приложению 4 к настоящему протоколу.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| 16 | 25.09.2024<br>(25.09.2024) | I. О Программе отчуждения непрофильных активов АО «Россельхозбанк» в новой редакции, о Реестре непрофильных активов АО «Россельхозбанк» в новой редакции и Плане мероприятий по отчуждению непрофильных активов АО «Россельхозбанк» (ежегодном плане по исполнению Программы отчуждения непрофильных активов АО «Россельхозбанк») в новой редакции. | <p>1. Утвердить Программу отчуждения непрофильных активов АО «Россельхозбанк» в новой редакции согласно Приложению 1 к настоящему протоколу.</p> <p>2. Утвердить Реестр непрофильных активов АО «Россельхозбанк» в новой редакции согласно Приложению 2 к настоящему протоколу.</p> <p>3. Утвердить План мероприятий по отчуждению непрофильных активов АО «Россельхозбанк» (ежегодный план по исполнению Программы отчуждения непрофильных активов АО «Россельхозбанк») в новой редакции согласно Приложению 3 к настоящему протоколу.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|    |                            | II. Об отчетности Службы внутреннего аудита АО «Россельхозбанк» по итогам I                                                                                                                                                                                                                                                                         | 1. Принять к сведению Сводную информацию о принятых мерах по выполнению рекомендаций и устранению выявленных Службой внутреннего                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |

|    |                            |                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|----|----------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|    |                            | полугодия 2024 года.                                                                                                                                                                                                       | <p>аудита АО «Россельхозбанк» нарушений по итогам I полугодия 2024 года согласно Приложению 4 к настоящему протоколу.</p> <p>2. Утвердить Отчет о выполнении плана проверок, проведенных Службой внутреннего аудита АО «Россельхозбанк» в I полугодии 2024 года, согласно Приложению 5 к настоящему протоколу.</p> <p>3. Признать деятельность Службы внутреннего аудита АО «Россельхозбанк» по итогам I полугодия 2024 года соответствующей цели и задачам, установленным Положением о Службе внутреннего аудита АО «Россельхозбанк».</p>                                                                                                                           |
|    |                            | III. Об оценке системы оплаты труда АО «Россельхозбанк» и о результатах независимой оценки системы оплаты труда АО «Россельхозбанк».                                                                                       | <p>1. Признать систему оплаты труда АО «Россельхозбанк», в том числе Политику в области оплаты труда работников АО «Россельхозбанк» № 697-П, утвержденную решением Наблюдательного совета от 28.02.2023 АО «Россельхозбанк» (протокол № 2, дата составления 02.03.2023), соответствующей стратегии АО «Россельхозбанк», характеру и масштабу совершаемых им операций, результатам его деятельности, уровню и сочетанию принимаемых рисков, и подлежащей сохранению на следующий календарный год.</p> <p>2. Принять к сведению информацию о результатах независимой оценки системы оплаты труда АО «Россельхозбанк» согласно Приложению 6 к настоящему протоколу.</p> |
|    |                            | IV. О внесении изменений в Стратегию цифровой трансформации АО «Россельхозбанк» до 2024 года.                                                                                                                              | Утвердить изменения в Стратегию цифровой трансформации АО «Россельхозбанк» до 2024 года, утвержденную решением Наблюдательного совета АО «Россельхозбанк» от 29.03.2024 (протокол № 5, дата составления 29.03.2024), согласно Приложению 7 к настоящему протоколу.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| 17 | 09.10.2024<br>(11.10.2024) | I. Об организационной структуре АО «Россельхозбанк» в новой редакции.                                                                                                                                                      | Утвердить организационную структуру АО «Россельхозбанк» в новой редакции согласно Приложению к настоящему протоколу с датой вступления в силу с 01.10.2024.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| 18 | 30.10.2024<br>(30.10.2024) | I. О Техническом задании для проведения оценки реализации в 2024 году долгосрочной программы развития и выполнения ключевых показателей эффективности АО «Россельхозбанк».                                                 | Утвердить Техническое задание для проведения оценки реализации в 2024 году долгосрочной программы развития и выполнения ключевых показателей эффективности АО «Россельхозбанк» согласно Приложению 1 к настоящему протоколу.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|    |                            | II. Об отчете Службы внутреннего аудита АО «Россельхозбанк» об оценке системы управления операционным риском в АО «Россельхозбанк» и банковской группе, включая риски информационной безопасности и информационных систем. | Принять к сведению Отчет Службы внутреннего аудита АО «Россельхозбанк» об оценке системы управления операционным риском в АО «Россельхозбанк» и банковской группе, включая риски информационной безопасности и информационных систем, согласно Приложению 2 к настоящему протоколу.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| 19 | 29.11.2024<br>(02.12.2024) | I. Об итогах закупочной деятельности АО «Россельхозбанк» за III квартал 2024 года.                                                                                                                                         | Утвердить Отчет об итогах закупочной деятельности АО «Россельхозбанк» за III квартал 2024 года согласно Приложению 1 к настоящему протоколу.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|    |                            | II. Об исполнении бизнес-плана, в том числе сметы расходов, и программ благотворительной и спонсорской деятельности АО «Россельхозбанк» за 9 месяцев 2024 года.                                                            | Принять к сведению Отчет об исполнении бизнес-плана, в том числе сметы расходов, и программ благотворительной и спонсорской деятельности АО «Россельхозбанк» за 9 месяцев 2024 года согласно Приложению 2 к настоящему протоколу.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|    |                            | III. Об анализе достижения ключевых показателей эффективности, функциональных ключевых показателей эффективности                                                                                                           | Принять к сведению Информацию об анализе достижения ключевых показателей эффективности, функциональных ключевых показателей эффективности и показателей депремирования                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |

|    |                            |                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|----|----------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|    |                            | и показателей депремирования АО «Россельхозбанк» за 9 месяцев 2024 года.                                                                                                                                                | АО «Россельхозбанк» за 9 месяцев 2024 года согласно Приложению 3 к настоящему протоколу.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|    |                            | IV. О Плане работы Службы внутреннего аудита АО «Россельхозбанк» на 2025 год.                                                                                                                                           | Утвердить План работы Службы внутреннего аудита АО «Россельхозбанк» на 2025 год согласно Приложению 4 к настоящему протоколу.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| 20 | 17.12.2024<br>(18.12.2024) | I. *.                                                                                                                                                                                                                   | *                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|    |                            | II. О Плане восстановления финансовой устойчивости Группы АО «Россельхозбанк» на 2024 год.                                                                                                                              | 1. Признать утратившим силу решение Наблюдательного совета АО «Россельхозбанк» от 11.06.2024 по вопросу VII (протокол № 9, дата составления 13.06.2024).<br>2. Утвердить План восстановления финансовой устойчивости Группы АО «Россельхозбанк» на 2024 год согласно Приложению к настоящему протоколу.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| 21 | 23.12.2024<br>(24.12.2024) | I. О ходе исполнения Программы отчуждения непрофильных активов АО «Россельхозбанк» за 9 месяцев 2024 года.                                                                                                              | Принять к сведению Отчет о ходе исполнения Программы отчуждения непрофильных активов АО «Россельхозбанк» за 9 месяцев 2024 года согласно Приложению 1 к настоящему протоколу.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|    |                            | II. О Плане мероприятий по отчуждению непрофильных активов АО «Россельхозбанк» (ежегодном плане по исполнению Программы отчуждения непрофильных активов АО «Россельхозбанк») в новой редакции.                          | Утвердить План мероприятий по отчуждению непрофильных активов АО «Россельхозбанк» (ежегодный план по исполнению Программы отчуждения непрофильных активов АО «Россельхозбанк») в новой редакции согласно Приложению 2 к настоящему протоколу.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|    |                            | III. О внесении изменений в План действий, направленных на обеспечение непрерывности деятельности и (или) восстановление деятельности АО «Россельхозбанк» в случае возникновения нестандартных и чрезвычайных ситуаций. | Утвердить изменения в План действий, направленных на обеспечение непрерывности деятельности и (или) восстановление деятельности АО «Россельхозбанк» в случае возникновения нестандартных и чрезвычайных ситуаций, утвержденный решением Наблюдательного совета АО «Россельхозбанк» от 23.12.2022 (протокол № 31, дата составления 26.12.2022), согласно Приложениям 3, 4 к настоящему протоколу.                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|    |                            | IV. О размере оплаты услуг аудитора по проведению обязательного аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности АО «Россельхозбанк» за 2025, 2026, 2027 годы.                                                              | Определить размер оплаты услуг аудитора по проведению обязательного аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности АО «Россельхозбанк» за 2025, 2026, 2027 годы, не превышающий 33 517 403 (Тридцать три миллиона пятьсот семнадцать тысяч четыреста три) рубля 33 копейки (в том числе НДС).                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|    |                            | V. О внесении изменений в Положение об организации закупочной деятельности в АО «Россельхозбанк» № 409-П.                                                                                                               | Утвердить изменения в Положение об организации закупочной деятельности в АО «Россельхозбанк» № 409-П, утвержденное решением Наблюдательного совета АО «Россельхозбанк» от 28.06.2022 (протокол № 15, дата составления 29.06.2022), согласно Приложениям 5 и 6 к настоящему протоколу.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| 22 | 26.12.2024<br>(26.12.2024) | I. О бизнес-плане АО «Россельхозбанк» на 2025 год.                                                                                                                                                                      | 1. Утвердить бизнес-план АО «Россельхозбанк» на 2025 год, включая смету расходов, в виде Ключевых показателей деятельности согласно Приложению 1 к настоящему протоколу.<br>2. Утвердить Плановую структуру капитала АО «Россельхозбанк» на 2025 год согласно Приложению 2 к настоящему протоколу.<br>3. Утвердить Плановую структуру капитала Группы АО «Россельхозбанк» на 2025 год согласно Приложению 3 к настоящему протоколу.<br>4. Утвердить Программу благотворительной деятельности АО «Россельхозбанк» на 2025 год согласно Приложению 4 к настоящему протоколу.<br>5. Утвердить Программу спонсорской деятельности АО «Россельхозбанк» на 2025 год согласно |

|  |  |                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|--|--|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  |  |                                                                                                                                                                                               | <p>Приложению 5 к настоящему протоколу.</p> <p>6. Предоставить Правлению АО «Россельхозбанк» полномочия по принятию решений о внесении изменений в программы благотворительной и спонсорской деятельности АО «Россельхозбанк» на 2025 год, связанных с перераспределением средств внутри каждой из программ между отдельными целевыми направлениями, отдельными проектами и/или средствами для дополнительного распределения по проектам, а также с расширением перечня проектов, финансируемых в рамках целевых направлений программ (в пределах общего лимита средств по каждой программе).</p>                                                                                                                                                                                                                       |
|  |  | <p>II. О предельных значениях показателей риск-аппетита АО «Россельхозбанк» и Группы АО «Россельхозбанк».</p>                                                                                 | <p>1. Принять к сведению информацию о предельных значениях показателей риск-аппетита АО «Россельхозбанк» и Группы АО «Россельхозбанк» согласно Приложению 6 к настоящему протоколу.</p> <p>2. Признать утратившим силу решение Наблюдательного совета АО «Россельхозбанк» от 27.06.2024 по пункту 3 вопроса I (протокол № 10, дата составления 27.06.2024).</p> <p>3. Утвердить предельные значения показателей риск-аппетита АО «Россельхозбанк» согласно Приложению 7 к настоящему протоколу.</p> <p>4. Признать утратившим силу решение Наблюдательного совета АО «Россельхозбанк» от 27.06.2024 по пункту 3 вопроса II (протокол № 10, дата составления 27.06.2024).</p> <p>5. Утвердить предельные значения показателей риск-аппетита Группы АО «Россельхозбанк» согласно Приложению 8 к настоящему протоколу.</p> |
|  |  | <p>III. О сигнальных и контрольных значениях базовых контрольных показателей уровня операционного риска АО «Россельхозбанк» на 2025 год.</p>                                                  | <p>Утвердить сигнальные и контрольные значения базовых контрольных показателей уровня операционного риска АО «Россельхозбанк» на 2025 год согласно Приложению 9 к настоящему протоколу.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|  |  | <p>IV. Об Отчетах о значимых рисках, выполнении обязательных нормативов, размере капитала и результатах оценки достаточности капитала АО «Россельхозбанк» за III квартал 2024 года.</p>       | <p>Принять к сведению Отчеты о значимых рисках, выполнении обязательных нормативов, размере капитала и результатах оценки достаточности капитала АО «Россельхозбанк» за III квартал 2024 года согласно Приложению 10 к настоящему протоколу.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|  |  | <p>V. Об Отчетах о значимых рисках, выполнении обязательных нормативов, размере капитала и результатах оценки достаточности капитала Группы АО «Россельхозбанк» за III квартал 2024 года.</p> | <p>Принять к сведению Отчеты о значимых рисках, выполнении обязательных нормативов, размере капитала и результатах оценки достаточности капитала Группы АО «Россельхозбанк» за III квартал 2024 года согласно Приложению 11 к настоящему протоколу.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |

Все решения Наблюдательного совета исполнены.

## 2. Информация о заседаниях комитетов Наблюдательного совета Банка в 2024 году

### 2.1. Комитет по аудиту Наблюдательного совета АО «Россельхозбанк»

| № про токола | Дата проведения заседания (составления) | Рассмотренные вопросы |
|--------------|-----------------------------------------|-----------------------|
|--------------|-----------------------------------------|-----------------------|

|     |                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|-----|----------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|     | протокола)                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| 1.  | 20.02.2024<br>(20.02.2024) | I. О предельных значениях показателей риск-аппетита АО «Россельхозбанк» и Группы АО «Россельхозбанк» на 2024 год.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| 2.  | 06.02.2024<br>(07.02.2024) | I. Об Отчетах о значимых рисках, выполнении обязательных нормативов, размере капитала и результатах оценки достаточности капитала АО «Россельхозбанк» за IV квартал 2023 года и результатах выполнения внутренних процедур оценки достаточности капитала (ВПОДК) АО «Россельхозбанк» за 2023 год.<br>II. Об Отчетах о значимых рисках, выполнении обязательных нормативов, размере капитала и результатах оценки достаточности капитала Группы АО «Россельхозбанк» за IV квартал 2023 года и результатах выполнения внутренних процедур оценки достаточности капитала (ВПОДК) Группы АО «Россельхозбанк» за 2023 год.<br>III. Об отчетности Службы внутреннего аудита АО «Россельхозбанк» по итогам II полугодия 2023 года. |
| 3.  | 05.04.2024<br>(05.04.2024) | I. Об Отчете АО «Россельхозбанк» о результатах реализации в 2023 году правил внутреннего контроля по противодействию легализации (отмыванию) доходов, полученных преступным путем, и финансированию терроризма и рекомендуемых мерах по улучшению системы противодействия легализации (отмыванию) доходов, полученных преступным путем, и финансированию терроризма/финансированию распространения оружия массового уничтожения.<br>II. *.                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| 4.  | 03.05.2024<br>(03.05.2024) | I. О годовом общем собрании акционеров АО «Россельхозбанк».                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| 5.  | 05.06.2024<br>(05.06.2024) | I. Об Отчете о результатах стресс-тестирования АО «Россельхозбанк» и Группы АО «Россельхозбанк» на 01.01.2024.<br>II. О Плане восстановления финансовой устойчивости Группы АО «Россельхозбанк» на 2024 год.<br>III. Об Отчетах о значимых рисках, выполнении обязательных нормативов, размере капитала и результатах оценки достаточности капитала АО «Россельхозбанк» за I квартал 2024 года.<br>IV. Об Отчетах о значимых рисках, выполнении обязательных нормативов, размере капитала и результатах оценки достаточности капитала Группы АО «Россельхозбанк» за I квартал 2024 года.<br>V. *.                                                                                                                           |
| 6.  | 17.06.2024<br>(18.06.2024) | I. О внесении изменений в Стратегию управления рисками и капиталом АО «Россельхозбанк», о предельных значениях показателей риск-аппетита АО «Россельхозбанк».<br>II. О внесении изменений в Стратегию управления рисками и капиталом Группы АО «Россельхозбанк», о предельных значениях показателей риск-аппетита Группы АО «Россельхозбанк».<br>III. О внесении изменений в Политику управления рисками АО «Россельхозбанк».<br>IV. О внесении изменений в Политику управления рисками Группы АО «Россельхозбанк».<br>V. Об Отчете Комитета по аудиту Наблюдательного совета АО «Россельхозбанк» о работе в 2023-2024 корпоративном году.                                                                                  |
| 7.  | 09.09.2024<br>(10.09.2024) | I. О Плане работы Комитета по аудиту Наблюдательного совета АО «Россельхозбанк» на 2024-2025 корпоративный год.<br>II. Об отчетности Службы внутреннего аудита АО «Россельхозбанк» по итогам I полугодия 2024 года.<br>III. Об Отчетах о значимых рисках, выполнении обязательных нормативов, размере капитала и результатах оценки достаточности капитала АО «Россельхозбанк» за II квартал 2024 года.<br>IV. Об Отчетах о значимых рисках, выполнении обязательных нормативов, размере капитала и результатах оценки достаточности капитала Группы АО «Россельхозбанк» за II квартал 2024 года.                                                                                                                           |
| 8.  | 16.10.2024<br>(16.10.2024) | I. Об Отчете Службы внутреннего аудита АО «Россельхозбанк» об оценке системы управления операционным риском в АО «Россельхозбанк» и банковской группе, включая риски информационной безопасности и информационных систем.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| 9.  | 19.11.2024<br>(19.11.2024) | I. О Плане работы Службы внутреннего аудита АО «Россельхозбанк» на 2025 год.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| 10. | 03.12.2024<br>(03.12.2024) | I. Об Отчетах о значимых рисках, выполнении обязательных нормативов, размере капитала и результатах оценки достаточности капитала                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |

|     |                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|-----|----------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|     |                            | <p>АО «Россельхозбанк» за III квартал 2024 года.</p> <p>II. Об Отчетах о значимых рисках, выполнении обязательных нормативов, размере капитала и результатах оценки достаточности капитала Группы АО «Россельхозбанк» за III квартал 2024 года.</p> <p>III. О Плате восстановления финансовой устойчивости Группы АО «Россельхозбанк» на 2024 год.</p> <p>IV. О предельных значениях показателей риск-аппетита АО «Россельхозбанк».</p> <p>V. О сигнальных и контрольных значениях базовых контрольных показателей уровня операционного риска АО «Россельхозбанк» на 2025 год.</p> |
| 11. | 19.12.2024<br>(20.12.2024) | <p>I. О размере оплаты услуг аудитора по проведению обязательного аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности АО «Россельхозбанк» за 2025, 2026, 2027 годы.</p> <p>II. О бизнес-плане АО «Россельхозбанк» на 2025 год.</p> <p>III. О предельных значениях показателей риск-аппетита АО «Россельхозбанк» и Группы АО «Россельхозбанк»..</p>                                                                                                                                                                                                                                        |

## 2.2. Комитет по стратегическому планированию и развитию Наблюдательного совета АО «Россельхозбанк»

| № протокола | Дата проведения заседания (составления протокола) | Рассмотренные вопросы                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|-------------|---------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1.          | 20.02.2024<br>(20.02.2024)                        | I. Об итогах закупочной деятельности АО «Россельхозбанк» за IV квартал 2023 года.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| 2.          | 12.03.2024<br>(12.03.2024)                        | <p>I. О внесении изменений в Перечень функциональных ключевых показателей эффективности АО «Россельхозбанк» на 2024 – 2026 годы.</p> <p>II. Об утверждении промежуточных целевых значений ключевых показателей эффективности и промежуточных целевых значений функциональных ключевых показателей эффективности АО «Россельхозбанк» на 2024 год нарастающим итогом, порядка расчета ключевых показателей эффективности и порядка расчета функциональных ключевых показателей эффективности АО «Россельхозбанк»</p> <p>III. О Порядке изменения организационной структуры АО «Россельхозбанк» № 459-П в новой редакции.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| 3.          | 19.03.2024<br>(20.03.2024)                        | <p>I. О ходе исполнения Программы отчуждения непрофильных активов АО «Россельхозбанк» за 12 месяцев 2023 года.</p> <p>II. О Стратегии цифровой трансформации АО «Россельхозбанк» до 2024 года в новой редакции.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| 4.          | 22.04.2024<br>(25.04.2024)                        | <p>I. О внесении изменений в бизнес-план АО «Россельхозбанк» на 2024 год.</p> <p>II. О внесении изменений в План мероприятий по реализации непрофильных активов АО «Россельхозбанк» (ежегодный план по исполнению Программы отчуждения непрофильных активов АО «Россельхозбанк»).</p> <p>III. Об исполнении в 2023 году Стратегии развития АО «Россельхозбанк» до 2025 года.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| 5.          | 09.04.2024<br>(11.04.2024)                        | I. О распределении прибыли АО «Россельхозбанк» по итогам 2023 года, в том числе о выплате (объявлении) дивидендов.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| 6.          | 24.04.2024<br>(25.04.2024)                        | <p>I. Об исполнении бизнес-плана, в том числе сметы расходов, и программ благотворительной и спонсорской деятельности АО «Россельхозбанк» за 2023 год.</p> <p>II. Об анализе достижения ключевых показателей эффективности, функциональных ключевых показателей эффективности и показателей депремирования АО «Россельхозбанк» в 2023 году.</p> <p>III. реализации в 2023 году Долгосрочной программы развития АО «Россельхозбанк» до 2025 года и выполнении ключевых показателей эффективности АО «Россельхозбанк».</p> <p>IV. Об изменениях, вносимых в Долгосрочную программу развития АО «Россельхозбанк» до 2025 года.</p> <p>V. О сводной информации о реализации программ/проектов цифровой трансформации, в том числе сравнительный анализ фактически достигнутых и заявленных результатов и данные годовых отчетных форм, предоставляемых в Минцифры России.</p> <p>VI. Об Ингушском РФ АО «Россельхозбанк».</p> |
| 7.          | 06.05.2024<br>(07.05.2024)                        | <p>I. О Программе спонсорской деятельности АО «Россельхозбанк» на 2024 год в новой редакции.</p> <p>II. О внесении изменений в бизнес-план АО «Россельхозбанк» на 2024 год.</p> <p>III. Об итогах закупочной деятельности АО «Россельхозбанк» за I квартал 2024 года.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |

|     |                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|-----|----------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 8.  | 05.06.2024<br>(05.06.2024) | <p>I. О ходе исполнения Программы отчуждения непрофильных активов АО «Россельхозбанк» за 3 месяца 2024 года.</p> <p>II. Об исполнении бизнес-плана, в том числе сметы расходов, и программ благотворительной и спонсорской деятельности АО «Россельхозбанк» за I квартал 2024 года.</p> <p>III. Об анализе достижения ключевых показателей эффективности, функциональных ключевых показателей эффективности и показателей депремирования АО «Россельхозбанк» в I квартале 2024 года.</p> <p>IV. О результатах оценки состояния корпоративного управления АО «Россельхозбанк» за 2023 год.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| 9.  | 20.06.2024<br>(20.06.2024) | I. Об Отчете Комитета по стратегическому планированию и развитию Наблюдательного совета АО «Россельхозбанк» о работе в 2023-2024 корпоративном году.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| 10. | 19.08.2024<br>(22.08.2024) | <p>I. О Плате работы Комитета по стратегическому планированию и развитию Наблюдательного совета АО «Россельхозбанк» на 2024-2025 корпоративный год.</p> <p>II. Положении о ключевых показателях эффективности деятельности АО «Россельхозбанк» № 509-П в новой редакции.</p> <p>III. Об итогах закупочной деятельности АО «Россельхозбанк» за II квартал 2024 года.</p> <p>IV. Об Отчете о функционировании системы управления исключительным правом АО «Россельхозбанк» и дочерних обществ АО «Россельхозбанк» на интеллектуальную собственность, а также предложения по ее совершенствованию.</p> <p>V. О внесении изменений в Программу по управлению правами на результаты интеллектуальной деятельности в АО «Россельхозбанк».</p> <p>VI. *.</p> <p>VII. О внесении изменений в Перечень функциональных ключевых показателей эффективности АО «Россельхозбанк» на 2024 - 2026 годы и в Промежуточные целевые значения функциональных ключевых показателей эффективности АО «Россельхозбанк» на 2024 год нарастающим итогом.</p> <p>VIII. О ходе исполнения Программы отчуждения непрофильных активов АО «Россельхозбанк» за 6 месяцев 2024 года.</p> <p>IX. О секретаре Комитета по стратегическому планированию и развитию Наблюдательного совета АО «Россельхозбанк».</p> |
| 11. | 11.09.2024<br>(12.09.2024) | <p>I. Об исполнении бизнес-плана, в том числе сметы расходов, и программ благотворительной и спонсорской деятельности АО «Россельхозбанк» за I полугодие 2024 года.</p> <p>II. Об анализе достижения ключевых показателей эффективности, функциональных ключевых показателей эффективности и показателей депремирования АО «Россельхозбанк» в I полугодии 2024 года.</p> <p>III. О Программе отчуждения непрофильных активов АО «Россельхозбанк» в новой редакции, о Реестре непрофильных активов АО «Россельхозбанк» в новой редакции и Плате мероприятий по отчуждению непрофильных активов АО «Россельхозбанк» (ежегодном плане по исполнению Программы отчуждения непрофильных активов АО «Россельхозбанк») в новой редакции.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| 12. | 13.09.2024<br>(16.09.2024) | <p>I. О решениях Рабочей группы по повышению эффективности деятельности организаций с государственным участием, в том числе повышению эффективности бюджетных расходов и мониторингу долговой нагрузки таких организаций.</p> <p>II. О внесении изменений в Стратегию цифровой трансформации АО «Россельхозбанк» до 2024 года.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| 13. | 26.09.2024<br>(26.09.2024) | I. Об организационной структуре АО «Россельхозбанк» в новой редакции.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| 14. | 14.10.2024<br>(15.10.2024) | I. О Техническом задании для проведения оценки реализации в 2024 году долгосрочной программы развития и выполнения ключевых показателей эффективности АО «Россельхозбанк».                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| 15. | 11.11.2024<br>(11.11.2024) | I. Об итогах закупочной деятельности АО «Россельхозбанк» за III квартал 2024 года.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| 16. | 21.11.2024<br>(22.11.2024) | <p>I. Об исполнении бизнес-плана, в том числе сметы расходов, и программ благотворительной и спонсорской деятельности АО «Россельхозбанк» за 9 месяцев 2024 года.</p> <p>II. Об анализе достижения ключевых показателей эффективности, функциональных ключевых показателей эффективности и показателей депремирования АО «Россельхозбанк» за 9 месяцев 2024 года.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |

|     |                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|-----|----------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 17. | 06.12.2024<br>(09.12.2024) | I. О ходе исполнения Программы отчуждения непрофильных активов АО «Россельхозбанк» за 9 месяцев 2024 года.                                                                                                                                                                                                                                                          |
| 18. | 19.12.2024<br>(20.12.2024) | I. О внесении изменений в Положение об организации закупочной деятельности в АО «Россельхозбанк» № 409-П.<br>II. О Плане мероприятий по отчуждению непрофильных активов АО «Россельхозбанк» (ежегодном плане по исполнению Программы отчуждения непрофильных активов АО «Россельхозбанк») в новой редакции.<br>III. О бизнес-плане АО «Россельхозбанк» на 2025 год. |

### 2.3. Комитет по кадрам и вознаграждениям Наблюдательного совета АО «Россельхозбанк»

| № протокола | Дата проведения заседания (составления протокола) | Рассмотренные вопросы                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|-------------|---------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1           | 07.03.2024<br>(07.03.2024)                        | I. Об условиях оплаты труда должностных лиц руководящего состава АО «Россельхозбанк».                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| 2           | 12.03.2024<br>(12.03.2024)                        | I. О внесении изменений в Перечень функциональных ключевых показателей эффективности АО «Россельхозбанк» на 2024 – 2026 годы.<br>II. Об утверждении промежуточных целевых значений ключевых показателей эффективности и промежуточных целевых значений функциональных ключевых показателей эффективности АО «Россельхозбанк» на 2024 год нарастающим итогом, порядка расчета ключевых показателей эффективности и порядка расчета функциональных ключевых показателей эффективности АО «Россельхозбанк».    |
| 3           | 08.04.2024<br>(08.04.2024)                        | I. Об участии должностных лиц руководящего состава АО «Россельхозбанк» в органах управления и контроля дочерних и зависимых хозяйственных обществ АО «Россельхозбанк», юридических лиц с прямым или косвенным участием Российской Федерации, в органах управления иных юридических лиц, а также о выполнении ими иной оплачиваемой работы.                                                                                                                                                                  |
| 4           | 23.04.2024<br>(24.04.2024)                        | I. Об анализе достижения ключевых показателей эффективности, функциональных ключевых показателей эффективности и показателей депремирования АО «Россельхозбанк» в 2023 год.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| 5           | 04.06.2024<br>(04.06.2024)                        | I. Об анализе достижения ключевых показателей эффективности, функциональных ключевых показателей эффективности и показателей депремирования АО «Россельхозбанк» в I квартале 2024 года.<br>II. Об Отчете Комитета по кадрам и вознаграждениям Наблюдательного совета АО «Россельхозбанк» о работе в 2023-2024 корпоративном году.                                                                                                                                                                           |
| 6           | 29.07.2024<br>(29.07.2024)                        | I. О Плане работы Комитета по кадрам и вознаграждениям Наблюдательного совета АО «Россельхозбанк» на 2024-2025 корпоративный год.<br>II. О предложении по выдвижению кандидатов для избрания в состав Наблюдательного совета на внеочередном общем собрании акционеров АО «Россельхозбанк» в 2024 году.                                                                                                                                                                                                     |
| 7           | 19.08.2024<br>(22.08.2024)                        | I. О Положении о ключевых показателях эффективности деятельности АО «Россельхозбанк» № 509-П в новой редакции.<br>II. О внесении изменений в Перечень функциональных ключевых показателей эффективности АО «Россельхозбанк» на 2024 - 2026 годы и в Промежуточные целевые значения функциональных ключевых показателей эффективности АО «Россельхозбанк» на 2024 год нарастающим итогом.<br>III. О выплате вознаграждений членам Наблюдательного совета АО «Россельхозбанк» за 2023-2024 корпоративный год. |
| 8           | 09.09.2024<br>(10.09.2024)                        | I. Об анализе достижения ключевых показателей эффективности, функциональных ключевых показателей эффективности и показателей депремирования АО «Россельхозбанк» в I полугодии 2024 года.<br>II. Об оценке системы оплаты труда АО «Россельхозбанк» и о результатах независимой оценки системы оплаты труда АО «Россельхозбанк».                                                                                                                                                                             |
| 9           | 09.10.2024<br>(10.10.2024)                        | I. О предложениях по выдвижению кандидатов для избрания в составы Наблюдательного совета и Ревизионной комиссии на годовом общем собрании акционеров АО «Россельхозбанк» в 2025 году.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| 10.         | 21.11.2024<br>(22.11.2024)                        | I. Об анализе достижения ключевых показателей эффективности, функциональных ключевых показателей эффективности и показателей депремирования                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |

АО «Россельхозбанк» за 9 месяцев 2024 года.

### 3. Информация о реализованных непрофильных активах в 2024 году, включая суммарные значения показателей

| № п/п | Наименование регионального филиала | Наименование актива                                                                                                                                                                                    | Средства идентификации актива                                                                          | Остаточная (балансовая) стоимость актива, тыс. руб. <sup>1</sup> | Фактическая стоимость реализации, тыс. руб. | Отклонение фактической стоимости реализации от балансовой стоимости актива, тыс. руб. | Причина отклонения фактической стоимости реализации от балансовой стоимости актива                                                                                                                                                                                   |
|-------|------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1     | Воронежский                        | Нежилое помещение, общая площадь 401,5 кв. м, этаж: 2, помещение II (80-90, 92-102) с учетом доли в праве собственности на земельный участок, причитающейся под 2 этаж (42 кв.м.)                      | Адрес: Воронежская область, г. Воронеж, пр-кт Московский, д. 19Б, кадастровый номер 36:34:0210011:1094 | 19 093                                                           | 21 531                                      | 2 438                                                                                 | -                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| 2     | Воронежский                        | Нежилое помещение, общая площадь 1090,8 кв. м, этаж: 3, помещение II (117-143,-145-149,151-158,160-166) с учетом доли в праве собственности на земельный участок, причитающейся под 3 этаж (114 кв.м.) | Адрес: Воронежская область, г. Воронеж, пр-кт Московский, д. 19Б, кадастровый номер 36:34:0210011:1095 | 45 816                                                           | 52 250                                      | 6 433                                                                                 | -                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| 3     | Головной офис                      | 46 103 штуки обыкновенных именных бездокументарных акций и 9 169 штук привилегированных бездокументарных акций АО «Лужский ККЗ», в совокупности составляющих 75,597 % уставного капитала общества      | Адрес: Ленинградская область, Лужский район, п. Толмачево                                              | 500 950                                                          | 0                                           | -500 950                                                                              | Определением Арбитражного суда Санкт-Петербурга и Ленинградской области 20.02.2024 вынесено определение о завершении конкурсного производства АО «Лужский ККЗ». 29.03.2024 ФНС внесена запись об исключении АО «Лужский ККЗ» из ЕГРЮЛ, акции списаны с баланса Банка |

<sup>1</sup> Остаточная (балансовая) стоимость – стоимость, рассчитанная исходя из стоимости НПА, отраженной на соответствующих счетах бухгалтерского учета на отчетную дату, за вычетом накопленной амортизации и накопленных убытков от его обесценения.

| № п/п | Наименование регионального филиала | Наименование актива                                                                                                               | Средства идентификации актива                                                                                 | Остаточная (балансовая) стоимость актива, тыс. руб. <sup>1</sup> | Фактическая стоимость реализации, тыс. руб. | Отклонение фактической стоимости реализации от балансовой стоимости актива, тыс. руб. | Причина отклонения фактической стоимости реализации от балансовой стоимости актива |
|-------|------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------|
| 4     | Тульский                           | Земельный участок площадью 252597 +/- 4398 кв.м. Категория земель: земли промышленности, для размещения промышленных баз, складов | Адрес: Тульская область, Ленинский район, с/п Ильинское, с. Осиновая гора. Кадастровый номер 71:14:030501:451 | 16 906                                                           | 25 280                                      | 8 374                                                                                 | -                                                                                  |
| 5     | Тульский                           | Земельный участок площадью 393337 +/- 1098 кв.м. Категория земель: земли промышленности, для размещения промышленных баз, складов | Адрес: Тульская область, Ленинский район, с/п Ильинское, с. Осиновая гора. Кадастровый номер 71:14:030501:583 | 22 892                                                           | 36 041                                      | 13 149                                                                                | -                                                                                  |
| -     | <b>ИТОГО</b>                       |                                                                                                                                   |                                                                                                               | <b>605 657</b>                                                   | <b>135 102</b>                              | <b>-470 555</b>                                                                       | -                                                                                  |

#### 4. Информация об участии Банка в коммерческих организациях

В соответствии с абзацем 2 пункта 1 постановления Правительства Российской Федерации от 04.07.2023 № 1102 «Об особенностях раскрытия и (или) предоставления информации, подлежащей раскрытию и (или) предоставлению в соответствии с требованиями Федерального закона «Об акционерных обществах» и Федерального закона «О рынке ценных бумаг», согласно пунктам 5 и 11 приложения к постановлению Правительства Российской Федерации от 04.07.2023 № 1102, информация в данном пункте частично не раскрывается, так как в отношении АО «Россельхозбанк» действуют ограничительные меры со стороны иностранных государств и существует угроза введения новых (расширения действующих) санкций.

| № п/п                                                                                             | Наименование | Место фактического нахождения | ИНН | Основной вид деятельности | Процент владения акциями (долями) в обществе | Качество, в котором выступает Банк | Количество голосов, приходящихся на акции (доли), которыми распоряжается Банк, в процентах от общего количества голосов | Выручка за 2024 год, тыс. рублей. | Прибыль <sup>2</sup> за 2024 год, тыс. рублей. | Размер дивидендов по имеющимся у Банка акциям, выплаченных в 2024 году/размер чистой прибыли, распределенной Банку как участнику, выплаченной в 2024 году, тыс. рублей |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|-------------------------------|-----|---------------------------|----------------------------------------------|------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1                                                                                                 | 2            | 3                             | 4   | 5                         | 6                                            | 7                                  | 8                                                                                                                       | 9                                 | 10                                             | 11                                                                                                                                                                     |
| Сведения о хозяйствующих субъектах с долей участия Банка в уставном капитале от 2 до 20 процентов |              |                               |     |                           |                                              |                                    |                                                                                                                         |                                   |                                                |                                                                                                                                                                        |

<sup>2</sup> Прибыль до налогообложения.

|   |                                                                                                                          |                                                                             |            |                                                                                                                                                                                                   |         |          |                      |         |         |          |
|---|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------|------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|----------|----------------------|---------|---------|----------|
| 1 | Аналитическое<br>Кредитное<br>Рейтинговое<br>Агентство<br>(Акционерное<br>общество)<br>(АКРА (АО))                       | 125375,<br>г. Москва,<br>Большой<br>Гнездики<br>вский пер.,<br>д. 1, стр. 2 | 9705055855 | Рейтинговые<br>услуги,<br>подготовка<br>точной и<br>релевантной<br>информации<br>о<br>кредитоспо<br>соби<br>участников<br>финансового<br>рынка и<br>качестве их<br>финансовых<br>инструменто<br>в | 3,7037% | Акционер | 111 112              | 729 913 | 445 629 | 6 249,07 |
| 2 | Акционерное о<br>общество<br>«Негосударств<br>енный<br>пенсионный<br>фонд «Первый<br>национальный<br>пенсионный<br>фонд» | 125009,<br>Москва,<br>ул. Большая<br>Дмитровка, д.<br>23, стр. 1.           | 7718002769 | Деятельност<br>ь<br>негосударств<br>енных<br>пенсионных<br>фондов                                                                                                                                 | 2,2000% | Акционер | 2,2000% <sup>3</sup> | -       | -       | -        |

Сведения об обществах с долей участия Банка в уставном капитале от 20 до 50 процентов\*

Сведения о дочерних обществах с долей участия Банка в уставном капитале от 50 процентов + 1 акция до 100 процентов\*

Председатель Правления  
АО «Россельхозбанк»

Б.П. Листов

<sup>3</sup>С учетом ограничений, установленных пунктом 2 статьи 126 Федерального закона от 26.10.2002 № 127-ФЗ «О несостоятельности (банкротстве)».

---

# ЗАКЛЮЧЕНИЕ НЕЗАВИСИМОГО ПРАКТИКУЮЩЕГО СПЕЦИАЛИСТА ПО ЗАДАНИЮ, ОБЕСПЕЧИВАЮЩЕМУ УВЕРЕННОСТЬ, В ОТНОШЕНИИ ОТЧЕТА О РЕАЛИЗАЦИИ В 2024 ГОДУ ДОЛГОСРОЧНОЙ ПРОГРАММЫ РАЗВИТИЯ АО «РОССЕЛЬХОЗБАНК» ДО 2025 ГОДА И ВЫПОЛНЕНИИ КЛЮЧЕВЫХ ПОКАЗАТЕЛЕЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ АО «РОССЕЛЬХОЗБАНК»

---

МАРТ 2025 Г.

**Заключение независимого практикующего специалиста  
по заданию, обеспечивающему уверенность,  
в отношении Отчета о реализации в 2024 году  
Долгосрочной программы развития АО «Россельхозбанк»  
до 2025 года и выполнении ключевых показателей  
эффективности АО «Россельхозбанк»**

---

| <b>Содержание</b>                                                                                                                                                                                                                                                           | <b>Стр.</b> |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|
| Заключение независимого практикующего специалиста по заданию, обеспечивающему уверенность, в отношении Отчета о реализации в 2024 году Долгосрочной программы развития АО «Россельхозбанк» до 2025 года и выполнении ключевых показателей эффективности АО «Россельхозбанк» | 3           |
| Приложения                                                                                                                                                                                                                                                                  |             |
| Отчет о реализации в 2024 году Долгосрочной программы развития АО «Россельхозбанк» до 2025 года и выполнении ключевых показателей эффективности АО «Россельхозбанк»                                                                                                         | 7           |

**Заключение независимого практикующего специалиста  
по заданию, обеспечивающему уверенность,  
в отношении Отчета о реализации в 2024 году  
Долгосрочной программы развития АО «Россельхозбанк»  
до 2025 года и выполнении ключевых показателей эффективности  
АО «Россельхозбанк»**

Наблюдательному совету  
АО «Россельхозбанк»

***Информация о предмете задания***

Мы выполнили задание, обеспечивающее ограниченную уверенность, в отношении прилагаемого Отчета о реализации в 2024 году Долгосрочной программы развития АО «Россельхозбанк» до 2025 года и выполнении ключевых показателей эффективности АО «Россельхозбанк» (далее – «Банк») (далее – «Отчет») за 2024 год (далее – «отчетный период»).

В рамках настоящего задания мы не проводили какие-либо процедуры, обеспечивающие уверенность, в отношении плановых финансовых и нефинансовых показателей, содержащихся в Отчете. Как следствие, наш вывод не распространяется на указанные показатели.

***Применимые критерии***

Применимые критерии описаны в главе «Общие положения» и в Приложении 1 «Методология расчета ключевых показателей эффективности АО «Россельхозбанк» Отчета. Мы полагаем, что данные критерии соответствуют целям нашего задания.

Данные критерии и Отчет разработаны исключительно для целей пользователей этого Отчета. Как следствие, данные критерии и Отчет могут быть непригодны для какой-либо иной стороны или в каких-либо иных целях.

***Ответственность руководства Банка***

Руководство Банка несет ответственность за выбор критериев и подготовку Отчета в соответствии с критериями. В частности, руководство Банка несет ответственность за систему внутреннего контроля, разработанную и внедренную для предотвращения существенного искажения информации, включенной в Отчет.

Кроме того, руководство Банка несет ответственность за обеспечение полноты и точности документации, предоставленной практикующему специалисту.

### **Ответственность практикующего специалиста**

Мы выполнили данное задание по обеспечению уверенности в соответствии с Международным стандартом заданий, обеспечивающих уверенность 3000 (пересмотренным) *«Задания, обеспечивающие уверенность, отличные от аудита и обзорной проверки финансовой информации прошедших периодов»* (далее – «МСЗОУ 3000»).

МСЗОУ 3000 требует, чтобы мы соблюдали этические нормы, спланировали и выполнили задание, обеспечивающее уверенность, с тем чтобы получить ограниченную уверенность в отношении Отчета, включая сведения:

- а) о значениях фактических показателей деятельности Банка за отчетный период и степени достижения плановых значений этих показателей;
- б) о реализации Банком мероприятий и выполнении ключевых показателей эффективности (далее – «КПЭ»), предусмотренных Долгосрочной программой развития Банка до 2025 года (далее – «ДПР»);
- в) о причинах корректировок ДПР и КПЭ в течение отчетного периода, в том числе их обоснованности, приведенных на стр. 3;
- г) о соблюдении требований и рекомендаций по формированию Отчета, приведенных на стр. 3.

### **Независимость и управление качеством**

Мы применяем Международный стандарт управления качеством 1 *«Управление качеством в аудиторских организациях, проводящих аудиторские и обзорные проверки финансовой отчетности, а также выполняющих прочие задания, обеспечивающие уверенность, и задания по оказанию сопутствующих услуг»*, который требует от нашей организации разработки, внедрения и обеспечения функционирования системы управления качеством, в том числе политики или процедур относительно соблюдения этических требований, профессиональных стандартов и применимых законодательных и нормативных требований.

Мы соблюдаем требования профессиональной этики и независимости, установленные Кодексом профессиональной этики аудиторов и Правилами независимости аудиторов и аудиторских организаций, а также Международным кодексом этики профессиональных бухгалтеров (включая международные стандарты независимости), принятым Советом по международным стандартам этики для бухгалтеров, который устанавливает фундаментальные принципы честности, объективности, профессиональной компетентности и должной тщательности, конфиденциальности и профессионального поведения.

### **Процедуры**

Характер, сроки и объем выбранных процедур зависят от нашего профессионального суждения, включая оценку риска существенного искажения информации вследствие недобросовестных действий или ошибки.

В процессе оценки указанного риска мы рассмотрели систему внутреннего контроля, применимую к подготовке Банком Отчета с целью разработки процедур, которые были бы надлежащими в существующих обстоятельствах, но не с целью представления вывода об эффективности системы внутреннего контроля Банка.



Процедуры, разработанные на основе проведенной оценки риска, представляли собой комбинацию процедур наблюдения, инспектирования, пересчета, подтверждения, аналитических процедур и запросов, и включали:

- ▶ опросы руководителей и специалистов Банка, которые отвечают за политики, деятельность и результаты, а также за подготовку отчетности по показателям результатов деятельности Банка, закрепленным в ДПР;
- ▶ анализ ключевых документов, касающихся политик, результатов деятельности и отчетности Банка по направлениям деятельности, включенным в ДПР;
- ▶ получение понимания процесса подготовки отчетности по показателям результатов деятельности Банка, закрепленным в ДПР;
- ▶ анализ выборки данных и процессов их сбора по показателям результатов деятельности Банка, закрепленным в ДПР, в том числе выборочная проверка документального подтверждения количественных значений показателей за отчетный период, с тем, чтобы убедиться, что указанные данные были собраны, подготовлены, объединены и включены в Отчет надлежащим образом;
- ▶ анализ выборки документов, подтверждающих факты выполнения Банком мероприятий, предусмотренных ДПР;
- ▶ аналитические процедуры в отношении фактически достигнутых показателей результатов деятельности, в том числе их сравнение с запланированными в ДПР показателями результатов деятельности;
- ▶ анализ приведенных в Отчете причин отклонения от запланированных в ДПР показателей результатов деятельности;
- ▶ сбор доказательств с целью подтверждения прочей качественной и количественной информации, включенной в Отчет;
- ▶ оценку соответствия Отчета и процесса его подготовки применимым критериям, в том числе сопоставление содержания ДПР с содержанием Отчета.

Выполненное задание, обеспечивающее уверенность, представляет собой задание, обеспечивающее ограниченную уверенность. Характер, сроки и объем процедур, выполняемых в рамках задания, обеспечивающего ограниченную уверенность, меньше, чем для задания, обеспечивающего разумную уверенность. Следовательно, уровень уверенности, полученный при выполнении задания, обеспечивающего ограниченную уверенность, более низкий.

Мы считаем, что выполненные процедуры дают нам достаточно оснований для нашего вывода.



**НОВЫЕ ВЫЗОВЫ  
НОВЫЕ РЕШЕНИЯ**

### ***Вывод практикующего специалиста***

На основании осуществленных процедур и полученных доказательств наше внимание не привлекли никакие факты, которые заставили бы нас считать, что Отчет не подготовлен надлежащим образом во всех существенных отношениях в соответствии с применимыми критериями.

### ***Отдельные наблюдения относительно некоторых аспектов выполненного задания***

Наши наблюдения и области для улучшения будут отражены в отдельном отчете руководству Банка.

Шинин Геннадий Александрович  
Партнер  
Общество с ограниченной ответственностью  
«Центр аудиторских технологий и решений – аудиторские услуги»

31 марта 2025 г.

### ***Сведения о практикующем специалисте***

Наименование: Общество с ограниченной ответственностью «Центр аудиторских технологий и решений – аудиторские услуги»  
Запись внесена в Единый государственный реестр юридических лиц 5 декабря 2002 г. и присвоен государственный регистрационный номер 1027739707203.  
Местонахождение: 115035, Россия, г. Москва, Садовническая наб., д. 75.  
Общество с ограниченной ответственностью «Центр аудиторских технологий и решений – аудиторские услуги» является членом Саморегулируемой организации аудиторов Ассоциация «Содружество» (СРО ААС). Общество с ограниченной ответственностью «Центр аудиторских технологий и решений – аудиторские услуги» включено в контрольный экземпляр реестра аудиторов и аудиторских организаций за основным регистрационным номером записи 12006020327.

### ***Сведения об организации***

Наименование: АО «Россельхозбанк»  
Запись внесена в Единый государственный реестр юридических лиц 22 октября 2002 г. и присвоен государственный регистрационный номер 1027700342890.  
Местонахождение: 119034, Россия, г. Москва, Гагаринский пер., д. 3.

**Акционерное общество  
«Российский Сельскохозяйственный банк»**

**Отчет о реализации в 2024 году  
Долгосрочной программы развития АО «Россельхозбанк»  
до 2025 года и выполнении ключевых показателей  
эффективности АО «Россельхозбанк»**

## Оглавление

|                                                                                                                                       |    |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| 1. ОБЩИЕ ПОЛОЖЕНИЯ .....                                                                                                              | 3  |
| 2. ДОСТИЖЕНИЕ В 2024 ГОДУ ПОКАЗАТЕЛЕЙ, ОПРЕДЕЛЕННЫХ ДОЛГОСРОЧНОЙ ПРОГРАММОЙ РАЗВИТИЯ.....                                             | 5  |
| 2.1. Параметры внешней среды.....                                                                                                     | 5  |
| 2.2. Ключевые показатели эффективности .....                                                                                          | 6  |
| 3. РЕАЛИЗАЦИЯ В 2024 ГОДУ МЕРОПРИЯТИЙ, ОПРЕДЕЛЕННЫХ ДОЛГОСРОЧНОЙ ПРОГРАММОЙ РАЗВИТИЯ.....                                             | 8  |
| 3.1. Мероприятия, направленные на достижение стратегических целей .....                                                               | 8  |
| 3.2. Мероприятия по сокращению операционных затрат, повышению производительности труда, замещению закупки иностранной продукции ..... | 21 |
| 3.3. Мероприятия по ресурсному обеспечению развития Банка .....                                                                       | 22 |
| 3.4. Информация о системе внутреннего контроля и внутреннего аудита .....                                                             | 22 |
| 3.5. Информация о системе управления рисками.....                                                                                     | 24 |
| 4. ЗАКЛЮЧЕНИЕ .....                                                                                                                   | 26 |
| Приложение 1 .....                                                                                                                    | 27 |

## 1. ОБЩИЕ ПОЛОЖЕНИЯ

Отчет о реализации в 2024 году Долгосрочной программы развития АО «Россельхозбанк» до 2025 года<sup>1</sup> и выполнении ключевых показателей эффективности АО «Россельхозбанк» (далее также – Отчет, Банк, ДПР, КПЭ) подготовлен во исполнение решения Наблюдательного совета Банка от 14.08.2020 (протокол № 18, дата составления 17.08.2020), принятого с учетом требований директив Правительства Российской Федерации от 30.07.2020 № 6739п-П13.

Отчет составляется на ежегодной основе для рассмотрения Наблюдательным советом Банка и проходит проверку со стороны независимого аудитора, согласно Стандарту оценки реализации долгосрочной программы развития и выполнения ключевых показателей эффективности АО «Россельхозбанк»<sup>2</sup> (далее – Стандарт) и Техническому заданию для проведения оценки реализации в 2024 году Долгосрочной программы развития и выполнения ключевых показателей эффективности АО «Россельхозбанк»<sup>3</sup>.

В соответствии со Стандартом Отчет содержит информацию:

- об исполнении ключевых показателей эффективности, установленных ДПР;
- об исполнении мероприятий ДПР;
- о корректировках ДПР и КПЭ в течение отчетного периода.

Отчет подготовлен с учетом рекомендаций аудитора, предусматривающих следующие принципы:

- существенность и полнота – в Отчете отражены результаты по всем основным направлениям деятельности Банка, определенным в ДПР;
- сбалансированность – Отчет составлен с учетом событий отчетного периода (независимо от их положительного или отрицательного характера);
- достоверность – в Отчете приведена информация, соответствующая фактической ситуации;
- сопоставимость – в Отчете приведена информация по плановым и фактическим значениям показателей, а также по фактическим показателям за предыдущий период (где применимо).

Отчетным периодом является календарный год – с 01.01.2024 по 31.12.2024.

В течение отчетного периода в ДПР были внесены следующие изменения<sup>4</sup>:

- в соответствии с обновленными Методическими рекомендациями по цифровой трансформации<sup>5</sup> была актуализирована Стратегия цифровой трансформации Банка до 2024 года<sup>6</sup> и внесены соответствующие изменения в основные программные мероприятия ДПР и раздел ДПР по цифровой трансформации;

- во исполнение директив Правительства Российской Федерации<sup>7</sup> актуализированы целевые значения ключевых показателей эффективности деятельности Банка на 2024, 2025 и 2026 годы.

Информация в Отчете представлена по Банку в параметрах, определенных в ДПР. Финансовая информация в Отчете представлена в соответствии с данными бухгалтерской отчетности по РСБУ.

<sup>1</sup> Утверждена Наблюдательным советом Банка, протокол № 17, дата составления 23.08.2021.

<sup>2</sup> Утвержден Наблюдательным советом Банка, протокол № 27, дата составления 30.11.2020.

<sup>3</sup> Утверждено Наблюдательным советом Банка, протокол № 18, дата составления 30.10.2024.

<sup>4</sup> Протокол заседания Наблюдательного совета Банка от 27.06.2024 № 10.

<sup>5</sup> Методические рекомендации по цифровой трансформации государственных корпораций и компаний с государственным участием в составе письма Минцифры России от 28.12.2023 № АЗ-П11-070-257665.

<sup>6</sup> Протокол Наблюдательного совета Банка от 29.03.2024 № 5.

<sup>7</sup> Директивы Правительства Российской Федерации от 22.02.2024 № ВА-П13-5454.

В Отчете используются следующие термины и сокращения:

**Акционер** – Российская Федерация в лице Федерального агентства по управлению государственным имуществом (Росимущество), владелец голосующих акций Банка.

**АПК** – агропромышленный комплекс Российской Федерации.

**Банк** – АО «Россельхозбанк».

**ВСП** – внутреннее структурное подразделение.

**Группа Банка** – для целей настоящего Отчета в периметр Группы Банка включаются юридические лица в соответствии с «Отчетом о составе участников банковской группы», составляемым в соответствии с Указанием Банка России от 08.10.2018 № 4927-У «О перечне, формах и порядке составления и представления форм отчетности кредитных организаций в Центральный банк Российской Федерации».

**ДБО** – дистанционное банковское обслуживание.

**Директивы Акционера** – директивы Правительства Российской Федерации.

**ДПР** – Долгосрочная программа развития АО «Россельхозбанк» до 2025 года, утверждена Наблюдательным советом Банка (протокол № 17, дата составления 23.08.2021).

**ЕФР** – единое фронт-офисное решение.

**ИИ** – искусственный интеллект.

**ИС** – информационная система.

**ИТ** – информационные технологии.

**КПЭ** – ключевые показатели эффективности.

**МСП / МСБ** – субъект малого и среднего предпринимательства / бизнеса (в соответствии с Федеральным законом Российской Федерации от 24.07.2007 № 209-ФЗ «О развитии малого и среднего предпринимательства в Российской Федерации»).

**СБП** – система быстрых платежей.

**ССП** – самостоятельное структурное подразделение.

**СЭД** – система электронного документооборота.

**ФЛ** – физическое лицо.

**ЮЛ** – юридическое лицо.

**API** (application programming interface) – программный интерфейс, способы взаимодействия одной компьютерной программы с другими.

## 2. ДОСТИЖЕНИЕ В 2024 ГОДУ ПОКАЗАТЕЛЕЙ, ОПРЕДЕЛЕННЫХ ДОЛГОСРОЧНОЙ ПРОГРАММОЙ РАЗВИТИЯ

### 2.1. Параметры внешней среды

Информация о фактических и плановых значениях параметров внешней среды представлена в Таблице 1.

Таблица 1

#### Информация о фактических и плановых значениях параметров внешней среды

| № | Показатель                                 | План на<br>01.01.2025 | Факт на<br>01.01.2025 | Отклонение |
|---|--------------------------------------------|-----------------------|-----------------------|------------|
| 1 | Прирост внутреннего валового продукта, %   | 3,1                   | 4,1                   | + 1,0 п.п. |
| 2 | Курс доллара США, руб. (средний за период) | 73 – 76               | 92,4                  | + 21,6%    |
| 3 | Инфляция, %                                | 4,0                   | 9,5                   | + 5,5 п.п. |
| 4 | Прирост реальных доходов населения, %      | 2,0 – 2,5             | 8,4                   | + 5,9 п.п. |

Источники: Росстат, Банк России.

В 2024 году Банк осуществлял свою деятельность в условиях продолжающейся адаптации экономики к действующим торговым и финансовым ограничениям. Несмотря на сохранение геополитической напряженности и ужесточение санкций, восстановление экономики происходило более высокими темпами по сравнению с прогнозами в начале года.

Макроэкономические показатели в 2024 году существенного отклонялись от сценария, лежащего в основе Стратегии. Основными факторами отклонения стали:

- ослабление рубля в результате снижения объемов экспорта, ограничений на потоки капитала и прекращения биржевых торгов долларами США и евро;

- дальнейшее увеличение инвестиционного и потребительского спроса, стимулируемого бюджетными расходами, ростом заработных плат и кредитования;

- отклонение инфляции от целевых значений вследствие ослабления рубля и высоких темпов внутреннего спроса;

- ускорение роста цен, что привело к повышению ключевой ставки Банка России с 16% до 21% к концу года.

## 2.2. Ключевые показатели эффективности

В Банке действует система КПЭ, которые отражают ключевые текущие и стратегические задачи развития Банка, поставленные Акционером. КПЭ учитываются при принятии решений об оплате труда и кадровых решений и утверждаются Наблюдательным советом Банка.

КПЭ ДПР на 2024 год установлены в соответствии с директивами Правительства Российской Федерации от 22.02.2024 № ВА-П13-5454 и в полном объеме синхронизированы с КПЭ Банка на 2024 год.

Информация о достижении плановых значений КПЭ, установленных в ДПР на 01.01.2025, представлена в Таблице 2.

Таблица 2

### Плановые и фактические значения КПЭ

| №  | Наименование показателя                                                         | План на 01.01.2025 | Факт на 01.01.2025 | Отклонение | Исполнение                              |
|----|---------------------------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|------------|-----------------------------------------|
| 1  | Срочный кредитный портфель, млрд руб. *                                         | 3 580              | 4 062              | + 482      | Плановое значение показателя достигнуто |
| 2  | Объем выдач кредитов АПК, млрд руб.                                             | 1 654              | 2 043              | + 389      | Плановое значение показателя достигнуто |
| 3  | Кредитный портфель АПК, млрд руб.                                               | 2 245              | 2 473              | + 228      | Плановое значение показателя достигнуто |
| 4  | Объем выдач кредитов экспортно ориентированным компаниям АПК, млрд руб.         | 600                | 760                | + 160      | Плановое значение показателя достигнуто |
| 5  | Объем выдач кредитов субъектам малого и среднего предпринимательства, млрд руб. | 300                | 302                | + 2        | Плановое значение показателя достигнуто |
| 6  | Доля розничных продуктов, доступных в цифровых каналах, %                       | 95                 | 100                | + 5 п.п.   | Плановое значение показателя достигнуто |
| 7  | Рентабельность капитала (ROE), %                                                | 5,6                | 6,1**              | + 0,5 п.п. | Плановое значение показателя достигнуто |
| 8  | Стоимость риска (COR), %                                                        | ≤1,5               | 1,0                | - 0,5 п.п. | Плановое значение показателя достигнуто |
| 9  | Доля просроченной задолженности, %                                              | ≤3,4               | 2,2                | - 1,2 п.п. | Плановое значение показателя достигнуто |
| 10 | Окупаемость затрат (CIR), % ***                                                 | ≤55                | 51                 | - 4 п.п.   | Плановое значение показателя достигнуто |

\* С учетом сохранения на балансе задолженности по крупной разовой сделке 2022 года (на 01.01.2025 остаток задолженностей по ней составляет 20,5 млрд рублей). Остаток задолженности по данной сделке не включается в расчет фактического значения срочного кредитного портфеля.

\*\* За вычетом разового эффекта от восстановления резервов по цессиям в рамках оптимизации структуры Группы АО «Россельхозбанк» (не учитывался в плановом значении показателя ROE). С учетом разового эффекта от восстановления резервов по цессиям в рамках оптимизации структуры Группы АО «Россельхозбанк» значение показателя ROE составило 14,4%.

\*\*\* CIR без учета расходов АО «Россельхозбанк», связанных с реализацией директив Правительства Российской Федерации по импортозамещению (включая амортизацию нового отечественного программного обеспечения и списание импортозамещенного иностранного программного обеспечения).

***Показатель «Срочный кредитный портфель»***

Срочный кредитный портфель Банка на 01.01.2025 составил 4 062 млрд руб., что на 482 млрд рублей (на 13,5%) больше планового значения на 01.01.2025.

***Показатель «Объем выдач кредитов АПК»***

За 2024 год объем выданных кредитов на цели развития АПК составил 2 043 млрд руб., превысив плановое значение на 389 млрд руб. (на 23,5%).

***Показатель «Кредитный портфель АПК»***

Кредитный портфель АПК составил 2 473 млрд руб. на 01.01.2025, что выше планового значения на 228 млрд руб. (на 10,2%).

***Показатель «Объем выдач кредитов экспортно ориентированным компаниям АПК»***

Объем выдач кредитов экспортно ориентированным компаниям АПК составил 760 млрд руб. за 2024 год, превысив на 160 млрд руб. (на 26,7%) плановое значение.

***Показатель «Объем выдач кредитов субъектам малого и среднего предпринимательства»***

Фактическое значение показателя «Объем выдач кредитов субъектам малого и среднего предпринимательства» за 2024 год составило 302 млрд руб., что на 2 млрд руб. (на 0,5%) выше целевого значения.

***Показатель «Доля розничных продуктов, доступных в цифровых каналах»***

Значение показателя «Доля розничных продуктов, доступных в цифровых каналах» на 01.01.2025 составило 100%, превысив на 5 п.п. плановое значение в 95%.

***Показатель «Рентабельность капитала (ROE)»***

Показатель рентабельности собственного капитала (ROE) на 01.01.2025 составил 6,1%<sup>8</sup>, превысив целевой показатель (5,6%) на 0,5 п.п.

***Показатель «Стоимость риска (COR)»***

Показатель стоимости риска (COR) на 01.01.2025 составил 1,0% и не превысил целевой уровень ( $\leq 1,5\%$ ).

***Показатель «Доля просроченной задолженности»***

Банк продолжил работу по повышению качества кредитного портфеля: доля просроченной задолженности в кредитном портфеле Банка на 01.01.2025 составила 2,2%, что на 1,2 п.п. лучше установленного целевого значения (3,4%).

***Показатель «Окупаемость затрат (cost-income ratio CIR)»***

Значение показателя «Окупаемость затрат (cost-income ratio, CIR)» без учета расходов Банка, связанных с реализацией директив Правительства Российской Федерации по импортозамещению (включая амортизацию нового отечественного программного обеспечения и списание импортозамещенного иностранного программного обеспечения) за 2024 год составило 51% и не превысило целевой уровень ( $\leq 55\%$ ). Показатель CIR без корректировки на расходы по импортозамещению составил 54%.

**Банком обеспечено достижение всех целевых значений КПЭ, установленных в ДПР на 01.01.2025.**

<sup>8</sup> За вычетом разового эффекта от восстановления резервов по цессиям в рамках оптимизации структуры Группы АО «Россельхозбанк» (не учитывался в плановом значении показателя ROE). С учетом разового эффекта от восстановления резервов по цессиям в рамках оптимизации структуры Группы АО «Россельхозбанк» значение показателя ROE составило 14,4%.

### 3. РЕАЛИЗАЦИЯ В 2024 ГОДУ МЕРОПРИЯТИЙ, ОПРЕДЕЛЕННЫХ ДОЛГОСРОЧНОЙ ПРОГРАММОЙ РАЗВИТИЯ

#### 3.1. Мероприятия, направленные на достижение стратегических целей

Информация об исполнении мероприятий ДПР<sup>9</sup> представлена в Таблице 3.

Таблица 3

#### Реализация мероприятий ДПР

| №   | Программные мероприятия / направления программных мероприятий | Год завершения     | Результаты реализации                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|-----|---------------------------------------------------------------|--------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1   | <i>Обеспечение поддержки АПК и сельских территорий</i>        |                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| 1.1 | Развитие экосистемы для АПК                                   | 2022 <sup>10</sup> | <p><b>Выполнено</b> (подтверждено в ходе аудита исполнения ДПР за предшествующие периоды).</p> <p>В 2024 году Банк продолжил реализацию мероприятий по направлению в текущей деятельности. Ниже представлены ключевые результаты:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>В рамках развития экосистемы для АПК по состоянию на 31.12.2024 в Банке действуют цифровые платформы: <ul style="list-style-type: none"> <li>- «Своё Фермерство» (<a href="https://svoefermerstvo.ru">https://svoefermerstvo.ru</a>): на платформе представлено &gt;18 тыс. поставщиков и 6,1 млн товаров;</li> <li>- «Своё Родное» (<a href="https://svoe-rodnoe.ru">https://svoe-rodnoe.ru</a>): на платформе зарегистрированы &gt;13 тыс. фермеров, общее количество товаров на платформе превысило 139 тыс. позиций;</li> <li>- «Своё Жильё» (<a href="https://svoedom.ru">https://svoedom.ru</a>, более 1,5 млн объектов) и «Своё Село» (<a href="https://svoe-selo.ru">https://svoe-selo.ru</a>): площадки являются одним из каналов реализации ипотечных продуктов Банка;</li> <li>- «Своё За городом» (<a href="https://svoe-zagorodom.ru">https://svoe-zagorodom.ru</a>, на платформе зарегистрировано 475 фермерских хозяйств с 1,8 тыс. агротуров);</li> <li>- «Я в Агро» (<a href="https://svoevagro.ru">https://svoevagro.ru</a>) – цифровая платформа с сервисами, позволяющая найти свой путь в АПК и построить карьерный маршрут, получить дополнительные знания и возможности для роста и развития, пройти стажировку и трудоустроиться;</li> <li>- «Всё Своё» (<a href="https://svoevse.ru">https://svoevse.ru</a>) – цифровая платформа, популяризирующая жизнь в сельской местности, учитывающая интересы и потребности жителей села, владельцев загородных домов, дачных участков и личных подсобных хозяйств.</li> </ul> </li> </ul> <p>В целях улучшения пользовательского опыта, повышения ценности продукта для пользователей и генерации дополнительного трафика на площадки экосистемы, функциональность платформ постоянно расширяется, по итогам 2024 года общее количество сервисов для АПК и жителей сельских территорий составляет 65 ед.</p> |

<sup>9</sup> В соответствии с Таблицей 17 Долгосрочной программы развития АО «Россельхозбанк» до 2025 года

<sup>10</sup> Далее запланирована поддержка и развитие платформ в текущей деятельности

| №   | Программные мероприятия / направления программных мероприятий | Год завершения | Результаты реализации                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|-----|---------------------------------------------------------------|----------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1.2 | Поддержка фермерства                                          | 2025           | <p><b>Выполняется.</b></p> <p>Действующие направления по поддержке фермерства и продвижению фермерской продукции:</p> <p><b>1. Цифровые онлайн-площадки экосистемы:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• В рамках поддержки фермерства в 2024 году на площадке «Свое Фермерство» осуществлялись мероприятия по развитию функционала платформы и по наполнению актуальным контентом: <ul style="list-style-type: none"> <li>- реализована аналитика по продажам в личном кабинете продавца (просмотры товаров, обращения, заказы);</li> <li>- реализована система сбора и публикации UGC-контента (отзывы и комментарии) на страницах товаров и организаций;</li> <li>- внедрена универсальная рекламная платформа для Экосистемы «Свое».</li> </ul> </li> <li>• В рамках продвижения фермерской продукции на площадке «Свое Родное» за 2024 год: <ul style="list-style-type: none"> <li>- внедрен функционал создания собственного сайта продавцом с управлением из личного кабинета на платформе;</li> <li>- внедрен сервис приема платежей по QR технологии с функцией сохранения информации о покупателях;</li> <li>- запущена программа «Бонусы продавца» с возможностью накапливать бонусы за покупки для обмена их на скидки в будущем;</li> <li>- автоматизирован процесс ведения групп в социальных сетях для фермеров на технологиях генеративного ИИ;</li> <li>- запущен внутренний маркетплейс ремесленных изделий.</li> </ul> </li> <li>• В рамках продвижения фермерской продукции на платформе «Свое За городом» за 2024 год: <ul style="list-style-type: none"> <li>- запущен новый раздел «Автомаршруты», предоставляющий персонализированные маршруты для автопутешественников и новые категории туров – «Каникулы на ферме» и «Выходные на ферме», которые включают комплексные развлекательные программы;</li> <li>- запущен сервис по бронированию ЖД билетов;</li> <li>- новый раздел «Мир детей», представляющий подборки туров для семейного отдыха;</li> <li>- по состоянию на 31.12.2024 общее количество туров превысило 1,8 тыс., на платформе зарегистрировано 475 фермерских хозяйств.</li> </ul> </li> </ul> <p><b>2. Офлайн-поддержка фермерства.</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• В 2024 году проведены очередные (девятый и десятый) курсы обучения в Школе фермера, слушателями которых стали 2,4 тыс. фермеров в 80 регионах по 36 специальностям.</li> <li>• Организовано и проведено 211 внешних мероприятий Банка с участием представителей АККОР, «Народный фермер», 4 отраслевых сессии с участием представителей отраслевых союзов и экспертов АПК, по темам: «Агротуризм», «Актуальные вопросы развития пчеловодства», «Молочный рынок», «Растениеводство. Повышение эффективности производства».</li> <li>• За 2024 год организовано 1,7 тыс. мероприятий «Вкусные пятницы» в 64 региональных филиалах, в рамках которых фермеры реализовывали собственную продукцию на площадках партнеров и корпоративных клиентов Банка.</li> <li>• В целях популяризации фермерской продукции и организация точек сбыта проведены 6 общероссийских фестивалей фермерской еды «Свое» в городах Великий Новгород, Суздаль, Вологда, Горно-Алтайск, Улан-Удэ, Ханты-Мансийск.</li> <li>• Фондом «Органика» осуществлялась адресная поддержка производителей органической продукции, в 2024 году такую</li> </ul> |

| №   | Программные мероприятия / направления программных мероприятий                     | Год завершения | Результаты реализации                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|-----|-----------------------------------------------------------------------------------|----------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|     |                                                                                   |                | поддержку получили 60 производителей (организация стажировок, гранты, стенды на выставках «ЭкоГородЭкспо», «WorldFood Moscow»;<br><ul style="list-style-type: none"> <li>В рамках развития кадрового потенциала в сфере АПК осуществляется комплексная поддержка в 51 аграрном вузе минимум по 4 направлениям (зарплатный проект, стипендиальная программа, кампусный проект, брендированная аудитория, эндаумент-фонд). В целом за 2024 год в рамках оказания благотворительной помощи на поддержку агрообразования было направлено 353 млн руб., в том числе на поддержку аграрных вузов - 215 млн руб.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| 1.3 | Синхронизация продуктовой линейки с мерами господдержки АПК и сельских территорий | 2025           | <b>Выполняется.</b><br><ul style="list-style-type: none"> <li>Продуктовая линейка Банка для клиентов АПК в течение 2024 года поддерживалась в актуальном состоянии и соответствует задачам Государственной программы развития сельского хозяйства и регулирования рынков сельскохозяйственной продукции, сырья и продовольствия; Государственной программы «Комплексное развитие сельских территорий»; Федерального проекта «Создание системы поддержки фермеров и развитие сельской кооперации» в рамках Национального проекта «МСП и поддержка индивидуальной предпринимательской инициативы».</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| 1.4 | Обеспечение доступа к финансовым услугам жителей сельских территорий              | 2022           | <b>Выполнено</b> (подтверждено в ходе аудита исполнения ДПР за предшествующие периоды).<br>В 2024 году Банк продолжил реализацию мероприятий по направлению в текущей деятельности. Ниже представлены ключевые результаты:<br><ul style="list-style-type: none"> <li>По состоянию на 01.01.2025 региональная сеть Банка насчитывает более 8,1 тыс. точек доступа, при этом большая их часть расположена на сельских территориях (см. раздел 3.1).</li> <li>Уровень территориального покрытия сельских территорий поддерживается на уровне 100%. Сеть точек продаж Банка покрывает сельские территории и малые города.</li> <li>В целях повышения лояльности клиентской базы, уровня удовлетворенности и увеличения клиентопотока, в региональных офисах предоставляются дополнительные сервисы (услуги МФЦ, Wi-Fi, интернет-киоск, постаматы и пр.). В 2024 году было внедрено 3 дополнительных сервиса - проведение просветительских и обучающих мероприятий с партнерами, книгообмен, услуги партнерских зарядных станций.</li> </ul> |
| 2   | <b>Цифровая трансформация</b>                                                     |                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| 2.1 | Цифровая трансформация розничного бизнеса                                         | 2023           | <b>Выполнено</b> (подтверждено в ходе аудита исполнения ДПР за предшествующие периоды).<br><ul style="list-style-type: none"> <li>В 2024 году Банк продолжил реализацию мероприятий в рамках инициатив Стратегии цифровой трансформации Банка до 2024 года: <ul style="list-style-type: none"> <li>Развитие единого фронтального решения, аналитического и операционного CRM розничного бизнеса (см. разделы 2.8 и 3.2);</li> <li>Развитие цифровых каналов (см. раздел 3.3).</li> </ul> </li> </ul> В рамках реализации проектов, предусмотренных Стратегией цифровой трансформации Банка, общий объем инвестиций в цифровую трансформацию Банка за период с 2021 года составил 79,9 млрд руб.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |

| №   | Программные мероприятия / направления программных мероприятий | Год завершения | Результаты реализации                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|-----|---------------------------------------------------------------|----------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 2.2 | Запуск новой интеграционной платформы для внутренних систем   | 2023           | <p><b>Выполнено</b> (подтверждено в ходе аудита исполнения ДПР за предшествующие периоды).</p> <p>Новая интеграционная платформа Банка ИП 2.0 введена в промышленную эксплуатацию в 2022 году. В 2024 году была продолжена реализация мероприятий по развитию платформы, в т.ч.:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- обеспечена доработка модуля FileApi системы «Электронная площадка РСХБ» с использованием сервиса облачного хранения данных/объектов;</li> <li>- создана подсистема журналирования на основе поисковой системы OpenSearch (аналог Elasticsearch) и VictoriaMetrics (аналог Prometheus).</li> <li>• Обеспечена реализация мероприятий по достижению уровня надежности платформы на уровне 99,95%.</li> <li>• Количество сервисов Банка, доступных сторонним организациям, подключенным к программной платформе по управлению интерфейсом Open Api на конец 2024 года - 157 ед.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| 2.3 | Внедрение ИТ-инфраструктуры нового поколения                  | 2024           | <p><b>Выполнено.</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Внедрение ИТ-инфраструктуры нового поколения осуществляется в рамках утвержденной Стратегии цифровой трансформации Банка до 2024 года, с учетом требований Правительства Российской Федерации по импортозамещению;</li> <li>• В рамках реализации задачи ускоренного импортозамещения в 2024 году: <ul style="list-style-type: none"> <li>- снижена доля информационных систем, использующих в качестве компонентов программного обеспечения элементы, имеющие санкционные риски с 56% до 20%;</li> <li>- доля собственной разработки Банка составила 74%.</li> </ul> </li> </ul> <p>В рамках реализации мероприятий в 2024 году:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- «Построение API-платформы для интеграции с электронными площадками и источниками»: создан декларативный публичный портал developers.rshb.pro, выполнен переход на современные программные и технические средства, внедрены высокоэффективные подходы в области построения внешних и внутренних API решений (API Management) с учетом обеспечения требований информационной безопасности. 136 сторонних API используются системами Банка, 50 API доступны внешним потребителям;</li> <li>- «Автоматизация процессов сборки, тестирования и развертывания по задачам развития традиционных систем и задачам в периметре CI/CD»: завершено подключение к конвейеру CI/CD 52 систем Банка, 34 системы подключены с уровнем 4-Деплой (сборка, доставка и развертывание контролируется AppFarm), сокращен производственный процесс, влияющего на “time to market” в среднем на 37% для систем с уровнем подключения 4-деплой;</li> <li>- «Создание и внедрение базовой версии CSP РСХБ (Content Service Provider РСХБ/Контент Сервис Провайдер РСХБ)»: создана целевая платформа управления контентом CSP РСХБ, обеспечивающая хранение, повторное использование и доступ к контенту в электронном виде. CSP РСХБ реализована с использованием микросервисной архитектуры, что повышает надежность системы и позволяет оперативно подключать новые процессы Банка к CSP РСХБ.</li> <li>• Эффективность исполнения задач Стратегии цифровой трансформации по импортозамещению подтверждается достижением основных КПЭ в 2024 году: <ul style="list-style-type: none"> <li>- доля расходов на закупку отечественного программного обеспечения (ПО) от общих расходов на закупку ПО составила 95% (при плане 90%);</li> </ul> </li> </ul> |

| №   | Программные мероприятия / направления программных мероприятий                                              | Год завершения     | Результаты реализации                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|-----|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|     |                                                                                                            |                    | <ul style="list-style-type: none"> <li>- вложения в отечественные решения в сфере информационных технологий были увеличены на 20,5 млрд руб. (при плане 10,6 млрд руб.);</li> <li>- вложения в российскую радиоэлектронную продукцию были увеличены на 9,3 млрд руб. (при плане 9,3 млрд руб.);</li> <li>- доля расходов на закупку радиоэлектронной продукции российского производства составила 88% (при плане 71%).</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| 2.4 | Построение и развитие системы управления данными                                                           | 2023               | <p><b>Выполнено</b> (подтверждено в ходе аудита исполнения ДПР за предшествующие периоды).</p> <p>В 2024 году продолжены работы по развитию системы управления данными, в т.ч. по направлениям повышения качества внутренних, клиентских и внешних данных:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Процесс управления качеством данных тиражирован на 26 доменов;</li> <li>• Процесс выявления и обработки инцидентов качества данных реализован на всех слоях Корпоративного хранилища данных (ODS, CORE, BMRT, BUDM);</li> <li>• Процесс выявления и обработки инцидентов качества данных по доменам «Эквайринг» и «Карты и транзакции» реализован на платформе управления качеством данных (DQM) с использованием системы управления ИТ-услугами (СУИТ).</li> </ul> <p>В 4 квартале 2024 года открыт новый проект «Внедрение технологии Robotic Process Automation (RPA)», который позволит использовать в Банке методы быстрой автоматизации, роботизировать рутинные операции и высвободить трудозатраты работников.</p> |
| 2.5 | Создание платформы сервисов юридически значимого электронного документооборота с клиентами и контрагентами | 2022 <sup>11</sup> | <p><b>Выполнено</b> (подтверждено в ходе аудита исполнения ДПР за предшествующие периоды).</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• В 2022 году запущена в промышленную эксплуатацию и функционирует платформа CSP РСХБ – платформа, обеспечивающая переход Банка к процессам в цифровом виде: электронный документооборот с клиентами, контрагентами и работниками.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| 2.6 | Внедрение ERP-системы                                                                                      | 2023 <sup>11</sup> | <p><b>Выполнено</b> (подтверждено в ходе аудита исполнения ДПР за предшествующие периоды).</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• В 2023 году внедрена операционная и управленческая ИТ-система, обеспечивающая аналитическую и информационную поддержку решений в области управления затратами и эффективностью Банка.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| 2.7 | Внедрение новой системы электронного документооборота                                                      | 2022 <sup>12</sup> | <p><b>Выполнено</b> (подтверждено в ходе аудита исполнения ДПР за предшествующие периоды).</p> <p>В 2022 году внедрена новая система электронного документооборота (СЭД). С 30.11.2022 документооборот головного офиса Банка и всех 65 региональных филиалов Банка полностью переведен на СЭД.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| 2.8 | Развитие CRM-систем для розничного и корпоративного бизнеса                                                | 2025               | <p><b>Выполняется.</b></p> <p>В рамках развития CRM-систем Банка для <b>розничного бизнеса</b> в 2024 году:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• реализован перевод CRM-кампаний из SAS в импортозамещенную систему CM Ocean;</li> <li>• в ИС «Аналитический CRM ФЛ» реализованы инструменты контроля качества наполнения данных, контроля интеграции с системами и деактивации кампаний ДБО\ЕФР;</li> <li>• автоматизированы CRM-кампании по триггерам по кредитным картам и потребительским кредитам;</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |

<sup>11</sup> Далее запланирована поддержка и развитие платформы в текущей деятельности

<sup>12</sup> Далее запланирована поддержка и развитие системы в текущей деятельности

| №   | Программные мероприятия / направления программных мероприятий                 | Год завершения | Результаты реализации                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|-----|-------------------------------------------------------------------------------|----------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|     |                                                                               |                | <ul style="list-style-type: none"> <li>• внедрен ContactPolicy - модуль единого управления коммуникациями и контактной политикой (учитывает коммуникации с клиентом в разрезе каналов – СМС, Контакт-центр, e-mail, ЕФР);</li> <li>• в рамках реализации программы импортозамещения ИС «Операционная система управления взаимоотношениями с клиентами розничного бизнеса» выведена из эксплуатации, базовый функционал реализован в ЕФР;</li> <li>• введена в промышленную эксплуатацию ИС ЕФР ФЛ, Операционный Customer Relationship Management» (OCRM), начата реализация автоматизированных смарт-скриптов со сценариями обслуживания клиента в ВСП.</li> </ul> <p>В рамках развития CRM-систем Банка для <b>корпоративного бизнеса</b> в 2024 году:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• реализуется проект по созданию рекомендательной платформы для клиентов-ЮЛ. Основные цели проекта - обеспечить процесс сбора, обработки, анализа данных о клиентах Банка и их поведении в цифровых каналах продаж и обслуживания, для последующего формирования и доставки персональных предложений в режиме реального времени;</li> <li>• в 2024 году цифровые каналы (Свой Бизнес, Своё фермерство и сайт Банка (юридические лица) подключены к рекомендательной платформе для возможности вывода персональных рекомендаций;</li> <li>• разработаны 3 рекомендательные модели расчета склонности клиента к продуктам и сервисам Банка и экосистемы: 1. модель подбора оптимального публичного тарифа РКО для клиентов, которые используют продукт РКО с ограниченным сроком действия; 2. модель склонности клиента к подключению эквайринга; 3. модель склонности к открытию депозита за счет привлеченных средств из сторонних банков;</li> <li>• автоматизирован и интегрирован с рекомендательной платформой процесс доставки клиенту Next Best Offer (предложение наиболее приоритетного для клиента продукта) с целью повышения эффективности продаж за счет внедрения предиктивных моделей и процессов ИИ (прогнозирование предпочтительного канала коммуникации, наиболее контактного телефона, склонности к оттоку клиента юридического лица);</li> <li>• реализовано импортозамещение функционала ACRM по подключению внешних источников, возможности сегментации клиентской базы на основе данных из внешних источников (csv, xls, txt и другие) и автоматизация отправки кампаний в каналы на CM Ocean.</li> </ul> |
| 2.9 | Внедрение цифровых решений, связанных с применением искусственного интеллекта | 2025           | <p><b>Выполняется.</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• В 2023 году Банком начата реализация мероприятий по внедрению цифровых решений, связанных с применением искусственного интеллекта. Работа в данной области реализуется в рамках инициатив Стратегии цифровой трансформации Банка до 2024 года и ряда самостоятельных проектов.</li> <li>• С целью реализации проектов, направленных на оптимизацию процессов Банка, в основе которых лежит применение технологий ИИ, создана Лаборатория ИИ, а также открыт проект по развитию системы управления моделями и приложениями технологий ИИ RAISA – RSHB AI Systems and Applications» (далее – проект, ИС RAISA).</li> <li>• В 2024 году разработана концепция применения инструментов ИИ, одной из задач которой является</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |

| № | Программные мероприятия / направления программных мероприятий               | Год завершения | Результаты реализации                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|---|-----------------------------------------------------------------------------|----------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|   |                                                                             |                | <p>оптимизация, улучшение и ускорение процессов разработки и применения моделей ИИ в Банке.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Функционирование ИС RAISA позволяет Банку максимизировать прибыль за счет использования передовых методов обработки больших объемов данных и машинного обучения. Кроме того, проект позволяет повысить вовлеченность работников Банка (в том числе команд разработки моделей ИИ) в использование ИС RAISA с целью анализа и моделирования данных, а также реализовать задачи по исследованию гипотез и бизнес-кейсов ИИ, сократить time-to-market и увеличить конкурентоспособность Банка на финансовом рынке.</li> <li>• В 2023 – 2024 годах была развернута необходимая для реализации указанных выше процессов инфраструктура и настроено программное обеспечение, ИС RAISA внедрена в промышленную эксплуатацию. ИС RAISA внесена в реестр программного обеспечения на основании поручения Министерства цифрового развития, связи и массовых коммуникаций Российской Федерации от 02.12.2024 по протоколу заседания экспертного совета от 25.11.2024 № 852пр.</li> <li>• По итогам 2024 года разработано и применяется более 30 моделей ИИ, в том числе разработанных для прогнозирования оттока клиентов и предпочтительных каналов коммуникации с клиентом, реализации автоматического выбора стратегий взыскания задолженности в отношении различных клиентских сегментов, создания аналитического сервиса по автоматизации процесса оценки и переоценки отдельных видов профильных залогов клиентов, а также с целью автоматизации реализации задач для корпоративного бизнеса в рамках торгового эквайринга.</li> <li>• На сегодняшний день ведется активная работа по внедрению и применению генеративного ИИ в Банке. Так, подведены итоги апробации применения больших языковых моделей (например, для целей генерации кода) и генеративных моделей для создания изображений, технологий ИИ в регрессивном тестировании и маршрутизации обращений, а также сформированы предложения по реализации методов ИИ в инструменте разработки «Своя среда».</li> <li>• В рамках данного направления разработаны необходимые инструменты и проведен пилот применения технологий ИИ для целей генерации исходного кода информационной системы в процессе разработки и рефакторинга исходного кода систем на Java.</li> <li>• В 2024 году проведена установка в промышленную среду модификации информационной системы Investment Platform Solutios (IPS) в рамках инициативы «Внедрение технологий искусственного интеллекта в прикладное ПО Инвестиционного бизнеса», введен в промышленную эксплуатацию функционал по управлению ИТ-услугами, а также завершена миграция данных и настройка системы на импортозамещенном ПО СУИТ-СМИТС и ИС RAISA в рамках инициативы «Внедрение функционала с использованием элементов искусственного интеллекта в рамках импортозамещения СУИТ».</li> </ul> <p>В Банке ведется активная образовательная деятельность в области применения ИИ. Например, для ССП проведена серия образовательных вебинаров «Применение генеративных моделей ИИ для создания изображений в целях популяризации технологий ИИ в Банке».</p> |
| 3 | <i>Развитие каналов продаж и повышение эффективности работы с клиентами</i> |                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |

| №   | Программные мероприятия / направления программных мероприятий        | Год завершения | Результаты реализации                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|-----|----------------------------------------------------------------------|----------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 3.1 | Развитие и повышение эффективности региональной сети                 | 2025           | <p><b>Выполняется.</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• По состоянию на 01.01.2025 региональная сеть Банка насчитывает 64 филиала и 1 328 ВСП. Помимо полноформатных точек продаж функционируют 162 офиса в формате удаленных рабочих мест (УРМ), 6 офисов самообслуживания, 4 365 банкоматов, 1 448 информационно-платежных терминалов, а также осуществляют деятельность 214 мобильных менеджеров и 478 уполномоченных представителей Банка;</li> <li>• Мероприятия по развитию и повышению эффективности региональной сети выполняются на постоянной основе. В 2024 году реализовывались мероприятия по точечному открытию новых точек продаж (7 ВСП и 3 УРМ), реновации 40 офисов продаж для приведения к единым стандартам, в том числе 16 – с оптимизацией формата присутствия;</li> <li>• Уровень территориального охвата сельских территорий точками продаж (ВСП и УРМ), мобильными менеджерами, уполномоченными представителями и устройствами самообслуживания в 2024 году поддерживался на уровне 100%;</li> <li>• Посетителям офисов продаж Банка по состоянию на 01.01.2025 предоставляются следующие дополнительные сервисы: <ul style="list-style-type: none"> <li>- в 1385 точках продаж региональной сети доступен бесплатный Wi-Fi;</li> <li>- услуги МФЦ (Многофункционального центра предоставления государственных и муниципальных услуг) в 28 ВСП;</li> <li>- Интернет-киоск с доступом к цифровой экосистеме и интернет-сайту Банка в 86 офисах продаж;</li> <li>- Уголок здоровья с измерением артериального давления в 1210 ВСП;</li> <li>- Партнерские постаматы работают в 30 ВСП;</li> <li>- Вендинговые кофейные и снековые автоматы – в 66 офисах продаж;</li> <li>- 1246 ВСП проводят дни финансовой грамотности и круглые столы с участием администраций муниципалитетов.</li> </ul> </li> <li>• Дополнительными сервисами воспользовались свыше 1,1 млн человек.</li> </ul> |
| 3.2 | Развитие единого фронтального решения                                | 2023           | <p><b>Выполнено</b> (подтверждено в ходе аудита исполнения ДПР за предшествующие периоды).</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• В 2023 году запущена автоматизированная система «Единое фронтальное решение розничного бизнеса», по итогам года 98% всех фронтальных операций работников фронт-линии доступно в ЕФР.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| 3.3 | Развитие ДБО (Интернет-Банк и Мобильный Банк) для розничных клиентов | 2025           | <p><b>Выполняется.</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Количество активных клиентов ФЛ в ДБО ФЛ (MAU-сессии) увеличилось за 2024 год с 2,05 млн до 2,3 млн человек.</li> <li>• Доля транзакционных операций в ДБО ФЛ (платежи и переводы) в общем объеме транзакционных операций клиентов ФЛ составила 81%;</li> <li>• В 2024 году уровень проникновения ДБО в активную клиентскую базу составил 75,5%;</li> <li>• В 2024 году количество проведенных платежей и переводов, произведенных с помощью ДБО составило 125,5 млн шт.;</li> <li>• В рамках развития функционала ДБО для розничных клиентов в 2024 году: <ul style="list-style-type: none"> <li>- Реализовано интеграционное взаимодействие между АО «Россельхозбанк» и ПАО «Сбербанк» в части сервисов платежей населения и сервиса «Плати QR»;</li> </ul> </li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |

| №        | Программные мероприятия / направления программных мероприятий     | Год завершения | Результаты реализации                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|----------|-------------------------------------------------------------------|----------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|          |                                                                   |                | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Реализован дистанционный процесс заказа кредитной карты в системе ДБО;</li> <li>- Реализован процесс выдачи потребительского кредита в системе ДБО по заявке, поданной на сайте Банка.</li> <li>• В 2024 году открыт проект по созданию новой цифровой платформы обслуживания физических лиц «Свои финансы» - современного мобильного приложения с переходом на микросервисную архитектуру. Реализация проекта позволит обеспечить поддержку и рост клиентской базы, повысить скорость внедрения новых продуктов и сервисов, увеличить долю продаж в цифровых каналах Банка.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| 3.4      | Развитие ДБО (Интернет-Банк и Мобильный Банк) для юридических лиц | 2025           | <p><b>Выполняется.</b></p> <p>В новой современной системе ДБО для ЮЛ «Свой бизнес», ставшей доступной для клиентов в 2022 году, доступно к оформлению 100% продуктов Банка.</p> <p>В 2024 году в рамках развития ДБО для ЮЛ «Свой бизнес»:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• разработан и внедрен сервис переводов между ЮЛ через СБП (B2B);</li> <li>• сформирована партнерская витрина;</li> <li>• реализован функционал брокерского обслуживания, включающий: новый раздел в интерфейсе клиента «Брокерское обслуживание», содержащий информацию об активах клиента и обеспечивающий подачу клиентом неторговых поручений; функционал заключения сделок с векселями, обеспечивающий выдачу, погашение векселей, а также досрочный учет (выкуп) векселей;</li> <li>• реализован функционал по интеграции с каналом по передаче финансовых сообщений НРД Транзит 2.0;</li> <li>• по данным консалтингового агентства Markswobb Интернет-Банк от РСХБ входит в ТОП-10 интернет-банков для бизнеса по итогам 2024 года.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| <b>4</b> | <b>Совершенствование кредитного процесса</b>                      |                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| 4.1      | Совершенствование кредитного процесса для всех сегментов          | 2025           | <p><b>Выполняется.</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• В рамках совершенствования кредитного процесса для ФЛ: <ul style="list-style-type: none"> <li>- реализован процесс безбумажного оформления потребительского кредита в офисе Банка;</li> <li>- внедрен процесс безвизитной технологии оформления потребительского кредита по заявке, поданной на сайте Банка («Кредит с доставкой»);</li> <li>- автоматизированы процедуры по обеспечению соответствия целей кредитования и ограничений по продавцам недвижимости и способов расчетов по ипотечным сделкам в рамках госпрограмм;</li> <li>- реализован процесс оформления права собственности по ранее выданным кредитам на новостройки с использованием сервиса «Электронная регистрация»;</li> <li>- реализована возможность использования онлайн сервиса для проверки действительности паспорта РФ клиентов физлиц по операциям по потребительским кредитам;</li> <li>- оптимизирован процесс сбора, обработки и хранения согласий клиента в офисе Банка с учетом исключения повторного сбора согласий на обработку персональных данных, рекламу.</li> </ul> </li> <li>• В рамках совершенствования кредитного процесса для ЮЛ: <ul style="list-style-type: none"> <li>- реализовано автовыявление отдельных факторов проблемности и фактов дефолта по участникам кредитных сделок с заданной периодичностью;</li> <li>- реализованы механизмы ежегодного подтверждения лимита кредитования по продукту «Бизнес-карта с лимитом кредитования»;</li> </ul> </li> </ul> |

| №   | Программные мероприятия / направления программных мероприятий | Год завершения     | Результаты реализации                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|-----|---------------------------------------------------------------|--------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|     |                                                               |                    | <p>- реализованы мероприятия по автоматизации проектов решений и формирования кредитно-обеспечительной документации в ИС «Автоматизированный конструктор кредитных решений» (АКПР), внедрен конструктор кредитных решений.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• В результате реализаций мероприятий по совершенствованию кредитного процесса за прошедшие годы минимальный срок принятия решений по кредитным заявкам клиентов в сегменте микробизнеса снизился с 13 дней в 2020 году до 0,5 – 5 дней в 2024 году в зависимости от применяемого подхода к оценке платежеспособности клиента.</li> <li>• Кредитный процесс Банка для ФЛ и ЮЛ соответствует задачам роста бизнеса и рыночным практикам.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| 4.2 | Кредитный конвейер для МСБ и микробизнеса                     | 2022 <sup>13</sup> | <p><b>Выполнено</b> (подтверждено в ходе аудита исполнения ДПР за предшествующие периоды).</p> <p>В 2024 году Банк продолжил реализацию мероприятий по направлению в текущей деятельности. Ниже представлены ключевые результаты:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• в ИС «АКПР» реализован функционал по автоматизации кредитно-обеспечительной документации в сегменте крупного корпоративного бизнеса и настроена передача данных в информационные системы Банка;</li> <li>• внедрено осуществление проверок отдельных факторов проблемности / существенных факторов проблемности клиента;</li> <li>• в ИС «АКПР» реализован функционал по формированию решения на установление / изменение лимита кредитования, сделки и экспертизы решения в части индивидуального структурирования в сегменте МСБ;</li> <li>• в РФ тиражирован функционал ИС «ОКО» в части осуществления проверок клиентов в рамках кредитного процесса.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| 4.3 | Развитие систем сбора задолженности розничных клиентов        | 2025               | <p><b>Выполняется.</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• По итогам 2024 года достигнуто значительное улучшение качества розничного кредитного портфеля, как в отношении показателя «NPL 90+» (просроченная задолженность сроком более 90 дней, снижение с 3,0% до 2,6%), так и показателя «Уровень просроченной задолженности», который был снижен с 2,8% до 2,5%.</li> <li>• С целью развития и автоматизации систем сбора задолженности розничных клиентов в 2024 году: <ul style="list-style-type: none"> <li>- внесены изменения в Порядок работы с просроченной, потенциально проблемной и проблемной задолженностью физических лиц Банка, отражающие процесс ускоренного взыскания на основании триггеров, полученных из Бюро кредитных историй, начаты работы по автоматизации процесса ускоренного взыскания;</li> <li>- автоматизирован процесс определения статуса актуальности номера телефона должника и маркировки потенциально проблемной задолженности;</li> <li>- в текущей деятельности реализовывались задачи в рамках исполнения Федерального законодательства (230-ФЗ) и мероприятия по совершенствованию процессов организации и сопровождения реализации залогового имущества.</li> </ul> </li> </ul> |
| 5   | <b>Развитие продуктового ряда</b>                             |                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |

<sup>13</sup> Далее запланирована поддержка и развитие конвейера в текущей деятельности

| №   | Программные мероприятия / направления программных мероприятий                                  | Год завершения | Результаты реализации                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|-----|------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 5.1 | Развитие транзакционных продуктов для корпоративных клиентов: крупный бизнес, МСБ, микробизнес | 2025           | <p><b>Выполняется.</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>В рамках развития повышения привлекательности транзакционных продуктов для корпоративных клиентов Банком в 2024 году: <ul style="list-style-type: none"> <li>- реализован сервис по самостоятельной смене ПИН-кода, установке расходных лимитов, блокировке и закрытию дебетовой бизнес-карты, а также формированию выписки по карте без посещения ВСП;</li> <li>- внедрены акционные механики в рамках программы лояльности «Свой бизнес бонус»;</li> <li>- реализовано отраслевое решение для ресторанного бизнеса (прием часовых на терминале);</li> <li>- реализованы операции B2B по СБП;</li> <li>- реализован сценарий одновременного вывода QR кода в диалоге ввода карты при проведении операции оплаты на терминале.</li> </ul> </li> <li>Количество продуктов на клиента за 2024 год увеличилось: <ul style="list-style-type: none"> <li>- с 2,8 до 3,0 шт. в сегменте микробизнеса (+97% с 2020 года);</li> <li>- с 2,9 до 3,1 шт. в сегменте МСБ (+55% с 2020 года).</li> </ul> </li> </ul> |
| 5.2 | Развитие транзакционных продуктов для розничных клиентов                                       | 2025           | <p><b>Выполняется.</b></p> <p>В 2024 году Банк продолжил развитие транзакционных продуктов розничного бизнеса:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>оптимизирована линейка дебетовых карт (сокращено число карт, доступных для оформления) с учетом фокусировки на флагманский продукт с опцией выбора клиентом тарифа;</li> <li>запущен единый флагманский продукт «СВОЯ Карта Плюс» для всех сегментов с возможностью выбора всех базовых опций в рамках одной карты (проценты для пенсионера, бесплатные снятия в банкоматах других банков, баллы или рубли по программе лояльности и пр.);</li> <li>количество тарифных планов для зарплатных клиентов сокращено с 5 до 1;</li> <li>актуализирована и перезапущена программа лояльности «Урожай»;</li> <li>внедрены карточные продукты «Карта жителя региона» в Мурманской области и Оренбургской области.</li> </ul>                                                                                                                                                                                            |
| 5.3 | Развитие продуктового ряда для участников ВЭД                                                  | 2025           | <p><b>Выполняется.</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>В 2024 году ландшафт обслуживания внешнеэкономической деятельности для Банка не изменился (продолжается действие санкций, Банк отключен от системы SWIFT). В этих условиях актуальной задачей для Банка являлось создание новых моделей международных расчетов и инфраструктуры обслуживания платежей в валютах «дружественных» стран.</li> <li>Банк в 2024 году реализовывал мероприятия по расширению инфраструктуры расчетов в юанях, запущены клиентские платежи со странами Ближнего Востока и Африки, расширена инфраструктура расчетов для клиентов Банка в рублях и национальных валютах в рамках создания системы счетов «ЛОРО/НОСТРО» банков дружественных стран и стран Ближнего зарубежья (в т.ч. Беларусь, Киргизия, Армения, Казахстан, Таджикистан).</li> <li>Суммарный объем международных расчетов через созданные каналы за отчетный период составил эквивалент 6,4 млрд долл. США.</li> </ul>                                                                                         |

| №   | Программные мероприятия / направления программных мероприятий                                                                                         | Год завершения | Результаты реализации                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|-----|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 5.4 | Онлайн-площадка «Своё жильё»                                                                                                                          | 2023           | <p><b>Выполнено</b> (подтверждено в ходе аудита исполнения ДПР за предшествующие периоды). В 2024 году Банк продолжил реализацию мероприятий по развитию платформы.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Платформа «Своё Жильё» (<a href="https://svoedom.ru">https://svoedom.ru</a>) – цифровой сервис для приобретения недвижимости, сопровождения ипотечных кредитов и ранее выданной ипотеки.</li> <li>На платформе представлено более 5,3 тыс. партнёров, более 3,0 тыс. жилых комплексов и более 1,5 млн объектов. Через цифровой канал принимается более 77% заявок на ипотеку в Банке (+35% к 2023 году), доля в объеме выдач ипотечных кредитов через цифровой канал составляет более 56% (+26% к 2023 году).</li> <li>В 2024 году на платформе стали доступны сервисы: <ul style="list-style-type: none"> <li>собственная витрина новостроек от аккредитованных застройщиков Банк;</li> <li>реализованы карта «Своё Жильё» с предложениями от Партнеров и сервис подачи заявок на создание промостраниц для компаний-партнеров;</li> <li>реализована API интеграция с крупнейшими игроками рынка для получения заявок на ипотечные кредиты (Банкирос, Выбери.ру, ДВИЖ, Сравни.ру, Банки.ру. Этажи);</li> <li>улучшен клиентский путь в части получения сведений о доходах и трудовой занятости клиента посредством портала «Госуслуги»;</li> </ul> </li> <li>Платформу «Своё Жильё» в 2024 году посетило 6,0 млн уникальных пользователей.</li> </ul> |
| 6   | <b>Повышение эффективности поддержки бизнеса</b>                                                                                                      |                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| 6.1 | Оптимизация процессов обеспечивающих функций: упрощение, централизация и регионализация, массовая цифровизация, автоматизация и роботизация процессов | 2025           | <p><b>Выполняется.</b></p> <p>В 2024 году в рамках развития системы управления процессами в Банке:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>открыт новый проект «Внедрение технологии Robotic Process Automation (RPA)», который позволит использовать в Банке методы быстрой автоматизации, роботизировать рутинные операции и высвободить трудозатраты работников;</li> <li>по итогам 2024 года 100% ССП Банка сертифицированы по управлению процессами, ведется системная работа по анализу и оптимизации приоритетных процессов. По всем обеспечивающим процессам и процессам развития и по ряду основных процессов, выбранных для первоочередной оптимизации в 2024 году, определены целевые значения КПЭ процессов, направленных на сокращение трудозатрат, сроков, стоимости процесса, повышение доли автоматизированных операций и качества процесса. По 99% КПЭ обеспечивающих процессов и процессов развития достигнуты целевые значения КПЭ в 2024 году;</li> <li>в Банке в плановом режиме реализуется Стратегия цифровой трансформации до 2024 года, предусматривающая целевые темпы цифровизации внутренних процессов.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| 6.2 | Внедрение Agile-подходов                                                                                                                              | 2025           | <p><b>Выполняется.</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Agile подходы по доработке и автоматизации информационных систем Банка внедряются и развиваются с 2020 года, позволяя ускорять вывод продуктов на рынок, улучшать качество разработки и ускорять цифровую трансформацию Банка.</li> <li>В 2023 году апробирован, а с 2024 года тиражируется подход к управлению потоками ценностей (Value Stream) в формате объединения команд, работающих над развитием определенных продуктовых направлений. Это позволяет обеспечить комплексный взгляд на развитие продуктового направления, позволяющий повысить предсказуемость</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |

| №   | Программные мероприятия / направления программных мероприятий | Год завершения | Результаты реализации                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|-----|---------------------------------------------------------------|----------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|     |                                                               |                | <p>результата и качества планирования, прозрачность в управлении ИТ-ресурсом, agile - зрелости команд, а также снизить время вывода продукта.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• На конец 2024 года в Банке запущено 11 Value Stream, составлена дорожная карта тиражирования на 2025 год, куда включены направления, имеющие стратегическую важность для Банка, требующие постоянного развития и повышения эффективности, а также гибкости, инновационности, быстрого реагирования на изменения и максимального вовлечения единой команды бизнеса и ИТ.</li> <li>• В дополнение к бизнес метрикам в практику работы Value Stream внедрена система производственных метрик эффективности команд, помогающая объективно оценивать производительность и определять направления для улучшения производственного ИТ процесса.</li> <li>• Применение управления потоком ценности позволяет: <ul style="list-style-type: none"> <li>- осуществить переход от разрозненных задач к созданию целостной картины по направлению деятельности.</li> <li>- получить единое управление воронкой продаж и прибылью продукта, гибкость при необходимости внести изменения в продукт.</li> <li>- получить прямую связь между стратегическими целями и инициативами в стриме и управлять единой мотивацией команд из бизнеса и ИТ, сформированной от целей Value Stream.</li> </ul> </li> </ul> |
| 7   | <b>Повышение качества кредитного портфеля</b>                 |                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| 7.1 | Совершенствование работы с проблемной задолженностью          | 2025           | <p><b>Выполняется.</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• За 2024 год доля просроченной задолженности в кредитном портфеле Банка снизилась на 0,9 п.п. до 2,2%;</li> <li>• В рамках совершенствования работы с проблемной задолженностью Банка в 2024 году осуществлялись следующие мероприятия: <ul style="list-style-type: none"> <li>- внедрены автоматические проверки отдельных факторов проблемности и фактов дефолта в процесс мониторинга по кредитным договорам клиентов сегментов «Микробизнес», «Малый и средний бизнес», «Крупный и крупнейший бизнес» по всем участникам кредитных сделок и иным участникам компаний группы;</li> <li>- разработаны с применением искусственного интеллекта аналитические модели для целей взыскания задолженности с клиентов - физических лиц;</li> <li>- проведена интеграция информации о реализуемых активах залогового имущества в экосистемы Банка: «Своё Фермерство», «Своё Родное», «Своё Жилье», «Своё Село», «РСХБ Монеты», приложение Мобильный банк Россельхозбанк, Интернет-банк РСХБ для ФЛ.</li> </ul> </li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |

Мероприятия, определенные в ДПР и запланированные к реализации в 2024 году, выполнены. Мероприятия, срок завершения которых наступает в 2025 году, осуществлялись Банком в соответствии с планами, предусмотренными ДПР.

### **3.2. Мероприятия по сокращению операционных затрат, повышению производительности труда, замещению закупки иностранной продукции**

В 2024 году Банк в соответствии с ДПР и во исполнение директив Акционера осуществлял реализацию комплексов мер (мероприятий), направленных на:

- снижение операционных расходов Банка;
- повышение производительности труда;
- замещение закупки иностранной продукции.

#### ***Реализация комплекса мер (мероприятий), направленных на снижение операционных расходов Банка***

В соответствии с письмом Минфина России от 24.08.2021 № 28-05-06/68204 директивы Правительства Российской Федерации о реализации комплекса мер, направленных на снижение операционных расходов не менее чем на 2-3% ежегодно<sup>14</sup>, сняты с контроля. Вместе с тем, Банк продолжает осуществлять процедуры оптимизации и снижения операционных расходов в текущей деятельности. В качестве критерия снижения операционных расходов, в соответствии с банковской практикой и рекомендациями Росимущества<sup>15</sup>, применяется показатель «Окупаемость затрат (cost-income ratio, CIR)».

В 2024 году Банк продолжал реализацию мероприятий, направленных на прямое сокращение расходов по отдельным направлениям затрат и оптимизацию процессов. В Банке на ежегодной основе формируется и реализуется программа оптимизации затрат, в 2024 году было проработано 57 мероприятий.

В отчетном периоде Банком использовались следующие ключевые инструменты оптимизации затрат:

- оптимизация ИТ-расходов;
- контроль расходов по арендной плате и оптимизации площадей, снижение энергопотребления;
- анализ и оптимизация расходов региональных филиалов;
- оптимизация расходов региональной сети на физическую охрану объектов Банка;
- оценка эффективности работы отделений с их последующей оптимизацией, включая изменение форматов;
- оптимизация численности персонала на основе функционально-ролевых моделей.

Расчетная экономия административно-управленческих расходов, достигнутая в 2024 году по итогам реализации мероприятий, указанных выше, составила 1,4 млрд рублей.

Данные мероприятия способствовали достижению целевого значения по CIR, предусмотренного ДПР.

#### ***Реализация комплекса мер (мероприятий), направленных на повышение производительности труда***

В соответствии с директивами Правительства Российской Федерации от 25.12.2019 № 12153п-П13 Банком разработан и реализуется комплекс мер (перечень мероприятий), направленных на повышение производительности труда, формирование открытой безопасной рабочей среды, создание высокотехнологичных рабочих мест.

В качестве общего показателя производительности труда используется индекс производительности труда<sup>16</sup>, отражающий динамику производительности труда текущего года по отношению к предыдущему.

Системному повышению производительности труда способствуют:

- цифровая трансформация Банка и повышение технологичности бизнес-процессов;

<sup>14</sup> Директивы Правительства Российской Федерации от 16.04.2015 № 2303п-П13.

<sup>15</sup> П. 3.1 Методических указаний по расчету снижения расходов акционерными обществами, доля государства в уставных капиталах которых составляет более 50 процентов. Утверждены приказом Росимущества от 10.03.2016 № 90.

<sup>16</sup> Рассчитывается в соответствии с приказом Минэкономразвития России от 28.12.2018 №748 «Об утверждении Методики расчета показателей производительности труда предприятия, отрасли, субъекта Российской Федерации и Методики расчета отдельных показателей национального проекта «Производительность труда и поддержка занятости».

- развитие проектной деятельности, предусматривающей гибкие (agile) подходы и создание кросс-функциональных команд;

- мероприятия, направленные на развитие персонала, в том числе развитие корпоративной культуры, повышение уровня квалификации работников, формирование профессиональной, лояльной и мотивированной команды.

Комплексная реализация мероприятий и плановая динамика показателей операционной эффективности обеспечила повышение производительности труда в 2024 году на 73% по отношению к предыдущему году, превысив целевое значение в 5%. Таким образом, директивы Акционера о повышении производительности труда исполнены.

Интегральный показатель уровня вовлеченности работников Банка по итогам 2024 года составил 91%, превысив на 23 п.п. плановое значение в 68%.

### ***Реализация комплекса мер (мероприятий) по замещению закупки иностранной продукции***

В 2024 году планирование и управление закупочной деятельностью осуществлялось с учетом требований директив Правительства России, предусматривающих предоставление приоритета отечественной продукции.

В течение года осуществлялась реализация мероприятий, предусмотренных:

- утвержденным в Банке планом импортозамещения закупаемой продукции;
- утвержденной Стратегией цифровой трансформации Банка до 2024 года, с учетом требований Правительства Российской Федерации по переходу на преимущественное использование российского программного обеспечения и импортозамещения закупок радиоэлектронной продукции.

Отчет о реализации комплекса мер (мероприятий) по замещению закупки иностранной продукции и результаты мониторинга Стратегии цифровой трансформации Банка, включая результаты по импортозамещению программного обеспечения и радиоэлектронной продукции, регулярно рассматриваются Наблюдательным советом Банка, в том числе с последующим предоставлением результатов мониторинга в Минцифры России.

### **3.3. Мероприятия по ресурсному обеспечению развития Банка**

Ресурсное обеспечение развития Банка в 2024 году осуществлялось за счет привлечения клиентских средств, а также привлечения капитала на рыночных условиях (новые субординированные займы в 2024 году не привлекались).

Совокупный объем стабильных клиентских пассивов на 01.01.2025 составил 3 836 млрд руб., увеличившись за 2024 год на 486 млрд рублей (+14,5%).

С учетом временного установления Банком России пониженных значений надбавок к нормативам достаточности капитала и графика их восстановления, на текущем этапе объем капитала Банка и Группы является достаточным для исполнения Банком всех поставленных задач без докапитализации со стороны акционера в 2025 году.

### **3.4. Информация о системе внутреннего контроля и внутреннего аудита**

Во исполнение требований Банка России и ст. 97 Устава АО «Россельхозбанк» Банк обеспечивает систему внутреннего контроля, соответствующую характеру и масштабам проводимых Банком операций, уровню и сочетанию принимаемых рисков с учетом установленных требований законодательства Российской Федерации и нормативных правовых актов Банка России.

Система органов внутреннего контроля Банка включает:

- органы управления Банка – Общее собрание акционеров Банка, Наблюдательный совет Банка, Правление Банка, Председатель Правления Банка;
- Ревизионную комиссию Банка;
- Главного бухгалтера Банка (его заместителей);

- Руководителя филиала Банка (его заместителей) и главного бухгалтера филиала Банка (его заместителей);
- подразделения и работников Банка, осуществляющих внутренний контроль в соответствии с полномочиями, определяемыми внутренними документами Банка, включая:
  - Службу внутреннего аудита Банка;
  - Департамент комплаенс-контроля;
  - Ответственного сотрудника (Службу финансового мониторинга Банка) по противодействию легализации (отмыванию) доходов, полученных преступным путем, и финансированию терроризма;
  - контролера профессионального участника рынка ценных бумаг;
  - иные структурные подразделения и (или) ответственных работников Банка.

Порядок образования и полномочия органов внутреннего контроля определяются Уставом, а также внутренними документами Банка.

Для осуществления внутреннего контроля в Банке создано самостоятельное структурное подразделение – Служба внутреннего аудита Банка.

Деятельность Службы внутреннего аудита Банка регламентируется согласно Положению Банка России от 16.12.2003 № 242-П «Об организации внутреннего контроля в кредитных организациях и банковских группах» и Положением о Службе внутреннего аудита АО «Россельхозбанк», утвержденным решением Наблюдательного совета Банка (протокол №14, дата составления 30.09.2014).

Служба внутреннего аудита Банка осуществляет следующие функции:

- проверка и оценка эффективности системы внутреннего контроля в целом, выполнения решений органов управления Банка (общего собрания акционеров Банка, Наблюдательного совета Банка, Правления Банка и Председателя Правления Банка);
- проверка эффективности методологии оценки банковских рисков и процедур управления банковскими рисками, установленных внутренними документами Банка (методиками, программами, правилами, порядками и процедурами совершения банковских операций и сделок, управления банковскими рисками), и полноты применения указанных документов;
- проверка надежности функционирования системы внутреннего контроля за использованием автоматизированных информационных систем, включая контроль целостности баз данных и их защиты от несанкционированного доступа и (или) использования, с учетом мер, принятых на случай нестандартных и чрезвычайных ситуаций в соответствии с планом действий, направленных на обеспечение непрерывности деятельности и (или) восстановление деятельности Банка в случае возникновения нестандартных и чрезвычайных ситуаций;
- проверка и тестирование достоверности, полноты и своевременности бухгалтерского учета и отчетности, а также надежности (включая достоверность, полноту и своевременность) сбора и представления информации и отчетности;
- проверка применяемых способов (методов) обеспечения сохранности имущества Банка;
- оценка экономической целесообразности и эффективности совершаемых Банком операций и других сделок;
- проверка процессов и процедур внутреннего контроля;
- проверка деятельности подразделения Банка, осуществляющего функции службы внутреннего контроля, и подразделения управления рисками Банка;
- иные функции, предусмотренные внутренними документами Банка.

Служба внутреннего аудита подотчетна в своей деятельности Наблюдательному совету Банка, которому не реже двух раз в год представляет отчеты о своей деятельности, в том числе отчеты о выполнении планов проверок, и не реже одного раза в полгода – информацию о принятых мерах по выполнению рекомендаций и устранению выявленных нарушений Наблюдательному совету Банка. Данная информация направляется также Правлению Банка и Председателю Правления Банка.

Деятельность Службы внутреннего аудита подлежит независимой проверке внешним экспертом (аудиторской организацией) не реже одного раза в пять лет с предоставлением результатов проверки Наблюдательному совету Банка.

### **3.5. Информация о системе управления рисками**

Целью управления рисками Банка является поддержание принимаемого совокупного риска на уровне, определенном в соответствии с утвержденными стратегическими задачами. Приоритетным является обеспечение максимальной сохранности активов и капитала на основе минимизации подверженности рискам, которые могут привести к непредвиденным убыткам.

Банк осуществляет управление значимыми для Банка рисками: кредитным риском, рыночным риском, риском концентрации, риском потери ликвидности, процентным риском, регуляторным риском, стратегическим риском и операционным риском по всем уровням деятельности.

В Банке действует многоуровневая система принятия решений, осуществления контроля и управления рисками.

Наблюдательный совет Банка утверждает Политику управления рисками и Стратегию управления рисками и капиталом и, соответственно, отвечает в целом за создание и контроль функционирования системы управления рисками в Банке. К его компетенции также относится принятие решений по значимым рискам, рассмотрение отчетов о принимаемых Банком рисках и отчетов о результатах стресс-тестирования.

Правление Банка контролирует функционирование системы управления рисками, утверждает документы и процедуры выявления, оценки, определения допустимого уровня риска, выбора способов реагирования на риск (принятия, ограничения, перераспределения, хеджирования, ухода от риска), а также их мониторинга.

Оперативное управление рисками осуществляется Правлением Банка, Председателем Правления, Комитетом по управлению рисками и иными коллегиальными органами Банка, а также отдельными структурными подразделениями и должностными лицами в соответствии с предоставленными им полномочиями.

Анализ и оценку рисков осуществляет Департамент рисков. В компетенцию Департамента рисков входит методологическое обеспечение системы управления рисками, внедрение принципов и методов выявления, оценки, мониторинга и контроля рисков (кредитный, рыночный, процентный, риск потери ликвидности, риск концентрации, операционный риск).

Уполномоченными органами Банка регулярно рассматриваются результаты деятельности Банка, утверждаются и корректируются меры, позволяющие на раннем этапе выявлять изменения внешних и внутренних факторов и минимизировать неблагоприятные для Банка последствия.

Основополагающими документами системы управления рисками являются:

- Стратегия управления рисками и капиталом АО «Россельхозбанк» (определяют порядок функционирования внутренних процедур оценки достаточности капитала Банка);
- Политика управления рисками АО «Россельхозбанк» (определяют основные принципы организации системы управления рисками в Банке);
- Положение по управлению капиталом АО «Россельхозбанк» и Группы АО «Россельхозбанк» (определяет порядок расчета величины экономического капитала, необходимого для покрытия рисков);
- Положение о порядке проведения стресс-тестирования АО «Россельхозбанк» (устанавливают порядок проведения стресс-тестирования достаточности экономического капитала).

В соответствии со Стратегией управления рисками и капиталом Банк определяет риск-аппетит по совокупности количественных и качественных показателей, включая показатели, характеризующие достаточность капитала и отдельные виды значимых рисков Банка.

В отношении каждого из значимых рисков Банк определяет методологию оценки риска и процедуру стресс-тестирования, а также методологию оценки потребности в капитале, требуемого для покрытия риска. Для оценки рисков Банк использует методы, установленные Банком России, а также иные методы, установленные внутренними документами Банка.

Банк использует результаты проведенной оценки и агрегирования рисков для минимизации рисков, в т. ч. разработки и последующего применения методов и инструментов снижения рисков (страхования, хеджирования и пр.).

С целью ограничения принимаемых рисков и контроля достаточности капитала для покрытия рисков Банк устанавливает риск-аппетит и определяет систему лимитов. Система лимитов имеет многоуровневую структуру и включает в частности:

- лимиты по значимым рискам;
- лимиты по направлениям деятельности;
- лимиты по подразделениям, функции которых связаны с принятием рисков;
- лимиты по объему совершаемых операций с контрагентом/группой контрагентов;
- лимиты по объему операций, осуществляемых с финансовыми инструментами;
- лимиты по предельному уровню убытков по подразделениям Банка.

Банком принимаются оперативные/своевременные меры по реагированию на реализацию стрессовых ситуаций, включая создание оперативных рабочих групп и/или комитетов/ иных рабочих коллегиальных органов, внеплановое стресс-тестирование с учетом возможных экстремальных/критических изменений экономических условий, пересмотр установленных целевых значений показателей риска, в т.ч. изменение риск-аппетита и лимитов.

Система управления рисками соответствует требованиям Банка России и совершенствуется на постоянной основе с учетом:

- возможных изменений Стратегии развития Банка;
- нормативно-правовых актов Российской Федерации, регулирующих требования к системе управления рисками;
- требований и рекомендаций Банка России по организации системы управления рисками и ВПОДК;
- лучших банковских практик по организации управления рисками.

#### **4. ЗАКЛЮЧЕНИЕ**

Банком обеспечено достижение всех целевых значений КПЭ, установленных в ДПР на 01.01.2025.

По итогам 2024 года Банком выполняются все мероприятия, определенные в ДПР и запланированные к реализации в 2024-2025 годах.

**Методология расчета ключевых показателей эффективности АО «Россельхозбанк»**

| <b>Показатель</b>                                                       | <b>Методология расчета</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|-------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Срочный кредитный портфель, млрд руб.                                   | Задолженность клиентов, не являющихся кредитными организациями, без учета просроченной задолженности.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| Объем выдач кредитов АПК, млрд руб.                                     | Кредиты, выданные Банком на развитие агропромышленного комплекса, смежных отраслей и направлений за отчетный период. В расчет показателя включаются кредиты, относящиеся в соответствии с ОКВЭД к отраслям АПК и смежным направлениям (сельское хозяйство; пищевая промышленность; рыбохозяйственный комплекс; торговля пищевыми продуктами; лесопромышленный комплекс; производство машин и оборудования для АПК; отрасли, обслуживающие АПК и прочие отрасли, относящиеся к АПК); кредиты, предоставленные на цели развития производства продукции АПК; кредиты заемщикам, ведущим хозяйственную деятельность в сельской местности, малых и средних городах (до 100 тыс. человек) и относящихся в соответствии с ОКВЭД к отраслям «Торговля» или «Строительство». |
| Кредитный портфель АПК, млрд руб.                                       | Остаток ссудной задолженности по кредитам, выданным Банком на развитие агропромышленного комплекса, включая смежные отрасли и направления.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Объем выдач кредитов экспортно ориентированным компаниям АПК, млрд руб. | Кредиты, выданные Банком в рамках поддержки и развития экспорта продукции АПК за отчетный период. В перечень экспортно-ориентированных компаний включаются: <ul style="list-style-type: none"> <li>– компании, которые в текущем и предыдущих периодах осуществляли экспортные операции<sup>17</sup> с кодами ТН ВЭД от 01 до 24<sup>18</sup>;</li> <li>– компании, у которых основной код ОКВЭД соответствует кодам ТН ВЭД от 01 до 24 и которые имели поступления по экспортным контрактам, находящимся на сопровождении в Банке.</li> </ul> В расчет включаются все кредиты, выданные Группе взаимосвязанных компаний.                                                                                                                                           |
| Объем выдач кредитов субъектам малого и среднего предпринимательства, % | Объем кредитов, выданных Банком за отчетный период субъектам малого и среднего предпринимательства (в соответствии с требованиями Федерального закона № 209-ФЗ, а также физическим лицам, внесенным в единый государственный реестр индивидуальных предпринимателей и осуществляющим предпринимательскую деятельность без образования юридического лица, крестьянским (фермерским) хозяйствам).                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |

<sup>17</sup> Согласно перечню компаний, которые в предыдущем отчетном периоде осуществляли экспортные операции с физическим вывозом товаров за пределы Российской Федерации с кодами ТН ВЭД от 01 до 244, подготовленному на основании информации, содержащейся в базе Федеральной таможенной службы Российской Федерации.

<sup>18</sup> Коды ТН ВЭД, относимые Минсельхозом России к экспорту продукции АПК.

|                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|-----------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Доля розничных продуктов, доступных в цифровых каналах, % | Отношение суммы продуктовых групп продуктов, доступных в цифровых каналах, к общему количеству всех продуктовых групп, запланированных к выводу в цифровые каналы, выраженное в процентах. Список продуктовых групп закреплён в Концепции расчета показателя, утвержденной Комитетом по развитию Розничного бизнеса (протокол № 96 от 29.12.2021 с изменениями, принятыми в соответствии с протоколом заседания Комитета по развитию розничного бизнеса от 23.05.2024 № 52).<br>Продуктовая группа считается доступной в цифровых каналах при доступности в одном из запланированных цифровых каналов: система дистанционного банковского обслуживания «Мобильный банк»; система дистанционного банковского обслуживания «Интернет-банк»; сайт Банка; экосистема «Свое Жильё», «Свое Село»; цифровые финансовые маркетплейсы; «РСХБ-Брокер», «Свои инвестиции»; цифровые каналы Группы Банка. |
| Рентабельность капитала (ROE), %                          | Отношение чистой прибыли за период к средней величине капитала за тот же период, приведенное к годовой базе, выраженное в процентах годовых.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| Стоимость риска (COR), %                                  | Отношение суммы результатов выбытия ссудной задолженности и создания/восстановления резервов по кредитному портфелю клиентов за период к средней величине кредитов клиентам за тот же период, приведенное к годовой базе, выраженное в процентах годовых.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| Доля просроченной задолженности, %                        | Отношение просроченной задолженности к объему кредитов клиентам (кредитному портфелю).                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| Окупаемость затрат (cost-income ratio, CIR), %            | Отношение административно-управленческих расходов (без учета налогов) за период к чистому операционному доходу до вычета резервов за тот же период. Из расчета показателя исключаются доходы и расходы от выбытия ссудной задолженности / непрофильных активов и разовые / внесистемные доходы и расходы Банка.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |

ООО «ЦАТР — аудиторские услуги»  
Прошито и пронумеровано 34 листа(ов)